

# ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

BIDV

BẢN TIN CỦA NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM

SỐ

330

04/2025

Mừng ngày

thống nhất non sông  
(30/4/1975-30/4/2025)

Tự hào  
68 NĂM  
PHÁT TRIỂN  
CÙNG ĐẤT NƯỚC



TÀI ÁN PHẨM



**Ảnh bìa: Kỷ niệm 50 năm Ngày Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước.**

## ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

### Phụ trách xuất bản:

LẠI TIẾN QUÂN  
Phó Tổng Giám đốc BIDV

### Biên tập:

BAN TRUYỀN THÔNG VÀ THƯƠNG HIỆU

### Tòa soạn:

Tầng 18, Tháp BIDV, 194 Trần Quang Khải  
Hoàn Kiếm, Hà Nội.

**Điện thoại:** 024.22200484

**Fax:** 024.22225316

**Hotline:** 19009247 - 024.22200588

**Email:** bantindautu@bidv.com.vn

### Giấy phép xuất bản:

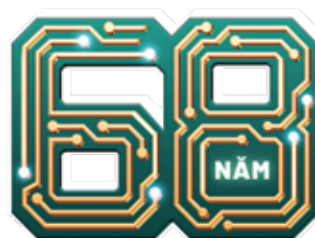
Số 54/GP-XBBT ngày 07/10/2024  
của Bộ Thông tin và Truyền thông

### In tại:

Công ty Cổ phần In sách Việt Nam



## NGÂN HÀNG TMCP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM



ĐÓNG GÓP CHO SỰ PHÁT TRIỂN CỦA ĐẤT NƯỚC, BIDV VINH DỰ ĐƯỢC TẶNG THƯỞNG DANH HIỆU ANH HÙNG LAO ĐỘNG THỜI KỲ ĐỔI MỚI, HUÂN CHƯƠNG HỒ CHÍ MINH VÀ NHIỀU DANH HIỆU CAO QUÝ KHÁC.

# Tháng Tư

## DÒNG CHẢY TỰ HÀO

Tháng tư về, mang theo những cảm xúc thiêng liêng về Ngày Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước – một dấu mốc lịch sử không thể nào quên trong trái tim người dân Việt Nam. Hòa trong mạch nguồn tự hào ấy, BIDV bước vào tuổi 68 – một hành trình đầy tự hào, được viết nên bởi trí tuệ, sự bền bỉ và tận hiến của biết bao thế hệ lãnh đạo, cán bộ nhân viên, người lao động qua mọi giai đoạn thăng trầm.

Sắc màu tháng Tư như rực sáng hơn bởi chuỗi sự kiện đang đầy ý nghĩa như: Hội nghị Người lao động – nơi những đối thoại chân thành, những chính sách nhân văn được lắng nghe và lan tỏa để BIDV thực sự trở thành “mái nhà hạnh phúc” của người lao động; chiến dịch “68 năm BIDV – Tự hào cùng Việt Nam, kết nối triệu hành trình” – khơi dậy khát vọng chinh phục, đổi mới và phụng sự của một định chế tài chính không ngừng chuyển mình mạnh mẽ trong kỷ nguyên mới. BIDV cũng tự hào ghi danh tại Giải thưởng Sao Khuê 2025 với 7 sản phẩm công nghệ xuất sắc. Đặc biệt hơn, trên hành trình trở thành ngân hàng Xanh, BIDV đã đạt Top 10 Ngân hàng thực thi ESG xuất sắc. Đó không chỉ là thành quả của tinh thần sáng tạo, sự tiên phong trong chuyển đổi số, chuyển đổi xanh mà còn là trái ngọt của niềm tin và sự chung sức của một tập thể luôn khát khao tiến về phía trước.

Cùng với nhịp bước của thời đại, hướng tới ngày Khoa học Công nghệ Quốc gia, BIDV tiếp tục hành trình đổi mới, sáng tạo, chia sẻ kiến thức, nâng cao năng lực cạnh tranh bằng những tọa đàm, hội thảo khoa học như hội thảo Báo cáo “Thị trường tài chính Việt Nam 2024 và triển vọng 2025” phối hợp với Ngân hàng Phát triển châu Á (ADB); tọa đàm khoa học “Phương pháp nghiên cứu dự báo thị trường 1”, hội thảo “Vai trò hệ thống ngân hàng trong trung tâm tài chính”...

Những dấu chân thiện nguyện của cán bộ BIDV vẫn âm thầm in trên khắp mọi miền đất nước. Từ vùng cao Lai Châu đến miền biên cương An Giang, là những suất học bổng nâng bước học trò nghèo, là căn nhà nhỏ ấm áp trao tặng những hoàn cảnh khó khăn, là phòng máy tính mới cho em thơ đến lớp... Mỗi hành động, dù nhỏ bé, đều là minh chứng cho trái tim BIDV luôn biết yêu thương và sẻ chia. Tuổi trẻ BIDV, với ngọn lửa nhiệt huyết, lại tiếp tục thấp sáng bằng những hoạt động đầy cảm hứng: từ tọa đàm nâng cao kiến thức, đến những hành trình về nguồn, những hoạt động lan tỏa giá trị văn hóa BIDV.

Tháng Tư cũng là dịp để lắng lại trong những xúc cảm thiêng liêng, khi những kỷ ức ngày 30/4 cách đây tròn nửa thế kỷ được gợi nhắc qua lời kể chân thành của các thế hệ lãnh đạo BIDV – những người đã từng sống, từng chứng kiến thời khắc lịch sử ấy của dân tộc. Mỗi hồi ức, mỗi câu chuyện không chỉ gợi lại một thời hào hùng, mà còn thắp lên ngọn lửa niềm tin, trở thành chất liệu tinh thần quý giá để thế hệ hôm nay tiếp bước – vững vàng hơn, trách nhiệm hơn trên hành trình dựng xây tương lai.

Bản tin số 330 không chỉ là nhịp cầu nối thông tin, mà còn là lời nhắn gửi tràn đầy cảm hứng rằng BIDV – dù không ngừng đổi mới – vẫn luôn gìn giữ và hướng về nguồn cội, dù bước tới tương lai – vẫn không quên tri ân quá khứ, và trên hết, luôn gắn bó sâu sắc với khách hàng, với cộng đồng, với Tổ quốc – để cùng nhau kiến tạo một tương lai thịnh vượng và nhân văn hơn.

# MỤC LỤC



04

## TIÊU ĐIỂM

- 04. Vui Ngày Thống nhất non sông: Cảm xúc thời chưa xa
- 06. Ký ức vui mừng Ngày Giải phóng miền Nam
- 08. Tháng Tư cuộc đời
- 10. Tháng Tư về, hãy “Dậy mà đi”

## HƯỚNG TỚI ĐẠI HỘI ĐẢNG BỘ BIDV LẦN THỨ XV, NHIỆM KỲ 2025 - 2030

- 13. Đảng bộ BIDV tham dự Hội nghị toàn quốc quán triệt, triển khai Nghị quyết Hội nghị Trung ương 11
- 14. Sẵn sàng cho Đại hội Đại biểu lần thứ XV, nhiệm kỳ 2025 - 2030
- 19. Đảng bộ BIDV Gia Định: Sẵn sàng nắm bắt cơ hội để bứt phá

## SỰ KIỆN

- 20. Triển khai gói tín dụng 500.000 tỷ đồng: “Chỉ bàn làm, không bàn lùi”
- 22. 68 năm BIDV: Tự hào cùng Việt Nam - Kết nối triệu hành trình
- 24. Thẻ BIDV 68: Hành trình xanh bắt đầu từ những lần “chạm” thẻ
- 25. BIDV vinh dự lọt TOP 10 Ngân hàng thực thi ESG xuất sắc
- 26. BIDV ghi dấu ấn tại Sao Khuê 2025
- 28. Xây dựng BIDV trở thành “mái nhà hạnh phúc” cho người lao động
- 30. Khi dịch vụ hành chính công được thực hiện tại ngân hàng
- 32. BIDV – FPT khẳng định vai trò tiên phong trong chuyển đổi xanh
- 34. BIDV Yangon tiên phong chuyển đổi chuẩn điện ISO20022
- 36. BIDV Bình Định thúc đẩy doanh nghiệp trẻ phát triển bền vững



15

- 38. Tích hợp dịch vụ ngân hàng trên nền tảng Base.vn tạo ra trải nghiệm tài chính mới cho doanh nghiệp
- 39. Góp phần mở rộng, tăng cường sự tham gia của phụ nữ trong nền kinh tế
- 40. Hội thảo Thị trường tài chính Việt Nam 2024 và triển vọng 2025

## TRÊN ĐƯỜNG PHÁT TRIỂN

- 42. WAY4 – Core thẻ mới và một tâm thế mới
- 44. Tọa đàm thanh niên “Pháp lý và tín dụng, nhân diện rủi ro, kiểm soát hiệu quả”
- 45. Đẩy mạnh công tác nghiên cứu dự báo thị trường 1
- 46. Digitalk 2025 trở lại: Khơi nguồn cảm hứng, kết nối công nghệ

## SẢN PHẨM DỊCH VỤ

- 48. Triển khai gói tín dụng 40.000 tỷ đồng hỗ trợ người trẻ có nhà
- 49. Giải pháp tài chính tối ưu cho doanh nghiệp trong khu công nghiệp

## NGHIÊN CỨU TRAO ĐỔI

- 50. Tác động chính sách thuế đối ứng của Mỹ đối với kinh tế thế giới và Việt Nam
- 53. Xây dựng Trung tâm tài chính quốc tế tại Việt Nam: Cơ hội và thách thức đối với các ngân hàng
- 56. Văn hóa doanh nghiệp - Nguồn năng lượng nội sinh của BIDV Đông Hà Nội



22



32

## HƯỚNG VỀ HỘI NGHỊ ĐIỂN HÌNH TIỀN TIẾN

- 60. Người chị lớn của chúng tôi
- 63. Dấu ấn chuyển đổi số và hành trình chuyển mình của các chiến binh IT
- 66. Đoàn Trúc Quỳnh Anh: Người giữ lửa trầm lặng của Công đoàn BIDV Đắk Lắk

## CHIA SẺ

- 68. Thanh niên BIDV kết nối quá khứ, tạo dựng tương lai
- 70. Nét đẹp BIDV: Lan tỏa hình ảnh ngân hàng xanh trong từng khoảnh khắc
- 72. BSL sôi nổi hoạt động tháng thanh niên
- 73. BIDV Chi nhánh Yangon cùng Myanmar vượt qua thiên tai
- 76. Góp phần lan tỏa văn hóa giữ lửa nhiệt huyết tại BIDV Phú Mỹ

## VĂN HÓA

- 80. Ký ức một thời rực lửa
- 82. Cô gái hát trên đỉnh Trường Sơn
- 84. Mùa Tết an lành trên đất Lào – Campuchia – Myanmar
- 86. “Giữ lửa văn hóa” trong thời đại số
- 88. Đảo Jeju – Thiên đường điện ảnh giữa đời thực
- 89. Khám phá những địa danh tuyệt đẹp tại Trung Quốc

## BIDV 리뷰

- 92. BIDV, 직원 모두에게 ‘행복한 직장으로’ 거듭나기 위한 도전
- 94. 공공 온라인 행정 서비스를 국민과 기업에 더욱 가깝게 제공하기 위한 협력
- 96. 문서번호: 2025년7월, 발행일: 2025년4월14일
- 98. 젊은 세대의 내 집 마련을 위한 40조 동 규모 특별 주택금융 프로그램 시행



89

# VUI NGÀY THỐNG NHẤT NON SÔNG:

Cảm xúc

PHÙNG THỊ VÂN ANH

Nguyên Chủ tịch HĐQT BIDV

THỜI CHƯA XA



Khối nữ quân nhạc tham gia diễu binh chào mừng 50 năm Ngày Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước

Bạn hỏi tôi cảm xúc của ngày thống nhất đất nước 30/4/1975 ư? Không phải là một khoảnh khắc, mà đối với thế hệ chúng tôi - Cảm xúc ấy kéo dài hàng chục năm - Từ buổi đầu Đồng Khởi - qua Mậu Thân - qua Hiệp định Paris rồi đến đỉnh cao là 1975...

## THỜI KHẮC MẬU THÂN - 1968

Lúc ấy tôi vừa 21 tuổi, năm cuối của Đại học. Những ngày tháng Mậu Thân sôi sục ấy, chỉ qua làn sóng đài phát thanh, mà lan đến tận nơi sơ tán núi rừng Lập Thạch - Vĩnh Phúc. Cả trường không thể ngủ yên, không thể học hành... Khắp khu sơ tán, từ các lán sinh viên, suốt ngày, suốt buổi tối vang lên những lời ca sôi nổi "Rầm rập bước chân ta đi trên đường phố Sài Gòn / Như con chim én báo mùa xuân về, tin vui chiến thắng bay từ quê nhà / ... Sài Gòn ơi, súng tiến công vang mùa xuân..." (Sài Gòn quật khởi) hay "Miền Nam ơi, một tiếng của Người gọi / Chúng con sẽ lên đường về ngay, giết quân thù" (Miền Nam kêu

gọi ta) và "Ơi Miền Nam yêu thương / Vang tiếng kèn xuất trận / Máu sôi lòng uất hận / Thôi thúc ta lên đường" (Tiếng kèn xuất trận).

Cả trường không ai còn tâm trí học hành. Các bạn học sinh miền Nam, sẵn sàng ba lô lên đường, khóa I được tốt nghiệp sớm nửa năm. Sinh viên miền Bắc thì ngưỡng mộ và nhiều bạn viết đơn tình nguyện, ký tên bằng máu... Và thế là gần 200 sinh viên khóa I, khóa II trường tài chính lên đường đi B... Các anh chị là những người lính thực thụ trên mặt trận tài chính, trải dài từ Huế đến miền Đông, miền Tây Nam Bộ... Để sau giải phóng trong niềm vui sum họp có cả nụ cười và nước mắt. (Về những chuyện này được anh Phạm Kỳ - cựu sinh viên khóa II, viết trong hồi ký Một thời khói lửa, xuất bản năm 2024).

## THỜI KHẮC HIỆP ĐỊNH PARIS ĐÌNH CHIẾN 1973

Lúc đó tôi đã là cán bộ của Ngân hàng Kiến thiết Trung ương và 26 tuổi. Sau những ngày máu lửa của

"Điện Biên Phủ trên không", sau đầu ấn 3000 máy bay Mỹ bị bắn rơi trên mảnh đất này (mà được đón qua từng mẫu tem mới ghi nhận 100/200/1000/2000 và 3000) là niềm vui vỡ òa khi Hiệp định Paris được ký kết. Khẩu hiệu "Hòa hợp dân tộc" như một câu thần chú. Buồn cười, trên đường phố, đứng xe nhau, hai bạn trẻ giơ tay "Hòa hợp dân tộc nhé" rồi cùng cười xòa. Bọn nhỏ học sinh đang tranh chấp nhau trong ván bi, ván đáo, bỗng đập tay nhau "Hòa hợp dân tộc" rồi làm hòa. Niềm vui "Hòa hợp dân tộc" là niềm mong ước hòa bình, Nam Bắc một nhà, tràn từ trái tim lên khóe mắt...

## THỜI KHẮC 30/4/1975

Lúc đó tôi gần 30 tuổi. 50 năm qua mà vẫn nguyên vẹn cảm xúc năm đó, đầu tiên là hồi hộp rồi đến vỡ òa, nghẹn ngào.

Đầu tháng 3/1975, khi bắt đầu chiến dịch Hồ Chí Minh mà trận đánh mở màn là Buôn Mê Thuột. Cả cơ quan, các phòng đầu còn tâm trí làm việc, cứ ngồi xung quanh cái đài Orionton bé xíu... Hồi hộp như xem World Cup 1974... căng mắt, căng tai dõi theo từng bước chân quân giải phóng thần tốc... Mọi người hét toáng lên khi giải phóng thêm một thị trấn, một thành phố, hét to như khi trái bóng "vào rồi"...

Đỉnh cao của cảm xúc khi phi công Nguyễn Thành Trung ném bom dinh Độc Lập ngày 8/4 và xe tăng tiến vào cấm cờ trên Dinh ngày 30/4... Những hành khúc vang lên rộn rã "Tiến về Sài Gòn, Ta quyết diệt giặc thù / Tiến về Sài Gòn giải phóng Thành đô..." Mọi người ôm nhau vừa cười vừa khóc. Các chú bác cán bộ miền Nam tập kết ở Ngân hàng Kiến thiết ... thì nôn nóng sẵn sàng để về quê nhận nhiệm vụ sau 20 năm xa cách, chuẩn bị ba lô, chia cho các bạn cùng ở tập thể những đồ đạc "quý giá" một thời, từ bếp dầu, nồi xoong, đến chai mắm, đèn dầu, thùng đựng gạo, tem phiếu... từ bác Oanh, bác Nhĩ (Huế), bác Võ Huy Hoàng, bác Phạm Đức Tú, bác Tông, (Bình Định), bác Võ Kinh, Trương Quang Tơ, chị Trương Thị Ngang (Quảng Ngãi), bác



*Trực thăng mang theo Đảng kỳ và Quốc kỳ tung bay trên bầu trời thành phố Hồ Chí Minh*

Huỳnh Thơ, bác Hòa (Lâm Đồng), bác Nguyễn, bác Thạch, bác Phạm Học Lâm (thành phố Hồ Chí Minh), anh Đặng Châu Thủ (An Giang), bác Ca Vĩnh (Cần Thơ)...

Niềm vui ngập tràn cả nước, rực rỡ cờ hoa vào ngày hội chiến thắng - 15/5/1975. Rộn ràng bài ca "Như có Bác Hồ trong ngày vui đại thắng / Lời Bác nay thành chiến thắng huy hoàng / Ba mươi năm giành toàn vẹn non sông..." Và những lời thơ tha thiết "Bác ơi, nước độc lập rồi / Hơn trăm năm ấy, sáng ngời hôm nay / Ba Đình rợp bóng cờ bay / Tuyên ngôn buổi trước, buổi này liên hoan..."

Niềm vui cả nước vẫn rộn ràng chưa lắng lại, thì công việc của Ngân hàng Kiến thiết đã bắt đầu cấp tập chuẩn bị cho việc thành lập các chi nhánh Ngân hàng Kiến thiết ở các tỉnh phía Nam kịp thời phục vụ cho công cuộc tái thiết đất nước.

Thật lạ lùng, lúc đó chưa có một Ngân hàng Thương mại chỉ có Ngân hàng Nhà nước mở chi nhánh ở các tỉnh. Và Ngân hàng Kiến thiết là Ngân hàng duy nhất triển khai các chi nhánh ở các tỉnh song song với việc thành lập các Sở tài chính.

Mọi việc khẩn trương nhưng cũng vô cùng phấn khởi. Phòng tổ chức

cán bộ, chú Tá, cô Tâm, chỉ đạo lên phương án, lập các đội nòng cốt, gồm các cán bộ chủ chốt vào xây dựng từng cơ sở - Lệnh điều động cán bộ từ NHKTTW, từ các chi nhánh... nhanh chóng tập hợp quân số... Ban lãnh đạo gặp mặt giao nhiệm vụ ... dặn dò và... Lên đường ... Chỉ có lòng nhiệt huyết, kinh nghiệm công tác với sự ủng hộ, giúp đỡ của UBND, sở tài chính địa phương là hành trang để xây dựng chi nhánh từ quy chế, quy định, đào tạo, hướng dẫn nghiệp vụ... vận hành.

Vậy là chỉ hơn một năm từ tháng 5/1975 đến cuối năm 1976, 21 chi nhánh NHKT đã phủ sóng khắp các tỉnh phía Nam phục vụ đắc lực cho công cuộc khôi phục và phát triển kinh tế sau chiến tranh.

Lần đầu tiên trên Báo cáo kế hoạch, thống kê, kế toán của NHKTVN có đầy đủ danh mục của 38 tỉnh anh em trong đại gia đình Ngân hàng. Hệ thống tổ chức của Ngân hàng Kiến thiết âm thầm phát triển như rễ cây tràm, cây đước, cây tràm bầu "bám sâu vào lòng đất" sinh sôi, mạnh mẽ...

Nửa thế kỷ trôi qua... Mà như mới hôm qua - Tôi của thời tuổi trẻ... đến nay là U80 nhưng những cảm xúc hồi hộp vỡ òa, vui sướng vẫn tươi mới như thuở nào...

Tháng 4/2025 ☐



*Dinh Độc Lập trong đêm Hoà nhạc "Đất nước trọn niềm vui"*

# Kỷ ức vui mừng

## Ngày Giải phóng miền Nam

**TRẦN XUÂN HOÀNG**

**Phó Bí thư Thường trực Đảng ủy, Ủy viên HĐQT BIDV**

*Cách đây 50 năm, vào những ngày cuối tháng 4 năm 1975, khi tiếng súng ở miền Nam ngừng vang, niềm vui và hạnh phúc tràn ngập trong lòng mỗi người dân Việt Nam, tôi vẫn nhớ như in thời khắc lịch sử ấy...*

**K**hi đó, tôi mới chỉ 10 tuổi, sống cùng gia đình tại huyện Cẩm Thủy, tỉnh Thanh Hóa. Tôi sinh ra ở Hải Phòng, lớn lên ở Hà Nội, Bắc Ninh, đến năm 1973 thì theo gia đình vào Thanh Hoá, lúc đó ba tôi công tác ở Xí nghiệp C.69 sản xuất chân tay giả cho thương binh của bộ đội Lào). Nhà tôi có ba và má đều là cán bộ miền Nam tập kết ra miền Bắc. Ba tôi quê ở Phù Mỹ, Bình Định. Má tôi quê ở Điện Bàn, Quảng Nam. Suốt những năm tháng dài đằng đẵng xa miền Nam, gia đình tôi luôn hướng về quê hương, nơi có ông bà, họ hàng và những kỷ niệm về thời gian tham gia kháng chiến của ba, má.

Khoảng những năm 1972 - 1974, hàng ngày tôi đều thấy rất nhiều xe ô tô chở các anh bộ đội hành quân vào Nam chiến đấu. Những lúc đó, đám trẻ con chúng tôi đang trên đường đi học và cả những cô bác đang làm đồng đều dừng tay vẫy chào, hoan hô các anh rất nhiều! Lúc ấy, tôi rất mong mình mau lớn để cũng được đi bộ đội giải phóng quê hương như các anh! Vào đầu năm 1975, ngay từ khi có tin giải



**Đồng chí Trần Xuân Hoàng - Phó Bí thư Thường trực Đảng ủy, Ủy viên HĐQT BIDV**

phóng tỉnh Phước Long, cả nhà tôi gần như lúc nào (trừ những lúc làm việc và học tập!) cũng ngồi bên chiếc đài để đón nghe tin chiến thắng của Chiến dịch giải phóng Miền Nam. Khi nhận được tin Sài Gòn được giải phóng (lúc 11h30 ngày 30/04/1975) cả nhà tôi không thể kìm nén niềm xúc động (và tôi cũng còn nhớ như in giọng của Cô phát thanh viên lúc đó vừa vang vọng vừa ngẹn ngào!). Niềm vui như vỡ òa, tràn ngập trong không gian nhỏ bé của ngôi nhà.

Tôi nhớ ánh mắt rạng ngời của má, nụ cười hạnh phúc trên môi ba. Họ ôm chặt chúng tôi vào lòng, như muốn gói ghém tất cả niềm vui, nỗi mong chờ trong những cái ôm ấy.

“Chúng ta sắp được về quê!” - câu nói ấy vang lên như một bản nhạc du dương, đưa tôi vào một thế giới đầy màu sắc của hy vọng và ước mơ. Trong tâm trí trẻ thơ của tôi, hình ảnh quê hương hiện lên sống động: tôi sẽ được về nơi ba, má tôi đã sinh ra, lớn lên và hoạt động cách mạng; những cánh đồng xanh mướt, dòng sông trong veo, và cả những bữa cơm đoàn tụ ấm cúng...

Ngày hôm đó, trong lòng tôi như có một cơn bão của cảm xúc. Tôi chạy ra ngoài, nhìn những người hàng xóm đang tụ tập lại, họ cũng hân hoan, cùng nhau chia sẻ niềm vui về sự kiện lịch sử vĩ đại. Tiếng cười, tiếng nói, tiếng hò reo vang vọng khắp làng quê, tạo nên một



Cầu Ba Son, thành phố Hồ Chí Minh

bầu không khí rộn ràng mà chưa bao giờ tôi cảm nhận được trước đây.

Hình ảnh những lá cờ đỏ sao vàng được treo lên, sắc đỏ thắm tươi vui, như biểu tượng cho niềm tự hào và khát vọng hòa bình. Tôi cùng các bạn nhỏ trong xóm chạy nhảy, múa hát, hòa vào không khí sôi động của ngày hội lớn. Tôi vẫn nhớ trong Khu tập thể nơi gia đình tôi ở cũng có mấy gia đình là người miền Nam tập kết ra miền Bắc, như nhà chú Năm là lái xe... Mỗi ánh mắt, mỗi nụ cười đều phản ánh một niềm tin tưởng vào tương lai tươi sáng, nơi mà chúng tôi sẽ được sống trong hòa bình và thống nhất.

Nhưng rồi, do phải sắp xếp công việc của ba, má tôi, nên mãi đến năm 1977, gia đình tôi mới chuyển về miền Nam. Và do yêu cầu công tác, ba, má tôi được phân công về công tác ở tỉnh Gia Lai là địa bàn

có nhiều khó khăn sau giải phóng. Vì vậy, chúng tôi cũng không được về quê nội hay quê ngoại sống như mừng tượng vào ngày miền Nam được giải phóng. Nhưng cũng hay, vì Gia Lai thuộc Tây Nguyên là địa bàn chiến lược và khởi đầu cho Chiến dịch Hồ Chí Minh giải phóng hoàn toàn miền Nam, thống nhất đất nước. Tuy vậy, mỗi dịp hè, chúng tôi đều về Bình Định hay Quảng Nam để tận hưởng không khí quê hương mà chúng tôi đã mong mỏi khi còn ở miền Bắc.

Sau khi học xong phổ thông ở Pleiku và hoàn thành chương trình đại học ngân hàng tại TP.Hồ Chí Minh, tôi được phân công về làm việc ở ngành ngân hàng Gia Lai cho đến năm 2006, và cũng phần nào thực hiện được ước mong khi còn ở miền Bắc là khi lớn lên, được về miền Nam đóng góp xây dựng quê

hương. Với 29 năm sống, học tập, trưởng thành ở Gia Lai, nơi đây cũng đã trở thành quê hương của tôi (mà hiện nay chắc chắn là quê hương khi hai tỉnh Bình Định và Gia Lai sáp nhập rồi).

Giờ đây, khi nhìn lại, tôi vẫn cảm thấy rõ ràng những cảm xúc hạnh phúc trong ngày giải phóng miền Nam. Đó không chỉ là một sự kiện lịch sử, mà còn là dấu mốc quan trọng trong cuộc đời tôi, là kỷ niệm không thể nào quên về tình yêu quê hương, về gia đình và những khát khao tự do, thống nhất. 50 năm đã trôi qua, nhưng niềm vui ấy vẫn sống mãi trong tim tôi, như một ngọn lửa không bao giờ tắt, thắp sáng hành trình của tôi trên con đường thực hiện ước mơ của Ba, Má, góp phần xây dựng BIDV, xây dựng đất nước.

*Hà Nội, những ngày tháng 4/2025.* □



# Thăng Tư CUỘC ĐỜI



Chiến sỹ các khối lực lượng vũ trang luyện diễn binh trước thêm kỷ niệm 50 năm Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước

## LÊ TRUNG THÀNH

Phó Tổng Giám đốc BIDV

Những ngày hè cuối tháng tư năm 1975 là những ngày tràn ngập nắng. Con sông Tiền trước nhà tôi chảy yên ả, trong veo phản chiếu ánh nắng sáng rực, nhưng trên con đường dọc bờ sông thì khác hẳn. Tiếng chân chạy thình thịch, thình thịch. Tôi thấy cảnh người lớn quăng tú tung quần áo, đồ dùng, súng ống. Xa xa, tiếng nổ đi đùng đùng mà tôi cứ nghĩ là tiếng pháo. Đang đứng nhào nhác nhìn quanh thì ba tôi kéo vai rồi nói: “đi vô nhà! Mày và thằng Út không được ra đường, rất nguy hiểm!”

Lúc đó tôi gần 11 tuổi, cái tuổi nghịch ngợm lại rất tò mò, hiếu động, không biết việc gì đang diễn ra. Ba dặn vậy nhưng tôi vô nhà rủ thằng em trai ra sau vườn ngoài hè, trèo lên cây nhìn phía xa ngoài đồng để nghe rõ hơn tiếng pháo mà sau này mới biết là tiếng súng. Tiếng pháo ngày càng rõ hơn, nên tôi và em tôi chạy vào nhà thì nhìn thấy ba tôi lui cui tìm cái gì đó. Ông mang ra một sấp vải, mở ra. Đó là một lá cờ nửa đỏ nửa xanh có sao vàng ở giữa,

Ba tôi mang ra treo trước cửa nhà. Tôi nhớ như in, ba tôi mắt đỏ hoe, quay sang tôi nói: “Giải phóng rồi, thống nhất rồi!”

Hôm đó là trưa 30 tháng Tư năm 1975.

Mấy ngày sau, nhà tôi đông người hơn, ba má đón mấy cô chú lớn tuổi mặc cả bộ đồ đen bạc màu, khăn quàng cổ, đội nón xanh lá cỏ ngồi nói chuyện với Ba tôi. Ba tôi gọi ra chào mấy cô, chú và nói anh, em bà con bên nội tôi. Sau này tôi rõ hơn là cô, chú, bác, họ hàng bên nội theo Cách mạng. Chính các cô,

chú đã dạy dỗ tôi những bài học vỡ lòng về Cách Mạng, về Giải phóng dân tộc, về Bác Hồ. Có thể nói, tôi được giáo dục sớm về lý tưởng cách mạng, tham gia phong trào Đội Thiếu niên Tiền Phong Hồ Chí Minh từ ngày đầu giải phóng. Sau này, tôi vinh dự là Liên đội trưởng của trường được tham dự Đại hội Cháu ngoan Bác Hồ lần thứ nhất của tỉnh An Giang. Lý tưởng đó cũng đã nâng bước chân cho tôi và anh em tôi ăn học thành người, làm việc có ích cho quê hương, đất nước.

Vào những ngày này, chỉ còn hai tuần nữa là cả nước kỷ niệm 50 năm Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước, tôi bồi hồi xúc động, xen lẫn tự hào, nhớ ơn các bậc tiền nhân, nhớ kỷ ức một thời qua các câu chuyện của ba, má, cô chú hồi đó: “Miền Nam mong đợi, một ngày Bác sẽ vô thăm”. Ước gì Bác sống thêm chục năm tuổi để vào thăm thành đồng, vào thắp nhang cho cụ Ông ở Cao Lãnh.

Để có được cơ đồ giang sơn gấm vóc như hiện nay là có công lao vô bờ bến của Bác Hồ, sự hy sinh của các Anh hùng, Liệt sỹ của bao nhiêu thế hệ đi trước. Là lớp người kế thừa, chúng ta phải sống, học tập và làm việc thật tử tế, để thật xứng đáng với sự hy sinh của cha, ông, của lớp người đi trước, mỗi người



Công viên Cầu Ánh sao



Sông Sài Gòn về đêm

góp phần nhỏ của mình xây dựng một nước Việt Nam hùng cường, vững mạnh, độc lập và toàn vẹn lãnh thổ đúng theo mong muốn của Bác: “Tôi chỉ có một ham muốn, ham muốn tột bậc là làm sao cho nước ta được hoàn toàn độc lập, dân ta được hoàn toàn tự do, đồng bào ai cũng có cơm ăn, áo mặc, ai cũng được học hành”.

Năm nay cũng là năm BIDV - nơi tôi gắn bó từ tuổi hoa niên tròn 68

tuổi. 68 năm đồng hành cùng lịch sử của đất nước, các thế hệ BIDV chúng ta rất tự hào vì đã luôn tận tụy và trung thành với Đảng, với dân tộc từ thuở khai sinh cho đến ngày hội nhập, vươn mình ra thế giới hôm nay. Trong thành quả của Ngày chiến Thắng 30/4/1975, hệ thống BIDV - tiền thân là Ngân hàng Kiến thiết đã cùng đất nước bước qua những năm tháng gian khổ, đặt nền móng cho sự phát triển, và từng bước trưởng

thành trong hòa bình. Dấu mốc lịch sử như ngày 30/4 không chỉ là thời khắc thiêng liêng của dân tộc, mà còn là lời nhắc nhở để mỗi cán bộ BIDV hôm nay hiểu rõ hơn về cội nguồn, trân trọng giá trị của hòa bình, độc lập, và ghi nhớ sứ mệnh phục vụ Tổ quốc bằng trí tuệ, bằng lòng trung thành và bằng cả trái tim.

50 năm Giải phóng, 68 năm trưởng thành - hành trình ấy không chỉ ghi dấu trong từng trang sử, mà còn in đậm trong tâm khảm của những người như tôi, từ kỷ ức tuổi thơ năm nào đến những năm tháng cống hiến không ngừng nghỉ tại BIDV. Mỗi chặng đường đi qua đều được soi sáng bởi lý tưởng, bởi khát vọng dựng xây đất nước giàu mạnh, hùng cường.

Chúng ta - những con người BIDV hôm nay - hãy tiếp tục viết tiếp hành trình đó bằng tinh thần tận tụy, chính trực và sáng tạo; để từng dòng tiền được luân chuyển không chỉ là nhịp đập của nền kinh tế, mà còn là sự tiếp nối những ước mơ hòa bình, thịnh vượng và phát triển mà bao thế hệ đã dày công vun đắp. □



## SÁNG NGỜI THƯƠNG HIỆU BIDV

(Chào mừng 68 năm thành lập BIDV)

Biết vươn lên sẽ thành công  
Ngân hàng vững mạnh, non sông phú cường  
In dấu chân mọi nẻo đường  
Thấm định dự án, công trình đầu tư  
Dân giàu, nước mạnh, ấm no  
Việt Nam hội nhập, bạn xa, bạn gần  
Vững niềm tin vượt thác ghềnh  
BIDV trưởng thành, lớn mạnh, vươn xa.

## TỰ HÀO VÀ NIỀM TIN

Tôi có một niềm tin thấp lửa  
Con tàu BIDV giương buồm ra biển cả  
Vững tay chèo vượt muôn trùng sóng gió  
Không chông chênh thẳng hướng mà đi.

Tôi tin vào chân lý  
Tự hào và niềm tin  
Của hàng triệu trái tim  
Ngân hàng BIDV vững bước đi lên  
Góp sức dựng xây, nước mạnh dân giàu.

Truyền thống ngành chấp cho ta đôi cánh  
Hướng tới tương lai xây dựng cơ đồ  
Tự hào, niềm tin, ước mơ  
Mãi mãi là sự thật  
BIDV trở thành tập đoàn tài chính vững mạnh  
Sánh vai cùng cường quốc năm châu.

Cùng đất nước, BIDV trường tồn bền lâu  
Trong trái tim tôi và bao bạn bè doanh nghiệp  
Tự hào lắm, có một ngân hàng như thế  
Lớn mạnh, trưởng thành, sải cánh vươn xa.

LÊ XUÂN ĐẠM  
Nguyên Ủy viên HĐQT BIDV



# Tháng Tư về HÃY DẬY MÀ ĐI



**NGUYỄN KIÊN**

*Thế hệ trẻ BIDV tiếp nối những giá trị quý báu mà thế hệ đi trước để lại*

*Tôi cảm thấy có niềm tự hào nhân đôi trong những ngày tháng Tư khi chào mừng ngày Truyền thống BIDV diễn ra đúng gần dịp kỷ niệm Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước. Những ngày này, mỗi khi nghe câu hát “Dậy mà đi, dậy mà đi, hỡi đồng bào ơi!”, hình như có ngọn lửa cháy bùng thúc giục tôi thêm trách nhiệm và hành động.*

## ĐI VỀ QUÁ KHỨ ĐỂ LÒNG KHÔNG LUI BƯỚC

Tôi còn nhớ lần đầu bước vào Phòng Truyền thống BIDV - nơi lưu giữ những dấu ấn lịch sử suốt hành trình gần bảy thập kỷ - đã không khỏi xúc động. Những bức ảnh đen trắng, trang tư liệu cũ, những hiện vật ngả màu thời gian... tất cả đang kể câu chuyện về định chế tài chính không chỉ đơn thuần là một ngân hàng, mà còn là một phần không thể thiếu trong hành trình xây dựng, phát triển của đất nước.

Được thành lập từ 26/04/1957, Ngân hàng Kiến thiết - tiền thân của BIDV bây giờ, có chức năng chính là hoạt động cấp phát vốn ngân sách nhà nước cho đầu tư, phục vụ công cuộc xây dựng chủ nghĩa xã hội ở

miền Bắc và sự nghiệp giải phóng miền Nam, thống nhất Tổ quốc. Bên cạnh những công trình tầm vóc thế kỷ được xây dựng nên từ nguồn vốn cấp phát của Ngân hàng Kiến thiết, điều khiến tôi ấn tượng còn là những đoàn “lính” ngân hàng vốn quen tay bút cũng hằng hải xung phong ra hoả tuyến. Dù tôi chưa từng được gặp các chú, các bác Trần Đức Bưư, Nguyễn Đăng Duyệt, Nguyễn Thị Liên, Hoàng Thị Nghiêm, Nguyễn Thị Xê và còn nhiều cái tên khác nữa, thế nhưng, tôi có thể hình dung đôi mắt sáng ngời của họ trong ngày lên đường ra trận theo tiếng gọi thiêng liêng “xê dọc Trường Sơn đi cứu nước”.

Một trong những nhiệm vụ quan trọng trong thời kỳ đầu thành lập

của BIDV là quản lý, cấp phát vốn xây dựng cơ bản đường mòn Hồ Chí Minh. Bằng việc tổ chức các chi nhánh đặc biệt với những bí số 70.1, 70.2, B12, Ngân hàng Kiến thiết đã phục vụ kịp thời nhu cầu vốn cho các tuyến đường giao thông huyết mạch, các trạm thu phát vô tuyến, hữu tuyến, các đường dây thông tin liên lạc, hệ thống dẫn truyền xăng dầu trên dọc tuyến đường Hồ Chí Minh huyền thoại. Hàng trăm cán bộ ngân hàng đã trực tiếp có mặt trên tuyến lửa và 17 đồng chí đã anh dũng hy sinh cho nền độc lập của nước nhà.

Vậy là, từ BIDV đã có những người lính, ngực căng đầy nhiệt huyết, tay chống gậy, chân bám riết đá, cứ nối tiếp bước chân tiến về miền Nam ruột thịt. Bây giờ, người trẻ chúng tôi thì không biết thế nào là bữa cơm đầu tiên dưới chân đèo sau hàng giờ hành quân, cũng không thể tưởng tượng hết những gian lao vất vả. Nhưng tôi hiểu rằng nếu chỉ có lòng yêu nước thôi là



*Ngân hàng Kiến thiết Việt Nam thực hiện cấp vốn khắc phục sửa chữa cơ sở hạ tầng phục vụ kháng chiến chống Mỹ, trong đó có những đường sắt bị đánh bom.*



Chương trình “Chuyện của mặt trời” đã nhận được sự hưởng ứng nhiệt tình của Ban Lãnh đạo và đoàn viên các chi đoàn

chưa đủ, đi kèm với đó phải là trách nhiệm và hành động, phải là tinh thần không lùi bước trước việc khó chưa từng thì mới để lại được trang sử hào hùng đến thế.

### ĐI GIỮA HIỆN TẠI ĐỂ TIẾP SỨC KHÁT VỌNG

Sau ngày non sông sum họp, BIDV không đứng lại bên tháp ngà chiến thắng. Những dòng vốn tiếp tục được luân chuyển như phù sa bồi đắp cho miền Nam hồi sinh, cho kinh tế đất nước ngẩng đầu vươn cao. Trải qua các giai đoạn phát triển khác nhau từ Ngân hàng Kiến thiết (1957 - 1981) đến Ngân hàng Đầu tư và Xây dựng Việt Nam (1981 - 1990) rồi Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam (1990 - 2012) và sau này là Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam, tất cả những mục tiêu và phương hướng hoạt động của BIDV bao giờ cũng gắn liền với bối cảnh kinh tế - xã hội đất nước đương thời.

Tìm hiểu lịch sử, người đi sau chỉ được đọc vắn tắt những sự kiện, mốc điểm, chỉ biết đến những tên riêng. Nhưng chắc hẳn ẩn sau dòng thông tin thành quả ngắn gọn là bao công sức, tâm huyết, trí tuệ của cả hệ thống hun đúc lên. Câu chuyện “tồn tại hay không tồn tại” của BIDV vào năm 1994 đã giúp tôi hiểu sâu sắc về khát vọng phát triển của Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam. Thật tự hào khi biết rằng ở BIDV cũng có một

Hội nghị “Diên Hồng” (nói theo chữ của Cố Chủ tịch HĐQT BIDV Nguyễn Văn Doãn), qua đó khẳng định quyết tâm bằng mọi cách tự cứu lấy mình, tự vượt qua khó khăn, bằng mọi cách duy trì và đảm bảo sự tồn tại hệ thống. Hơn bao giờ hết, khát vọng về sự tồn tại, về việc giữ gìn BIDV trở nên mạnh mẽ, quyết liệt và lan tỏa đến từng đơn vị, con người. Vào thời điểm thử vàng cam go, chính khát vọng đã giúp BIDV bước tiếp. Có lẽ cũng kể từ đây mà hai chữ “khát vọng” trở thành một phần giá trị quan trọng trong mỗi người BIDV bây giờ. Sự kiện năm xưa đã lùi xa một khoảng thời gian, nhưng mỗi



khí nghĩ về, tôi cảm nhận khát vọng của các thế hệ đi trước đã khơi dậy và tiếp sức khát vọng trong tôi.

Như một tất yếu khi bước qua phép thử của lịch sử thì sẽ được lịch sử ghi danh, trải qua 68 năm hình thành và phát triển, BIDV hôm nay ghi dấu ấn tượng là định chế tài chính hàng đầu trong nước và khu vực. Nghĩ về chặng đường từ lịch sử đến hiện tại của BIDV, tôi tưởng tượng rằng có một con thuyền, ở trên đó, hàng chục nghìn tay chèo không kể ngày đêm khua lái, rẽ sóng cho con thuyền tiến về phía trước. Con thuyền ấy băng qua bão giông vươn ra biển lớn, lại biết lợi sức gió mà lướt nhanh, lướt nhanh, lướt đến khi cất cánh bay cao, hoá trở thành ngôi sao mai toả sáng. nỗ lực để BIDV không ngừng phát triển trên hành trình của mình, cũng là nỗ lực mà bao thế hệ cán bộ BIDV đóng góp vào công cuộc kiến thiết, phát triển đất nước qua từng thời kỳ.

### ĐI ĐẾN TƯƠNG LAI ĐỂ VƯƠN MÌNH TOẢ SÁNG

Trong ngày 16/04 vừa qua, tôi có cơ hội được tham dự, gặp mặt cùng một số cán bộ lão thành của BIDV, trong đó có Nguyên Chủ tịch HĐQT BIDV Vũ Quốc Sáu (2003 - 2008) và đặc biệt còn có Nguyên Chủ tịch Quốc hội Nguyễn Sinh Hùng. Nhiệm vụ của tôi là giới thiệu không gian Phòng truyền thống BIDV, nhưng tôi hiểu rằng chính mình mới là



người sẽ được nghe kể nhiều hơn qua chia sẻ của các bác, các chú. Tôi rất bất ngờ và tự hào khi biết bác Nguyễn Sinh Hùng cũng từng là một cán bộ của Ngân hàng Kiến thiết năm xưa. Chăm chú nghe theo từng câu chuyện, nể phục vì trí nhớ và sự minh mẫn của các bác, các chú mà tôi quên mất đi nhiệm vụ của mình. Những con người trước đây tôi mới chỉ được biết đến qua báo đài, thì nay đứng giữa Phòng truyền thống, tôi và họ lại có cùng một điểm chung, một sự kết nối. Đây là niềm tự hào khi là những cán bộ của BIDV. Trước khi ra về, mấy cán bộ trẻ chúng tôi còn được bắt tay kèm theo lời căn dặn của bác Sáu: “*Hãy cố gắng làm việc nhé, hôm nào qua nhà bác chơi*”. Lời dặn ngắn gọn, gần gũi khiến tôi cảm nhận được quan tâm như là con em trong một gia đình.

Được gặp gỡ với các cán bộ đi trước, với những nhân chứng lịch sử là cơ hội và niềm vui mà tôi có được khi công tác tại BIDV. Có niềm vui riêng khi là một cán bộ trẻ và cũng có niềm vui chung của một con người Việt Nam. Thế hệ chúng tôi, sinh ra sau chiến tranh, không biết thế nào là những năm tháng gian khổ của lớp người đi trước nhưng chúng tôi rõ biết cảm giác hạnh phúc của hoà bình. Tôi nghĩ mỗi người, từ mọi vị trí, chức trách, trình độ, ... đều có thể cống hiến cho sự phát triển của nước nhà và bảo vệ hoà bình bằng nhiều cách khác nhau.

Tôi biết rằng mình có thể góp sức vào công cuộc chung ấy bằng chính sự nỗ lực, tinh thần trách nhiệm và công việc của bản thân tại BIDV. Lòng yêu nước, khát vọng cống hiến của những thế hệ cán bộ BIDV lại như một bệ đỡ, một nền tảng vững chắc để tôi tự tin hành động.

Tôi hiểu rằng, trong niềm vui riêng của BIDV luôn có niềm vui chung với đất nước. Mỗi bước tiến của BIDV là minh chứng cho sự vững mạnh của một định chế tài chính, là dấu ấn đóng góp vào sự phát triển bền vững của nền kinh tế, là biểu hiện sống động cho khát vọng vươn lên của dân tộc trong thời kỳ hội nhập. Khoác lên mình



Cán bộ BIDV Phú Mỹ chào mừng đại lễ và kỷ niệm 68 năm thành lập BIDV

màu áo BIDV, tôi không chỉ đang làm việc vì ngân hàng, mà còn đang cống hiến cho Tổ quốc - theo một cách rất thời đại, rất thiết thực.

Mỗi khi nghe giai điệu “*Dậy mà đi, dậy mà đi, hỡi đồng bào ơi!*”, trái tim tôi như một lần nữa được đánh thức. Không chỉ là lời ca hào sảng một thời kháng chiến, “*Dậy mà đi*” hôm nay còn là lời thúc giục tinh thần hành động, của lòng yêu nước, của khát vọng cống hiến không ngừng nghỉ. Bài ca ấy khơi dậy trong tôi niềm kiêu hãnh thầm lặng và thôi thúc không ngừng hoàn thiện, dẫn thân, lan toả những giá

trị tốt đẹp trong vai trò là một cán bộ của BIDV.

Không dám thay lời hay đại diện cho thế hệ trẻ BIDV, chỉ xuất phát từ trái tim và khối óc của mình, tôi nguyện “*dậy mà đi*” tiếp bước những người đi trước, chung tay viết tiếp câu chuyện BIDV trong bức tranh vươn mình của đất nước Việt Nam ngày một phồn vinh.

Trong hành trình giữ lửa và truyền lửa cho các giá trị tốt đẹp, thế hệ trẻ BIDV hôm nay đang góp thêm sắc màu tươi mới cho bức tranh chung bằng chính hành động thiết thực và sáng tạo. Một minh chứng rõ nét là chương trình giao lưu nghệ thuật “*Chuyện của Mặt trời*” – chuỗi hoạt động do Chi đoàn Ban Truyền thông & Thương hiệu phối hợp với Cơ quan Đoàn Thanh niên BIDV tổ chức. Tiếp nối thành công từ số đầu tiên, chương trình “*Chuyện của Mặt trời*” số 2 với chủ đề “*Vòng tròn màu xanh*” đã mang đến một không gian nghệ thuật đầy cảm xúc và kết nối, góp phần lan toả những giá trị nhân văn sâu sắc trong cộng đồng BIDV.

Với hình thức kể chuyện bằng âm nhạc và nghệ thuật thị giác, “*Chuyện của Mặt trời*” như một hành trình tiếp nối những giá trị văn hóa truyền thống bằng tinh thần hiện đại, sáng tạo. Đó là cách thế hệ trẻ trân quý và bảo tồn những giá trị lịch sử quý báu, lấy đó làm động lực để nỗ lực hơn, góp sức mình vào sự phát triển của đất nước. □



Không khí đại lễ lan đến từng ngõ nhỏ

# Đảng bộ BIDV tham dự Hội nghị toàn quốc quán triệt, triển khai **NGHỊ QUYẾT HỘI NGHỊ TRUNG ƯƠNG 11**

 ĐẠT NGUYỄN

*Sáng ngày 16/4/2025, Đảng bộ BIDV đã tham gia Hội nghị toàn quốc quán triệt, triển khai thực hiện Nghị quyết Hội nghị lần thứ 11 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII. Hội nghị kết nối trực tuyến từ điểm cầu trung ương đến hơn 200 điểm cầu tại các tổ chức đảng trực thuộc trên toàn hệ thống BIDV.*



Tại điểm cầu BIDV, các đồng chí trong Ban Thường vụ Đảng ủy, Ban Lãnh đạo cùng đông đảo cán bộ, đảng viên đã nghiêm túc lắng nghe và tiếp thu các nội dung quan trọng của Nghị quyết. Hội nghị tập trung quán triệt các nội dung cốt lõi, điểm mới và trọng tâm của Nghị quyết nhằm thống nhất nhận thức và hành động trong toàn Đảng, tạo sự đồng thuận cao trong xã hội để triển khai hiệu quả các nhiệm vụ chính trị trong thời gian tới.

Phát biểu tại hội nghị, các đồng chí lãnh đạo Đảng, Nhà nước nhấn mạnh tầm quan trọng của việc thực hiện Nghị quyết Hội nghị Trung ương 11, đặc biệt trong bối cảnh đất nước đang đối mặt với nhiều thách thức và cơ hội đan xen. Việc quán triệt và triển khai Nghị quyết một cách nghiêm túc, đồng bộ sẽ góp phần củng cố niềm tin của nhân dân vào sự lãnh đạo của Đảng, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội và đảm bảo quốc phòng, an ninh.

Đảng bộ BIDV xác định việc tham gia hội nghị là cơ hội để

nâng cao nhận thức, trách nhiệm của cán bộ, đảng viên trong việc thực hiện các nhiệm vụ chính trị được giao. Ngay sau hội nghị, Đảng ủy BIDV tiếp tục triển khai công tác tuyên truyền tới toàn thể cán bộ, đảng viên trong toàn hệ thống nhằm cụ thể hóa các nội dung của Nghị quyết vào thực tiễn hoạt động. Đồng thời, tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục chính trị tư tưởng, tạo sự chuyển biến mạnh mẽ trong nhận thức và hành động của cán bộ, đảng viên, người lao động. □

# SẴN SÀNG CHO ĐẠI HỘI ĐẠI BIỂU LẦN THỨ XV, NHIỆM KỲ 2025 - 2030

 THY HƯƠNG - KIM SA

*Chỉ trong vòng 51 ngày sau khi tổ chức 3 đại hội điểm, từ ngày 23/2 đến 14/4/2025, BIDV đã hoàn thành tổ chức đại hội đảng bộ, chi bộ cơ sở tại 251 tổ chức đảng trực thuộc trên toàn quốc. Với không khí phấn khởi, tin tưởng, đại hội cơ sở đã trở thành ngày hội lớn đối với các tổ chức đảng và đảng viên trong toàn hệ thống BIDV.*



Đồng chí Phan Đức Tú - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ Viện ĐT&NC nhiệm kỳ 2025-2030

Đây là lần đầu tiên Đảng bộ BIDV tổ chức đại hội cấp cơ sở ở quy mô toàn hệ thống sau khi trở thành đảng bộ toàn hệ thống. Đại hội cũng là dấu mốc quan trọng khẳng định vai trò lãnh đạo toàn diện, hiệu quả trong công tác xây dựng Đảng của BIDV, đồng thời tạo nền tảng vững chắc cho việc tổ chức Đại hội đại biểu Đảng bộ BIDV lần thứ XV, nhiệm kỳ 2025 - 2030.

Công tác tổ chức đã được Đảng bộ BIDV chỉ đạo triển khai một cách bài bản - chuyên nghiệp - trang trọng - hiệu quả - nhất quán thể hiện bản lĩnh và trí tuệ của tập thể Đảng bộ BIDV. Các tài liệu, cẩm nang hướng dẫn cụ thể, chi tiết với

gần 323 biểu mẫu đảm bảo tính nhất quán từ công tác khánh tiết, phương châm, văn kiện, chương trình đại hội. Toàn bộ 251 đại hội chi/đảng bộ cơ sở đều thực hiện đầy đủ các nội dung theo quy định, gồm: tổng kết công tác nhiệm kỳ 2020 - 2025, xác định phương hướng nhiệm kỳ mới, thảo luận, góp ý văn kiện đại hội cấp trên, bầu cấp ủy và ủy ban kiểm tra nhiệm kỳ 2025 - 2030, bầu đại biểu dự Đại hội Đảng bộ BIDV lần thứ XV, nhiệm kỳ 2025 - 2030. Các đại hội được tổ chức trang trọng, đúng nghi thức, đồng thời phát huy cao độ tinh thần dân chủ, trách nhiệm và trí tuệ của đảng viên. Những vấn đề trọng tâm như chuyển đổi số, phát triển tín

dụng xanh, quản trị rủi ro, thích ứng địa chính trị... được đưa ra thảo luận, góp phần nâng cao chất lượng sinh hoạt chính trị tại cơ sở.

Bên cạnh ban hành cẩm nang hướng dẫn tổ chức đại hội, BIDV thành lập 4 tiểu ban chuyên trách gồm Nhân sự, Văn kiện, Tổ chức và Tuyên truyền - khánh tiết Đại hội XV, cùng với bảy tổ công tác trực tiếp hỗ trợ, kiểm tra, giám sát tại các đơn vị cơ sở. Đảng ủy BIDV phân công các đồng chí ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, ủy viên Ban chấp hành Đảng bộ trực tiếp chịu trách nhiệm chỉ đạo và tham dự 100% các đại hội thể hiện sự quan tâm, sát sao của đối với công tác tổ chức Đại hội.



**Đồng chí Lê Ngọc Lâm - Phó Bí thư Đảng ủy, Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ Sở Giao dịch 1 nhiệm kỳ 2025 -2030**

Phát biểu chỉ đạo tại đại hội, các đồng chí ủy viên Ban Thường vụ, Ban Chấp hành đánh giá cao các kết quả đã đạt được trong hoạt động kinh doanh cũng như trong công tác xây dựng đảng của các đơn vị trong nhiệm kỳ 2020-2025 đồng thời đề nghị mỗi cán bộ, đảng viên cần phát huy tinh thần trách nhiệm, chủ động và nỗ lực hơn nữa để góp phần vào sự phát triển của kinh tế xã hội địa phương và xây dựng BIDV ngày càng vững mạnh, trở thành ngân hàng Lớn - Mạnh - Xanh. Bên cạnh đó, các đồng chí hoan nghênh tinh thần và trách nhiệm của các đảng viên đã tích cực góp phần tổ chức đại hội của đơn vị thành công, góp phần vào thành công chung của Đại hội Đảng bộ BIDV lần thứ XV dự kiến được tổ chức trong tháng 5/2025.

Tiếp thu ý kiến chỉ đạo tại Đại hội, các đảng viên tại mỗi đơn vị đều thể hiện sự quyết tâm, ý chí, nỗ lực phấn đấu góp phần hoàn thành các mục tiêu đã đề ra của đơn vị trong giai đoạn 2025-2030. Sự quyết tâm, ý chí đó được thể hiện rõ nét trong các Nghị quyết của Đại hội,

làm mục tiêu phấn đấu của mỗi đơn vị trong nhiệm kỳ tới.

Công tác nhân sự được thực hiện theo đúng quy trình, đảm bảo thành công của đại hội. Đảng ủy BIDV đã chỉ đạo rà soát kỹ lưỡng tiêu chuẩn chính trị của khoảng hơn 2.000 nhân sự giới thiệu tham gia cấp ủy tại 554 chi bộ trực thuộc đảng ủy cơ sở (không bao gồm các đảng ủy cơ sở được ủy quyền kết luận tiêu chuẩn chính trị), khoảng 2.000 nhân sự giới thiệu tham gia cấp ủy, UBKT đảng ủy cơ sở nhiệm kỳ 2025 - 2030 tại 251 Chi bộ/Đảng bộ cơ sở. Quy trình rà soát được thực hiện chặt chẽ, tuân thủ quy định, gắn với các tiêu chí chính trị, phẩm chất đạo đức, uy tín và năng lực thực tiễn.

Các tổ chức đảng cơ sở đã hoàn thành việc xây dựng đề án nhân sự, phương án bầu cấp ủy, ban thường vụ, bí thư, phó bí thư và ủy ban kiểm tra nhiệm kỳ mới, trình Ban Thường vụ Đảng ủy BIDV phê duyệt. Kết quả cho thấy, hầu hết các đại hội đều bầu đủ số lượng theo phương án đề ra, đảm bảo sự kế thừa, ổn định và đổi mới trong đội ngũ lãnh đạo.... Các tổ chức đảng đã lựa chọn được những đảng viên ưu tú, đạt

tín nhiệm cao tham gia Ban Chấp hành, khẳng định thực hiện đúng chủ trương nhất thể hoá trong công tác cán bộ.

Việc hoàn thành 100% đại hội cấp cơ sở trong thời gian ngắn, với chất lượng cao, là tiền đề thuận lợi để Đảng bộ BIDV chuẩn bị chu đáo cho Đại hội đại biểu lần thứ XV. Đến nay, công tác chuẩn bị văn kiện, nhân sự và hậu cần cơ bản đã hoàn tất.

Việc tổ chức thành công đại hội cấp cơ sở tại 251 tổ chức đảng trực thuộc chỉ trong một khoảng thời gian ngắn không chỉ là một kỳ tích về mặt tổ chức mà còn là minh chứng cho bản lĩnh, trí tuệ và tinh thần đổi mới trong công tác đảng tại Đảng bộ BIDV - một trong những tổ chức đảng tiêu biểu trong Đảng bộ Chính phủ. Đại hội cấp cơ sở được tổ chức thành công một cách đồng bộ, thống nhất, bài bản góp phần xây dựng Đảng bộ BIDV ngày càng trong sạch, vững mạnh, lãnh đạo toàn diện thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị giai đoạn 2025 - 2030.

Dưới đây là chùm ảnh đại hội đảng bộ, chi bộ cơ sở tại các tổ chức đảng trực thuộc BIDV:



Đồng chí Phan Đức Tú - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng Chi bộ BIDV tại Myanmar nhiệm kỳ 2025-2030



Đồng chí Trần Xuân Hoàng - Phó Bí thư TT Đảng ủy, Ủy viên HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng Đảng bộ Tổng công ty Bảo hiểm BIDV (BIC) nhiệm kỳ 2025 - 2030



Đồng chí Trần Xuân Hoàng - Phó Bí thư TT Đảng ủy, Ủy viên HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Bà Rịa Vũng Tàu nhiệm kỳ 2025 - 2030



Đồng chí Lê Kim Hòa - Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy, Ủy viên HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng BCH Chi bộ BIDV Bình Hưng nhiệm kỳ 2025 - 2030



Đồng chí Phạm Quang Tùng - Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy, Ủy viên HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Cao Bằng nhiệm kỳ 2025 - 2030



Đồng chí Đoàn Việt Nam - Ủy viên Ban thường vụ, Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng tập thể Đảng bộ BIDV Lâm Đồng



**Đồng chí Trần Phương - Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng Đảng bộ BIDV Bình Dương nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Nguyễn Thiên Hoàng - Ủy viên BTV Đảng ủy, Phó TGB BIDV - chụp ảnh cùng Đảng bộ Chi nhánh Sở Giao dịch 3 nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Nguyễn Thiên Hoàng - Ủy viên BTV Đảng ủy, Phó TGB BIDV - chụp ảnh cùng Đảng bộ BIDV Đồng Hà Nội nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Hoàng Việt Hùng - Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Nghệ An nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Nguyễn Thị Quỳnh Giao - Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Hải Phòng nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Lê Huy Hoàng - Ủy viên Ban thường vụ Đảng ủy, Giám đốc Ban TCNS - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Thành Vinh nhiệm kỳ 2025-2030**



**Đồng chí Đặng Văn Tuyên - Ủy viên BCH Đảng bộ, Ủy viên HĐQT BIDV - phát biểu chỉ đạo tại Đại hội Đảng bộ BIDV Thanh Hóa**



**Đồng chí Phan Thanh Hải - Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Yên Bái nhiệm kỳ 2025 - 2030**

## HƯỚNG TỚI ĐẠI HỘI ĐẢNG BỘ BIDV LẦN THỨ XV, NHIỆM KỲ 2025 - 2030



**Đồng chí Quách Hùng Hiệp - Ủy viên BCH Đảng bộ, Ủy viên HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Gia Lâm nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Ngô Văn Dũng - Ủy viên BCH Đảng bộ, Ủy viên HĐQT BIDV - chụp ảnh cùng tập thể Đảng bộ BIDV Phú Quốc**



**Đồng chí Lê Trung Thành - Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Long An nhiệm kỳ 2025-2030**



**Đồng chí Lại Tiến Quân - Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Thanh Xuân nhiệm kỳ 2025-2030**



**Đồng chí Trần Long - Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Tổng Giám đốc BIDV - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ Ban Chính sách Sản phẩm bán buôn nhiệm kỳ 2025 - 2030**



**Đồng chí Tạ Thị Hạnh - Ủy viên BCH Đảng bộ, Trưởng Ban Kiểm soát - chụp ảnh cùng Chi bộ BIDV Đồng Sài Gòn**



**Đồng chí Phạm Danh Chương - Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Trưởng Khối Pháp chế và Kiểm soát tuân thủ, Giám đốc Ban Kiểm tra và Giám sát Tuân thủ - chụp ảnh cùng Chi bộ BIDV Ba Mươi Tháng Tư**



**Đồng chí Trần Quang Bình - Ủy viên BCH Đảng bộ, Phó Trưởng Khối Tài chính kế toán, Giám đốc Ban Kế hoạch - chụp ảnh cùng BCH Đảng bộ BIDV Cầu Giấy**



# ĐẢNG BỘ BIDV GIA ĐỊNH:

## Sẵn sàng nắm bắt cơ hội để bứt phá

### HIỂN THƯƠNG

Năm 2025, Đảng bộ BIDV Gia Định quyết tâm phát huy vai trò nòng cốt trong công tác lãnh đạo, định hướng chiến lược và thúc đẩy đổi mới, góp phần tích cực cùng toàn hệ thống hiện thực hóa mục tiêu chiến lược là xây dựng BIDV trở thành ngân hàng LỚN - MẠNH - XANH.



Ra mắt Ban chấp hành Đảng bộ BIDV Gia Định

### CÔNG TÁC XÂY DỰNG ĐẢNG LUÔN LÀ ƯU TIÊN HÀNG ĐẦU

Đảng bộ BIDV Gia Định luôn xác định việc xây dựng tổ chức, đào tạo con người phải được đặt lên hàng đầu. Mỗi cán bộ quản lý, đảng viên và người lao động phải không ngừng học tập, rèn luyện theo tấm gương tư tưởng, đạo đức, phong cách Chủ tịch Hồ Chí Minh, coi đây là kim chỉ nam trong mọi suy nghĩ và hành động. Sinh thời, Chủ tịch Hồ Chí Minh từng khẳng định: “Một tấm gương sống có giá trị hơn một trăm bài diễn văn tuyên truyền”. Thấm nhuần tư tưởng đó, Đảng bộ chi nhánh luôn xác định nêu gương là phương thức lãnh đạo quan trọng, đặc biệt đối với đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý và người đứng đầu cấp ủy, đơn vị. Một tấm gương sáng không chỉ là kim chỉ nam định hướng tư duy, hành động mà còn là nguồn cảm hứng lan tỏa tinh thần trách nhiệm, đạo đức và ý chí phấn đấu trong toàn chi nhánh.

Nhận thức sâu sắc rằng “lãnh đạo bằng hành động” có sức mạnh thuyết phục hơn mọi lời nói, Đảng bộ BIDV Gia Định luôn chú trọng để mỗi cán bộ đảng viên, đặc biệt là đội ngũ lãnh đạo, trở thành hình mẫu tiên phong trong thực tiễn công tác. Điều này thể hiện qua phong cách làm việc khoa học, quyết liệt, sáng tạo, gắn liền với tinh thần tận tụy, trách nhiệm trong từng nhiệm vụ được giao ở mỗi vị trí công tác.

Sự nêu gương không chỉ là trách nhiệm mà còn là nghĩa vụ, bởi Đảng



Tập thể lãnh đạo và cán bộ BIDV Gia Định

bộ chi nhánh luôn tin rằng một tập thể vững mạnh được hình thành từ những con người tiên phong trong chấp hành kỷ luật, giữ vững nguyên tắc, đề cao đạo đức nghề nghiệp và tinh thần trách nhiệm.

Bên cạnh đó, Đảng bộ chi nhánh cũng tập trung xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, minh bạch, đề cao sự công bằng; đồng thời thắt chặt sự gắn bó của đội ngũ cán bộ, đảng viên trong một tập thể đoàn kết, trách nhiệm và luôn hướng tới mục tiêu chung của chi nhánh và toàn hệ thống BIDV.

### PHÁT HUY TINH THẦN ĐỔI MỚI VÀ THÚC ĐẨY SÁNG TẠO

Để thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị năm 2025 và những năm tiếp theo, Đảng bộ BIDV Gia Định sẽ tiếp tục đẩy mạnh động lực tăng trưởng, đồng thời đặt ra những thách thức mới nhằm thúc đẩy đổi mới, sáng tạo trong toàn bộ đội ngũ. Chi nhánh tập trung xây dựng đội ngũ nhân sự mang đậm bản sắc riêng, giàu tính sáng tạo, tư duy đổi mới và khả năng thích ứng linh hoạt trước mọi thay đổi. Đồng thời, toàn thể cán bộ được định hướng thấu hiểu

sâu sắc và thực hành nhất quán các giá trị cốt lõi theo Sổ tay Văn hóa BIDV, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và không ngừng gia tăng năng lực cạnh tranh của chi nhánh.

Sau những kết quả tích cực từ giai đoạn thí điểm mô hình chuyển đổi toàn diện hoạt động bán lẻ, chi nhánh đã mở rộng triển khai mô hình này trong toàn bộ hoạt động bán lẻ, đánh dấu một bước tiến mới trong chiến lược phát triển của chi nhánh. Cùng với đó, chi nhánh đặt mục tiêu nâng cấp mô hình kinh doanh khách hàng ưu tiên lên mô hình Goldclub, đồng thời tập trung thúc đẩy tăng trưởng ở phân khúc khách hàng doanh nghiệp, hướng đến chuyển đổi mạnh mẽ toàn diện các mặt hoạt động.

Ngày 01/03/2025 vừa qua, Đảng bộ BIDV Gia Định đã tổ chức thành công Đại hội Đảng bộ lần thứ V, nhiệm kỳ 2025-2030. Đây là sự kiện chính trị quan trọng, đánh dấu bước phát triển mới trong công tác lãnh đạo và định hướng chiến lược của Đảng bộ chi nhánh. Thành công của Đại hội đã tạo ra động lực mạnh mẽ để chi nhánh tiếp tục phát huy lợi thế, nâng cao năng lực quản trị, tối ưu hóa hiệu quả hoạt động và xây dựng chi nhánh ngày càng vững mạnh. Với sự thống nhất ý chí và quyết tâm cao, sẵn sàng nắm bắt những cơ hội mới, Đảng bộ BIDV Gia Định sẽ tiếp tục phát huy vai trò lãnh đạo, đổi mới tư duy, nâng cao chất lượng dịch vụ, góp phần tích cực vào sự phát triển chung của toàn hệ thống BIDV. □



## TRIỂN KHAI GÓI TÍN DỤNG 500.000 TỶ ĐỒNG:

Chỉ bàn làm, không bàn lùi



**HÀ AN**

Thủ tướng Chính phủ đã yêu cầu Ngân hàng Nhà nước xây dựng gói tín dụng khoảng 500.000 tỷ đồng với lãi suất ưu đãi nhằm hỗ trợ các doanh nghiệp đầu tư vào hạ tầng và công nghệ số, khuyến khích đầu tư để tăng trưởng và giải phóng nguồn lực xã hội. Ngay đầu tháng 04/2025, Ngân hàng Nhà nước đã họp với các ngân hàng thương mại để trao đổi, thống nhất hướng triển khai gói tín dụng bảo đảm hiệu quả, thực chất.

### TĂNG TRƯỞNG TÍN DỤNG Ở MỨC CAO

Với đặc thù ở Việt Nam, nhu cầu vốn đầu tư của doanh nghiệp phụ thuộc khá lớn vào vốn tín dụng của hệ thống ngân hàng. Do đó, ngay từ đầu năm, Ngân hàng Nhà nước (NHNN) đã đưa ra chỉ tiêu tăng trưởng tín dụng 16% của năm nay - mức cao so với những năm gần đây. NHNN đã thông báo ngay chỉ tiêu

tăng trưởng cho từng tổ chức tín dụng để chủ động trong triển khai kế hoạch kinh doanh. Đến hết quý I/2025, tăng trưởng tín dụng toàn ngành đạt 3,93% so với cuối năm 2024 và tăng 18% so với cùng kỳ. Đây là mức cao so với cùng kỳ năm ngoái (chỉ tăng 1,34%).

Phó Thống đốc thường trực NHNN Đào Minh Tú nhấn mạnh, thời gian qua, ngành ngân hàng đã tích

Các NHTM ưu đãi tín dụng cho các doanh nghiệp đầu tư vào hạ tầng và công nghệ số

Thống đốc NHNN Nguyễn Thị Hồng cho biết, NHNN đã có văn bản gửi Bộ Khoa học và Công nghệ, Bộ Xây dựng và Bộ Công thương về việc lập danh sách các dự án trọng điểm để ngân hàng tổng hợp và có những bước tiếp theo. Để tạo môi trường hoạt động kinh doanh ổn định cho doanh nghiệp và người dân, trong đó có doanh nghiệp nhà nước, Thống đốc NHNN bày tỏ, vấn đề điều hành chính sách tiền tệ góp phần kiểm soát lạm phát, ổn định thị trường tiền tệ, ngoại hối trong bối cảnh hiện nay là vô cùng thách thức. NHNN tiếp tục theo dõi sát tình hình thế giới và trong nước để có thể điều hành các giải pháp phù hợp với liều lượng và thời điểm hợp lý, giúp ổn định được tình hình.



cực thực hiện các giải pháp đồng bộ để thúc đẩy tăng trưởng tín dụng, đáp ứng nhu cầu vốn cho sản xuất kinh doanh của người dân và doanh nghiệp nói chung, cũng như các doanh nghiệp đầu tư vào hạ tầng và công nghệ số. Các tổ chức tín dụng đã và đang tài trợ nguồn vốn lớn cho các lĩnh vực hạ tầng, công nghệ số, tăng trưởng xanh..., giúp doanh nghiệp triển khai các dự án lớn, đóng góp vào sự phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.

Tại cuộc họp vào đầu tháng 04/2025, các ngân hàng thương mại đều thống nhất về chủ trương triển khai gói tín dụng 500.000 tỷ đồng. Thực tế, hiện tại, các ngân hàng đang tham gia tài trợ nhiều dự án hạ tầng trọng điểm quốc gia. Ví dụ, BIDV tài trợ dự án đầu tư xây dựng hạ tầng Khu công nghiệp Phúc Long mở rộng. Dự án có tổng vốn đầu tư hơn 6.000 tỷ đồng, quy mô trên 328 ha tại tỉnh Long An, khi hoàn thành sẽ trở thành vùng công nghiệp tổng hợp đa ngành, có công nghệ sạch, thân thiện với môi trường... Hay như Vietcombank đã tham gia tài trợ dự án Đường dây truyền tải điện Lào Cai-Vĩnh Yên, Nhà máy điện Nhơn Trạch 3 và 4,...

### TRIỂN KHAI SỚM, HIỆU QUẢ

Phó Thống đốc thường trực Đào Minh Tú ghi nhận sự đồng thuận và tích cực hưởng ứng từ các ngân hàng thương mại đối với chỉ đạo của Chính phủ và NHNN.

Liên quan đến các khó khăn và thách thức hiện nay, nhất là tác động từ chính sách thuế mới của Mỹ, nhiều doanh nghiệp và lĩnh vực kinh tế trọng yếu đang bị ảnh hưởng. Vì vậy, việc cần có thêm các chính sách hỗ trợ kịp thời là rất cấp bách, thể hiện chủ trương đúng đắn của Đảng, Nhà nước và Chính phủ. Với tinh thần đó, ngành



*BIDV tài trợ dự án đầu tư xây dựng hạ tầng Khu công nghiệp Phúc Long mở rộng*

ngân hàng thống nhất triển khai gói tín dụng 500.000 tỷ đồng theo tinh thần "chỉ bàn làm, không bàn lùi". Phó Thống đốc thường trực cũng lưu ý các ngân hàng cần thực hiện chương trình này sao cho đạt được hiệu quả thực chất và đạt được nhiều mục tiêu, hỗ trợ doanh nghiệp, phát huy hiệu quả nguồn vốn nhưng vẫn phải bảo đảm an toàn hoạt động...

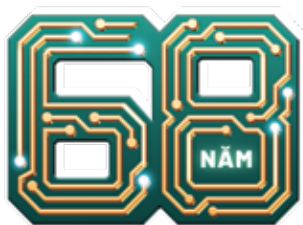
Về cơ chế cho vay trong gói tín dụng này, Phó Thống đốc thường trực cho biết, sẽ chủ yếu sử dụng nguồn lực từ các ngân hàng thương mại. Các khoản vay trong khuôn khổ gói tín dụng vẫn phải đảm bảo điều kiện tín dụng, không hạ chuẩn, nhưng sẽ có cơ chế hỗ trợ về lãi suất, thời hạn, đồng tài trợ... Đặc biệt, các ngân hàng thương mại có vốn nhà nước cần phát huy vai trò dẫn dắt, thể hiện trách nhiệm cao hơn với nền kinh tế.

Để triển khai hiệu quả gói tín dụng trên, Phó Thống đốc thường trực Đào Minh Tú cũng yêu cầu, các ngân hàng thương mại chủ động tính toán, cân đối dành nguồn lực, khẩn trương có văn bản đăng ký

tham gia chương trình theo đúng chỉ đạo tại Công văn số 2627/VPCP-KTTH. Các ngân hàng căn cứ danh mục dự án trọng điểm ngành giao thông, điện và công nghệ số do Bộ Xây dựng, Bộ Công thương, Bộ Khoa học và Công nghệ chủ trì ban hành để xác định đúng đối tượng cho vay, xem xét, thẩm định các dự án theo quy định của pháp luật.

Về lãi suất cho vay, các ngân hàng thương mại chủ động xác định và công khai mức lãi suất áp dụng, phương thức tính lãi suất đối với khách hàng vay vốn theo chương trình trong từng thời kỳ trên tinh thần hỗ trợ khách hàng giảm chi phí vốn nhằm góp phần tháo gỡ và thúc đẩy doanh nghiệp đầu tư hạ tầng, công nghệ số. Thời gian giải ngân của chương trình đến năm 2030 hoặc đến khi giải ngân hết gói tín dụng tùy theo thời điểm nào đến trước.

Về thời gian áp dụng ưu đãi, ngân hàng chủ động xác định thời gian áp dụng mức lãi suất ưu đãi đối với khách hàng cân đối, hài hòa với thời gian cho vay, bảo đảm tính chất hỗ trợ của chương trình. □



# BIDV

## Tự hào cùng Việt Nam Kết nối triệu hành trình

**TRANG LÊ**

Ngày 13/4/2025 tại TP.Hồ Chí Minh, BIDV đã công bố chương trình hướng về khách hàng mang tên “68 năm BIDV: Tự hào cùng Việt Nam - Kết nối triệu hành trình” với điểm nhấn là ra mắt bộ đôi thẻ phiên bản đặc biệt BIDV 68. Chương trình không chỉ mang đến những trải nghiệm dịch vụ tiện ích mà còn dành tặng khách hàng những ưu đãi đặc biệt hấp dẫn với tổng giá trị lên tới hơn 10 tỷ đồng.



**Đại diện Lãnh đạo BIDV, Mastercard và Metro kickoff ra mắt chiến dịch và bộ thẻ BIDV 68**

Để ra mắt được tổ chức tại ga Metro Bến Thành, TP. Hồ Chí Minh - một biểu tượng của thành phố năng động, hiện đại, giàu bản sắc văn hóa, thể hiện tinh thần phát triển bền vững mà BIDV luôn song hành. Sự kiện có sự tham gia của lãnh đạo BIDV, đại diện tổ chức thẻ Mastercard - đối tác chiến lược của BIDV trong việc phát triển sản phẩm thẻ, đại diện Metro TP. Hồ Chí Minh cùng các khách hàng.

Phát biểu tại sự kiện, bà Phạm Phương Lan - Phó trưởng Khối Ngân hàng Bán lẻ BIDV chia sẻ: “Thẻ BIDV 68 không chỉ là một phương tiện thanh toán mà còn là biểu tượng của sự Thịnh vượng, đại diện cho May mắn - Tài lộc. Thẻ BIDV 68 mang trong mình những tính năng thanh toán tiện ích và đem tới cho khách hàng nhiều ưu đãi hấp dẫn, đặc biệt các ưu đãi mang đậm “chất” địa phương giúp các khách hàng,

du khách có thể khám phá TP. Hồ Chí Minh nói riêng và đất nước Việt Nam nói chung với nhiều giá trị giao thoa đậm đà bản sắc.”

### **TẠO CƠ HỘI ĐỂ KHÁCH HÀNG THAM GIA VÀO HÀNH TRÌNH KẾT NỐI BỀN VỮNG**

Trải qua 68 năm hình thành và phát triển, BIDV là định chế tài chính lâu đời nhất và có quy mô



tổng tài sản lớn nhất tại Việt Nam. Chiến dịch “68 năm BIDV: Tự hào cùng Việt Nam - Kết nối triệu hành trình” là dịp để BIDV tri ân khách hàng và đối tác, đồng thời khẳng định cam kết cung cấp các sản phẩm tài chính hiện đại, tối ưu trải nghiệm khách hàng. Chương trình này không chỉ đem đến những ưu đãi vượt trội mà còn là cơ hội để khách hàng tham gia vào hành trình kết nối và phát triển bền vững, cùng với BIDV kiến tạo những giá trị lâu dài trong tương lai.

Khi đăng ký và sử dụng các dịch vụ tài chính của BIDV như Thẻ, SmartBanking, Tài khoản số đẹp, Tiết kiệm..., khách hàng sẽ có cơ hội nhận được những phần quà giá trị với tổng ưu đãi lên tới hơn 10 tỷ đồng: Miễn phí không giới hạn số lượt di chuyển Metro Bến Thành - Suối Tiên, đi Water Bus sông Sài Gòn và tham quan Bảo tàng TP. Hồ Chí Minh; Miễn phí mở thẻ, phí thường niên và hoàn tiền 1 triệu đồng++ cùng hàng loạt voucher giảm giá hấp dẫn tại các nhãn hàng như Highlands Coffee, Traveloka, ShopeeFood... khi chi



*Phiên bản Thẻ đặc biệt BIDV 68, tự hào cùng Việt Nam kết nối triệu hành trình*

tiêu thẻ BIDV. Ưu đãi cho khách hàng khi mở và sử dụng ứng dụng BIDV SmartBanking; Hàng loạt deal giảm giá shock chỉ 68.000 đồng cho dịch vụ di chuyển, booking; Mở tài khoản số đẹp “68” chỉ từ 6.800 đồng; Nhận quà tặng hấp dẫn khi khách hàng giao dịch tại quầy; Tham gia quay số may mắn trúng

các chuyến du lịch hấp dẫn với tổng giá trị giải thưởng 168 triệu đồng...

### **THẺ BIDV 68 CHỨA Đựng THÔNG ĐIỆP VĂN HÓA VÀ CAM KẾT ĐỒNG HÀNH CỦA NGÂN HÀNG**

Với thiết kế độc đáo mang hình tượng Rồng Thăng Long bay cao, thẻ BIDV 68 đại diện cho sự phát triển thịnh vượng, khơi dậy niềm tự hào dân tộc và khát vọng vươn mình. Sản phẩm được ra mắt chào mừng 50 năm Giải phóng miền Nam - Thống nhất đất nước, càng làm nổi bật giá trị biểu tượng và tinh thần dân tộc. Thẻ không chỉ đáp ứng nhu cầu thanh toán thông minh, an toàn, mà còn là chiếc “hộ chiếu” đưa khách hàng khám phá Đất nước - Con người - Địa phương Việt Nam trên toàn quốc, mà điểm đầu cầu là TP. Hồ Chí Minh sôi động, nơi giao thoa của di sản - hiện đại - văn hóa đa miền, đồng thời, khách hàng sở hữu dòng thẻ này được trải nghiệm phong cách sống năng động cùng nhiều giá trị vượt trội. □





# Thẻ BIDV 68

## HÀNH TRÌNH XANH BẮT ĐẦU TỪ NHỮNG LẦN “CHẠM” THẺ



**TRANG LÊ**

*Bà Văn Thị Hữu Tâm - đại diện Công ty Đường sắt Đô thị số 1 chia sẻ tại sự kiện*

### NGÂN HÀNG VÀ GIAO THÔNG CÔNG CỘNG CÙNG BẮT NHỊP SỐNG XANH

Phát biểu tại sự kiện ra mắt thẻ BIDV 68, Bà Văn Thị Hữu Tâm - đại diện Công ty Đường sắt đô thị số 1 chia sẻ:

*“Việc phát triển giao thông công cộng không thể thiếu sự chung tay giúp sức của cộng đồng, từ cơ quan quản lý đến tổ chức, doanh nghiệp và người dân. BIDV với thẻ BIDV 68 không chỉ khuyến khích và góp phần tăng trải nghiệm giao thông xanh hiện đại, thuận tiện, mà còn giúp nâng cao nhận thức của người dân trong việc sử dụng phương tiện công cộng. Chúng tôi trân trọng sự đồng hành này - một hành động thiết thực góp phần thay đổi thói quen người dân, hướng đến một đô thị xanh đáng sống hơn.”*

Đây là sự kiện hướng tới kỷ niệm 50 năm Ngày Giải phóng miền Nam, thống nhất đất nước, là hành động thiết thực cũng như lời cam kết mạnh mẽ của ngân hàng trong việc đồng hành cùng thành phố Hồ Chí Minh trên hành trình phát triển bền vững, văn minh và hiện đại.

Tại khu vực trải nghiệm thực tế trong ga Metro, hàng trăm người dân, du khách và khách hàng BIDV đã trực tiếp dùng thẻ BIDV Mastercard để quét vào cổng kiểm soát, cảm nhận tính tiện ích khi thanh toán không dùng tiền mặt và được hưởng ưu đãi miễn phí 100% vé vào cổng không giới hạn số lượt.

### TRẢI NGHIỆM THỰC TẾ: NGƯỜI DÂN NÓI GÌ?

Chị Nguyễn Thanh Huyền (32 tuổi, Q.3) chia sẻ sau trải nghiệm đầu tiên: “Tôi thực sự bất ngờ vì mọi thứ quá nhanh và tiện. Không cần tiền mặt, không phải xếp hàng, chỉ một lần quét thẻ là vào ga. Quan trọng hơn là cảm giác mình đang góp phần bảo vệ môi trường khi chọn di chuyển bằng Metro thay vì xe cá nhân.”

Anh Phạm Minh Khoa (27 tuổi, nhân viên văn phòng, Q.2) hào hứng:

“Tôi đi làm hàng ngày bằng xe máy. Hôm nay thử Metro và thấy khác biệt

hoàn toàn - vừa nhanh, vừa mát, không khói bụi, kẹt xe. Tôi đã trải nghiệm mở thẻ lấy ngay tại Metro và sử dụng được luôn rất nhanh chóng. Nếu thẻ BIDV có ưu đãi thường xuyên thì chắc chắn tôi sẽ chuyển qua đi Metro lâu dài, vừa tiện lợi vừa tiết kiệm chi phí.”

### MỘT CHIẾC THẺ - PHIÊN BẢN ĐẶC BIỆT VỚI NHIỀU Ý NGHĨA

Thẻ BIDV 68 là sự kết hợp hài hòa giữa hình ảnh Rồng thời Lý - biểu tượng truyền thống - với thiết kế hiện đại, trẻ trung. Không chỉ là phương thức thanh toán, đó còn là biểu tượng cho một Việt Nam mới - tự hào kết nối truyền thống nhưng không ngừng đổi mới phát triển.

Với các ưu đãi đặc biệt từ nay đến 30/6/2025 - miễn phí không giới hạn khi sử dụng Metro tuyến Bến Thành - Suối Tiên, buýt đường sông Sài Gòn, tham quan bảo tàng TP.Hồ Chí Minh, BIDV thể hiện sự cam kết lan tỏa lối sống xanh, khuyến khích người dân hướng tới một phong cách sống văn minh, hiện đại, và bền vững hơn.

### HÀNH TRÌNH XANH - HÀNH TRÌNH GẮN KẾT

Sự kiện ra mắt thẻ BIDV 68 không chỉ đánh dấu sự khởi động của chiến dịch, ra mắt sản phẩm mới của ngân hàng, mà là bước khởi đầu cho một hành trình dài hạn: hành trình đưa công nghệ tài chính gần hơn với đời sống thường nhật, hành trình cổ vũ cho sự thay đổi tích cực trong cộng đồng.

Với chiếc thẻ nhỏ mang tinh thần lớn, BIDV tiếp tục mở rộng những hành trình kết nối hàng triệu người

Việt - sống xanh hơn, tiện lợi hơn và tự hào hơn mỗi ngày. Mỗi chiếc thẻ BIDV 68 không chỉ giúp thanh toán thuận tiện, mà còn là một lời nhắc nhở nhẹ nhàng: rằng mỗi lựa chọn xanh, dù nhỏ bé, cũng có thể kết nối triệu hành trình - vì thành phố, vì tương lai, vì chính chúng ta. □





# BIDV VINH DỰ LỘT TOP 10

## Ngân hàng thực thi ESG xuất sắc

### HƯƠNG GIANG

Ngày 23/4/2025, trong khuôn khổ Diễn đàn ESG Việt Nam do Báo Dân trí tổ chức, BIDV đã vinh dự lọt Top 10 đơn vị được vinh danh tại hạng mục ESG Toàn diện - hạng mục vinh danh những doanh nghiệp xuất sắc nhất, hội tụ đầy đủ các giá trị ESG (Môi trường - Xã hội - Quản trị).



Ông Trương Quốc Tuấn - Trưởng Ban Quản trị Chiến lược - đại diện BIDV nhận giải thưởng

Lễ vinh danh Vietnam ESG Awards nhằm tôn vinh những doanh nghiệp, tổ chức xuất sắc trong thực thi ESG. Các danh vị tại Vietnam ESG Awards là sự ghi nhận ý nghĩa cho những nỗ lực và sáng kiến nổi bật trong hành trình hướng đến phát triển bền vững, được kỳ vọng trở thành một trong những danh vị uy tín về ESG tại Việt Nam.

Trong nhiều năm qua, BIDV đã kết nối với nhiều định chế tài chính lớn trên thế giới để thực hiện điều này, chẳng hạn như Ngân hàng Thế giới (WorldBank), Ngân hàng Đầu tư Châu Âu (EIB)... Đặc biệt, gần đây BIDV đã ký kết Hạn mức tín dụng xanh (Sustainable Use of Natural Resources and Energy Finance - SUNREF) trị giá 100 triệu USD với Cơ quan phát triển Pháp (AFD) tài trợ cho các dự án năng lượng tái tạo. Đây là khoản tài trợ đầu tiên AFD cấp cho một ngân hàng thương mại tại Việt Nam theo hình thức cho vay ưu đãi trực tiếp không qua bảo lãnh Chính phủ và được AFD đánh giá là một trong những dự án triển khai thành công nhất AFD đã thực hiện.

Xác định được vai trò là ngân hàng chủ lực trong hệ thống ngân hàng Việt Nam, BIDV đã chủ động, tiên phong triển khai nhiều hoạt động thúc đẩy phát triển bền vững.

BIDV ưu tiên vốn tín dụng, tăng cường hợp tác với các tổ chức quốc tế để tài trợ các dự án xanh, dự án phát triển bền vững. Tính đến 31/03/2024, dư nợ tín dụng xanh của BIDV đạt 73.394 tỷ đồng, chiếm 4% tổng dư nợ tín dụng của ngân hàng với 2.069 dự án/phương án kinh doanh của 1.698 khách hàng. Tín dụng xanh được BIDV xác định là một trong các mục tiêu ưu tiên hàng đầu trong chiến lược kinh doanh dài hạn.

Dự kiến trong năm 2025, ngân hàng sẽ tiếp tục thúc đẩy lĩnh vực tài chính xanh với việc phát hành thành Trái phiếu xanh, Tiền gửi xanh, Khoản vay liên kết bền vững, Sản phẩm cho vay tài trợ dự án Công trình xanh lên tới 10.000

tỷ đồng, sản phẩm tín dụng xanh dành cho doanh nghiệp dệt may với quy mô 4.200 tỷ đồng và dành cho doanh nghiệp đầu tư lĩnh vực sản xuất nước sạch với quy mô 5.000 tỷ đồng... Đồng thời, BIDV sẽ duy trì quy mô dư nợ tín dụng xanh trên 75.000 tỷ đồng, chiếm gần 12% lĩnh vực này trên toàn nền kinh tế.

Giải thưởng ESG Toàn diện không chỉ là sự ghi nhận cho những nỗ lực của BIDV, mà còn là sự khẳng định vị thế tiên phong trên con đường định vị thương hiệu "Ngân hàng Xanh" và đóng góp ngày càng tích cực vào chiến lược quốc gia về tăng trưởng xanh giai đoạn đến 2030, tầm nhìn đến 2050.

Trải qua 68 năm xây dựng và phát triển, BIDV đã vươn lên trở thành ngân hàng thương mại có quy mô lớn nhất Việt Nam với tổng tài sản đạt 2,76 triệu tỷ đồng. BIDV theo đuổi chiến lược định vị thương hiệu Ngân hàng Xanh; trở thành ngân hàng dẫn đầu thị trường về thực hành ESG (môi trường - xã hội - quản trị) và tài chính bền vững; dẫn tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế về tài chính xanh và thực hiện lộ trình chuyển đổi thành Ngân hàng phát thải ròng bằng "0" (Net-Zero Bank) theo đúng định hướng và lộ trình chuyển đổi xanh của Quốc gia. □





## BIDV GHI DẤU ẮN

# TẠI SAO KHUÊ 2025

### HOÀNG LONG

**T**rong khuôn khổ Lễ công bố và vinh danh giải thưởng Sao Khuê 2025 do Hiệp hội Phần mềm và Dịch vụ công nghệ thông tin Việt Nam (VINASA) tổ chức, BIDV tự hào được vinh danh với 07 sản phẩm và giải pháp công nghệ thông tin xuất sắc. Việc được vinh danh tại giải thưởng Sao Khuê 2025 đã một lần nữa khẳng định vị thế của BIDV là ngân hàng thương mại có chỉ số sẵn sàng cho phát triển và ứng dụng công nghệ thông tin (ICT) hàng đầu tại Việt Nam. Các giải pháp không chỉ góp phần tối ưu vận hành, nâng cao trải nghiệm khách hàng mà còn gia tăng năng lực cạnh tranh cho BIDV trên thị trường. BIDV sẽ tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số, tập trung phát triển các sản phẩm công nghệ tài chính hiện đại, phù hợp xu thế và nhu cầu ngày càng đa dạng của khách hàng.

Hãy cùng Đầu tư Phát triển điểm lại 7 giải thưởng công nghệ của BIDV được vinh danh tại Sao Khuê 2025!



Hệ thống B.ONE - Không gian làm việc số Digital Workplace



Giải pháp Bảo lãnh điện tử kết nối Hệ thống đấu thầu qua mạng quốc gia



Chương trình Gen AI hỗ trợ tìm kiếm thông tin sản phẩm dịch vụ



*Giải pháp định danh điện tử dành cho khách hàng tổ chức*



*Tài khoản theo phong thủy và chiêm tinh học*



*Esign - Hệ thống ký số tập trung BIDV*



*Giải pháp cho vay ứng lương tự động trên SmartBanking*



*Đại diện BIDV cùng các đơn vị nhận giải tại Lễ vinh danh*



# Xây dựng BIDV trở thành mái nhà hạnh phúc

## CHO NGƯỜI LAO ĐỘNG

TRÀ MY

Ngày 28/3 tại Hà Nội, BIDV tổ chức Hội nghị Người lao động và Đối thoại định kỳ năm 2025. Đây là dịp để các cấp lãnh đạo và Công đoàn BIDV khẳng định cam kết đồng hành, chăm lo cho quyền lợi chính đáng của người lao động, tạo nền tảng vững chắc để tập thể BIDV nỗ lực hoàn thành mục tiêu đưa BIDV trở thành ngân hàng Lớn - Mạnh - Xanh hàng đầu khu vực Đông Nam Á.



Ông Lê Ngọc Lâm - Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc BIDV - phát biểu chỉ đạo tại Hội nghị Người lao động và Đối thoại định kỳ năm 2025

Tại hội nghị, nhiều nội dung quan trọng đã được trình bày và nhận được sự thống nhất cao của các đại biểu, bao gồm: Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024, định hướng triển khai năm 2025; Báo cáo tình hình thực hiện các chế độ chính sách liên quan tới quyền, lợi ích của người lao động; Báo cáo kết quả tổ chức hoạt động Hội nghị Người lao động cấp đơn vị; Báo cáo đánh giá tình hình thực hiện Thỏa ước lao động tập thể BIDV năm 2024; Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Thanh tra nhân dân năm 2024; Phát động Phong trào thi đua hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2025... Đại diện Ban Lãnh đạo và Ban chấp hành Công đoàn BIDV cũng đã trực tiếp lắng nghe, giải đáp

các kiến nghị liên quan đến phúc lợi, nhân sự, thu nhập, tài chính và công tác công đoàn.

### NGÂN HÀNG HẠNH PHÚC CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG

Nghị quyết số 22/NQ-BIDV ngày 11/01/2021 về Chiến lược phát triển kinh doanh của BIDV đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030 khẳng định vai trò của người lao động: "Một trong ba trụ cột phát triển của BIDV là nguồn nhân lực và văn hoá doanh nghiệp".

Xuất phát từ định hướng đó, thời gian qua, BIDV vẫn luôn nỗ lực thực hiện tốt các cam kết đối với người lao động. Việc thực hiện các chính sách để đảm bảo tiền lương, thu nhập, phúc lợi đối với người lao

động luôn là nội dung trọng tâm, trọng điểm trong chiến lược hoạt động kinh doanh của BIDV. Ngân hàng đã áp dụng phương pháp trả lương tiên tiến theo mô hình 3P, xây dựng chính sách tiền lương phù hợp với ngân sách được phê duyệt hàng năm, qua đó đảm bảo khả năng thu hút, giữ chân và tạo động lực cho người lao động. Chính sách lương, thưởng, phúc lợi được triển khai công khai, minh bạch, hướng đến tối đa hóa lợi ích cho người lao động trên cơ sở năng lực tài chính và kết quả kinh doanh của ngân hàng. Các chế độ ăn ca, nghỉ mát, thăm hỏi, sinh nhật... tiếp tục được duy trì và nâng cấp. Đặc biệt, BIDV là một trong số ít ngân hàng xây dựng hệ sinh thái phúc lợi đa tầng gồm bảo hiểm sức khỏe, bảo hiểm nhân thọ, quỹ hưu trí bổ sung, mang đến sự yên tâm dài hạn cho người lao động.

Ngoài việc đảm bảo thu nhập, phúc lợi để người lao động yên tâm công tác, thời gian qua, BIDV cũng đẩy mạnh chính sách phát triển nghề nghiệp cho người lao động. Trong năm 2024, BIDV triển khai hơn 530 lớp học cho gần 88.000 lượt học viên, chú trọng đào tạo chuyên sâu, cá thể hóa lộ trình phát triển nghề nghiệp (IDP).



Toàn cảnh Hội nghị Người lao động và Đối thoại định kỳ năm 2025



Bên cạnh đó, các chính sách đời sống tinh thần của người lao động luôn được BIDV chú trọng, với nhiều phong trào sôi nổi như: “Tôi là BIDV”, “BIDV Run - Cho cuộc sống xanh”, “BIDV Run - Tết ấm cho người nghèo”, ... vừa lan tỏa trách nhiệm xã hội, vừa truyền cảm hứng tích cực cho cán bộ.

Phát biểu tại hội nghị, ông Lê Ngọc Lâm - Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc BIDV - nhấn mạnh: “*BIDV xác định người lao động là nhân tố quan trọng tạo ra lợi thế cạnh tranh của ngân hàng. Việc chăm lo phúc lợi của người lao động là yếu tố giúp BIDV phát triển trường tồn, thịnh vượng. Thời gian qua, BIDV không ngừng xây dựng, cải thiện chính sách đãi ngộ, chăm sóc toàn diện đời sống sức khỏe, tinh thần của người lao động, nhằm duy trì cân bằng giữa cuộc sống và công việc, tạo lập một môi trường làm việc hạnh phúc để người lao động yên tâm công tác.*”

Với những nỗ lực đó, năm 2024, BIDV lần đầu tiên được vinh danh giải thưởng “Nơi làm việc tốt nhất châu Á” và chiến thắng hạng mục “Doanh nghiệp quan tâm chăm sóc nhân viên tuyệt vời nhất năm 2024” do Tạp chí HR Asia trao tặng. Đồng thời, BIDV cũng đứng ở vị trí top đầu trong bảng xếp hạng “Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam 2024”.

## TIẾP TỤC HOÀN THIỆN CHÍNH SÁCH CHO NGƯỜI LAO ĐỘNG

Người lao động không chỉ là trung tâm mà còn trực tiếp góp phần hoàn thiện chính sách thông qua đối thoại. Trên cơ sở tổng hợp ý kiến các đơn vị, Hội nghị đã ghi nhận 138 kiến nghị với nội dung tập trung chủ yếu vào hoàn thiện chính sách tiền lương, phúc lợi và cải thiện điều kiện làm việc.

Tại hội nghị, Tổng Giám đốc BIDV Lê Ngọc Lâm chỉ đạo: “*Các kiến nghị phải được tiếp thu nghiêm túc, xử lý kịp thời, không để tồn đọng kéo dài. Đồng thời, hệ thống chính sách đối với người lao động cần được cập nhật theo hướng hiện đại, đồng bộ, lấy con người*



**Đoàn Chủ tịch Hội nghị trong phiên đối thoại**

*làm trung tâm, đòn bẩy phát triển.*”

Trong năm 2025, định hướng công tác chính sách đối với người lao động của BIDV sẽ có với những điểm nhấn sau:

*Về chính sách lương, thưởng, phúc lợi:* BIDV nghiên cứu và ban hành các chính sách lương, thưởng, phúc lợi đảm bảo tối đa hóa lợi ích cho cán bộ, tăng tính cạnh tranh của BIDV trên thị trường lao động. Trong năm 2025, BIDV sẽ đẩy nhanh tiến độ xây dựng cơ chế tiền lương mới, ban hành chính sách đãi ngộ tổng thể đối với cán bộ, đặc biệt chú trọng đến đội ngũ chuyên gia; tổ chức xét duyệt, điều chỉnh cấp bậc lương định kỳ một cách kịp thời. Cùng với đó, BIDV tiếp tục phát triển hệ sinh thái phúc lợi đa tầng, chú trọng mở rộng đối tượng thụ hưởng, bao gồm cả người thân của cán bộ, đồng thời nghiên cứu chính sách hỗ trợ hợp lý đối với lao động nghỉ hưu trước tuổi.

*Về chính sách khen thưởng:* BIDV tiếp tục đổi mới công tác thi đua - khen thưởng theo hướng thực chất, kịp thời, công bằng, phát huy vai trò nêu gương và trách nhiệm người đứng đầu. Đồng thời, BIDV sẽ tăng cường truyền thông điển hình tiên tiến, nâng cấp hệ thống People Soft để tự động hóa, minh bạch hóa quy trình khen thưởng.

*Về công tác phát triển nhân viên:* BIDV tiếp tục triển khai Đề án chuyên gia, đồng thời hoàn thiện kế hoạch phát triển nghề nghiệp cá nhân

(IDP). Việc đào tạo được đổi mới toàn diện, tập trung trang bị cho hệ thống 05 nhóm năng lực cốt lõi gồm: Tư duy theo phương pháp Agile, Kỹ năng số, Kỹ năng bán hàng, Quản trị rủi ro và Tăng cường chất lượng đào tạo nội bộ. Trung bình mỗi cán bộ cần hoàn thành tối thiểu 68 giờ đào tạo/năm, đảm bảo phát triển toàn diện về năng lực chuyên môn và khả năng thích ứng với chuyển đổi số.

Tại Hội nghị, ông Trần Phương - Phó Tổng Giám đốc, Chủ tịch Công đoàn BIDV - cũng đã phát động Phong trào thi đua hoàn thành xuất sắc kế hoạch kinh doanh năm 2025. Nêu rõ phương châm hành động “Trách nhiệm, Tinh gọn, Hiệu quả, Tăng tốc chuyển đổi”, Chủ tịch Công đoàn BIDV đề nghị toàn thể cán bộ, người lao động phát huy tinh thần đoàn kết, chủ động, sáng tạo, cùng hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược của BIDV trong năm 2025.

Phát biểu kết thúc hội nghị, Tổng Giám đốc Lê Ngọc Lâm kêu gọi mỗi người lao động cần ý thức rằng bản thân là đại diện cho hình ảnh, thương hiệu và uy tín của BIDV. Mỗi người cần nghiêm túc thực hành văn hóa công sở văn minh, chuyên nghiệp, tận tâm, tận tụy; ở bất kỳ vị trí nào cũng phải phát huy tinh thần trách nhiệm, nỗ lực cống hiến để tạo ra giá trị cho tập thể. Tổng Giám đốc tin tưởng, với tinh thần ấy, tập thể cán bộ sẽ cùng xây dựng BIDV trở thành ngân hàng Lớn - Mạnh - Xanh và hạnh phúc. □

# KHI DỊCH VỤ HÀNH CHÍNH CÔNG được thực hiện tại ngân hàng



*Bắt đầu từ ngày 09/04/2025, 206 điểm giao dịch của BIDV trên địa bàn Thành phố Hà Nội chính thức trở thành các điểm Đại lý dịch vụ công trực tuyến. Đây là lần đầu tiên một ngân hàng thương mại tại Việt Nam tham gia triển khai mô hình này, góp phần đưa dịch vụ công đến gần hơn với người dân, doanh nghiệp.*



Lãnh đạo BIDV và Trung tâm PVHCC ký kết Thỏa thuận hợp tác toàn diện giai đoạn 2025-2030

## THUẬN TIỆN KHI LÀM DỊCH VỤ CÔNG TẠI NGÂN HÀNG

Vừa được gửi tiền, nhưng lại vừa được hỗ trợ làm trích lục giấy khai sinh trực tuyến ngay tại ngân hàng, sự tiện lợi này đã khiến chị Nguyễn Trần Bảo Khánh (sinh sống tại khu vực quận Hà Đông) cảm thấy rất thoải mái. Chị Bảo Khánh chia sẻ: “Thay vì mất cả buổi lên phường để làm trích lục giấy khai sinh như trước, giờ tôi có thể làm dịch vụ này tại Chi nhánh BIDV Hà Đông ngay gần nhà. Các anh, chị nhân viên ngân hàng cũng tận tình hướng dẫn khiến quá trình làm thủ tục trở nên dễ dàng”.

Tương tự, anh Nguyễn Đức Hiếu cũng đánh giá cao sự tiện lợi khi thực hiện dịch vụ công trực tuyến tại ngân hàng: “Giờ tôi có thể đến BIDV gần nhà để đăng ký các dịch vụ công online, việc kê khai và điền giấy tờ thuận tiện hơn rất nhiều và không tốn thời gian kê khai như



Ông Cù Ngọc Trang - Giám đốc Trung tâm PVHCC - phát biểu tại Lễ ký kết

trước kia nữa”, anh Hiếu bày tỏ.

Giống như chị Bảo Khánh hay anh Đức Hiếu, giờ đây, mỗi người dân thủ đô sẽ được hưởng sự tiện lợi khi làm các thủ tục hành chính công ngay tại các chi nhánh, điểm giao dịch BIDV gần họ nhất. Với 206 điểm giao dịch của BIDV trên địa bàn Hà Nội trở thành các Đại lý dịch

vụ công trực tuyến, từ nay, ngân hàng sẽ hỗ trợ người dân và doanh nghiệp trong việc tra cứu, tiếp cận và sử dụng các dịch vụ hành chính công trực tuyến, đồng thời hướng dẫn thanh toán phí, lệ phí một cách an toàn, nhanh chóng.

Đây chính là kết quả sau lễ ký kết thỏa thuận hợp tác toàn diện giữa BIDV và Trung tâm Phục vụ Hành chính công Thành phố Hà Nội (PVHCC), nhằm thúc đẩy dịch vụ công trực tuyến, kỹ năng số và các tiện ích trong khuôn khổ Đề án 06 của Chính phủ.

“Mô hình này là một vòng tuần hoàn khép kín. Người dân khi đến ngân hàng sử dụng dịch vụ tài chính có thể đồng thời thực hiện các thủ tục hành chính công. Ngược lại, khi đến các đại lý dịch vụ công, người dân cũng có cơ hội tiếp cận và trải nghiệm thêm nhiều tiện ích ngân hàng hiện đại”, ông Cù Ngọc Trang - Giám đốc Trung tâm PVHCC - nhận định.



## SẴN SÀNG HỖ TRỢ NGƯỜI DÂN, DOANH NGHIỆP LÀM DỊCH VỤ CÔNG

Để sẵn sàng hỗ trợ người dân thực hiện các dịch vụ hành chính công tại ngân hàng, vừa qua, BIDV phối hợp cùng Trung tâm PVHCC tổ chức tổ chức các buổi đào tạo tập trung, bồi dưỡng nghiệp vụ cung cấp dịch vụ công trực tuyến và rèn luyện kỹ năng giao tiếp, xử lý tình huống cho cán bộ.

Trong khi đó, các chi nhánh, điểm giao dịch trên địa bàn Hà Nội cũng đã chủ động chuẩn bị kỹ lưỡng khi trở thành Đại lý dịch vụ công. Đại diện Chi nhánh Quang Trung cho biết, khu vực riêng phục vụ dịch vụ công trực tuyến đã được bố trí tại các phòng giao dịch, trang bị đầy đủ máy tính kết nối Internet tốc độ cao và hệ thống nhận diện để người dân dễ dàng tiếp cận. Các cán bộ giao dịch cũng được phân công trực tiếp hỗ trợ người dân và doanh nghiệp trong quá trình kê khai thủ tục. Tương tự, Chi nhánh BIDV Hà Đông cũng đã chuẩn bị đầy đủ về cơ sở vật chất và nhân sự, với việc bố trí bàn hướng dẫn riêng, đào tạo chuyên sâu cho cán bộ và thiết lập quy trình phối hợp rõ ràng trong tiếp nhận và xử lý yêu cầu dịch vụ công.

## TIÊN PHONG TRONG CHUYỂN ĐỔI SỐ VÀ CẢI CÁCH HÀNH CHÍNH

Việc BIDV phối hợp cùng Trung tâm PVHCC triển khai mô hình Đại lý dịch vụ công trực tuyến là một giải pháp thiết thực, tiên phong, mang tính đột phá, góp phần hỗ trợ Thành phố Hà Nội đạt được các mục tiêu "3 phi": phi địa giới, phi trung gian, phi vật chất và "2 không": không cửa hành chính, không khóa thủ tục, phù hợp với định hướng cải cách hành chính mà Thành phố Hà Nội đang theo đuổi. Mô hình này cũng giúp giảm tải áp lực cho các cơ quan hành chính nhà nước, thông qua việc chuyển giao một số nhiệm vụ hành chính công cho doanh nghiệp đảm nhiệm - hưởng ứng tinh thần, chủ trương xã hội hóa dịch vụ công theo Nghị quyết số 18-NQ/TW của



**Khách hàng thực hiện dịch vụ công trực tuyến tại một đại lý chi nhánh BIDV**

Hội nghị Trung ương 6 khóa XII về tinh gọn bộ máy hành chính và nâng cao hiệu quả hoạt động của khu vực công.

Đánh giá cao vai trò của BIDV, ông Nguyễn Văn Phong - Phó Bí thư thường trực Thành ủy Hà Nội - nhận định: "Thời gian qua, BIDV đã luôn đồng hành, hỗ trợ thành phố thiết thực và hiệu quả. Điều này thể hiện sự gắn bó chặt chẽ và trách nhiệm cao của BIDV đối với sự phát triển của Thủ đô. Tôi mong muốn Trung tâm PVHCC là đơn vị đại diện cho thành phố ký kết hợp tác với ngân hàng, để mối quan hệ hợp tác này đem lại hiệu quả cho cả hai đơn vị, và đem lại hiệu quả cho xã hội, phục vụ người dân, doanh nghiệp".

Thời gian tới, với những tiềm lực sẵn có, BIDV cũng đang cân nhắc mở rộng mô hình Đại lý dịch vụ công trực tuyến ra các tỉnh, thành khác trên cả nước, từng bước hình thành mạng lưới cung ứng dịch vụ hành chính công hiện đại, đồng bộ, tiếp cận gần dân hơn, công bằng hơn và minh bạch hơn.

Tổng Giám đốc BIDV Lê Ngọc Lâm bày tỏ: "Với vai trò là một định chế tài chính hàng đầu, BIDV xác định rõ trách nhiệm đồng hành cùng các tỉnh, thành trên cả nước trong triển khai các chủ trương lớn về cải cách hành chính, chuyển đổi số.

Không chỉ cung cấp các giải pháp tài chính - ngân hàng, chúng tôi còn mong muốn đóng góp nhiều hơn vào việc nâng cao nhận thức cộng đồng, hỗ trợ người dân và doanh nghiệp dễ dàng tiếp cận với dịch vụ công trực tuyến."

Bên cạnh việc trở thành Đại lý dịch vụ công trực tuyến, BIDV cũng cam kết tài trợ nhiều ki-ốt tại các chi nhánh thuộc Trung tâm PVHCC, phối hợp sản xuất các sản phẩm truyền thông hướng dẫn người dân, doanh nghiệp thực hiện các dịch vụ công trực tuyến và các tiện ích của chuyển đổi số trong quá trình thực hiện các thủ tục hành chính. Đặc biệt, BIDV phối hợp với Trung tâm để hỗ trợ doanh nghiệp đăng ký thành lập mới tại địa bàn nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp mới ra đời, thúc đẩy môi trường kinh doanh năng động, đóng góp vào phát triển kinh tế địa phương. Các doanh nghiệp khởi nghiệp và hộ kinh doanh khi đăng ký kinh doanh tại các điểm đại lý của BIDV sẽ được mở tài khoản ngân hàng miễn phí kèm theo các gói ưu đãi hấp dẫn...

Sự kiện ký kết hợp tác toàn diện giữa Trung tâm PVHCC và BIDV thể hiện cam kết mạnh mẽ của BIDV trong việc đồng hành cùng các cấp chính quyền trên hành trình hiện đại hóa nền hành chính quốc gia, xây dựng chính phủ số - kinh tế số - xã hội số. Đây là một bước tiến quan trọng trong việc thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về thúc đẩy phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia; Quyết định số 06/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ - với mục tiêu đến năm 2025, 80% người dân sử dụng dịch vụ công trực tuyến. Điều này cũng phù hợp với tầm nhìn phát triển BIDV giai đoạn 2025 - 2030 trở thành ngân hàng Lớn - Mạnh - Xanh, tiên phong đổi mới, kiến tạo giá trị và đóng góp vào sự phát triển chung của đất nước trong "Kỷ nguyên vươn mình phát triển giàu mạnh, phồn vinh, thịnh vượng". □



# BIDV - FPT

## KHẲNG ĐỊNH VAI TRÒ TIÊN PHONG TRONG CHUYỂN ĐỔI XANH



**TUẦN ANH**

Các diễn giả tham gia tọa đàm tại Hội thảo Hành trình chuyển đổi xanh và các giải pháp tài chính - công nghệ

Ngày 21/04/2025, tại Hà Nội, BIDV và Tập đoàn FPT đã phối hợp tổ chức hội thảo “Hành trình chuyển đổi xanh và các giải pháp tài chính - công nghệ”. Hội thảo quy tụ diễn giả là các chuyên gia hàng đầu đến từ EY Việt Nam, World Bank Việt Nam, BIDV, FPT và đã thu hút sự tham gia của hơn 100 doanh nghiệp là những đơn vị tiên phong trong chuyển đổi ESG.

Hội thảo là diễn đàn kết nối tri thức chuyên sâu với hành động thực tiễn, nơi các doanh nghiệp không chỉ cập nhật những xu thế toàn cầu về chuyển đổi xanh, tiêu chuẩn báo cáo ESG quốc tế, mà còn học hỏi kinh nghiệm và chiến lược để biến ESG thành lợi thế cạnh tranh trong tiến trình hội nhập.

Phát biểu tại hội thảo, Ông Trần Long, Phó Tổng Giám đốc BIDV nhấn mạnh: “Thông qua hội thảo, chúng tôi đã cung cấp thêm thông tin, góc nhìn từ các chuyên gia và kinh nghiệm thực tiễn về các giải

pháp tài chính và công nghệ đáp ứng các nhu cầu của Chính phủ cũng như giúp doanh nghiệp xây dựng lộ trình chuyển đổi xanh phù hợp, góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh”.

### KIỀM ĐỊNH VỚI CHIẾN LƯỢC TÀI CHÍNH XANH, HỖ TRỢ DOANH NGHIỆP CHUYỂN ĐỔI HIỆU QUẢ

Trong bối cảnh ESG ngày càng trở thành tiêu chuẩn toàn cầu, BIDV xác định tài chính xanh là công cụ chiến lược giúp doanh nghiệp tối ưu chi phí, gia tăng khả năng tiếp

cận nguồn vốn ưu đãi dài hạn. BIDV đã ban hành các Khung tài chính bền vững theo các tiêu chuẩn quốc tế và được Moody's đánh giá cao (như Khung khoản vay bền vững, Khung trái phiếu xanh, Khung trái phiếu bền vững), phát triển và mở rộng cung ứng các sản phẩm tài chính xanh (bao gồm khoản vay xanh, khoản vay liên kết bền vững, trái phiếu xanh, trái phiếu bền vững, tiền gửi xanh,...).

Đến ngày 31/12/2024, dư nợ tín dụng xanh của BIDV đạt 80.870 tỷ đồng, phát hành hai đợt trái phiếu xanh và trái phiếu bền vững với



*Hội thảo khẳng định cam kết mạnh mẽ của BIDV và FPT trong việc thúc đẩy phát triển bền vững, chuyển đổi nền kinh tế xanh*

tổng quy mô 5.500 tỷ đồng. BIDV cũng huy động thành công 5.000 tỷ đồng tiền gửi xanh, khẳng định cam kết mạnh mẽ trong việc phân bổ nguồn lực tài chính phục vụ tăng trưởng xanh.

Hơn thế nữa, BIDV còn đẩy mạnh hỗ trợ doanh nghiệp tiếp cận với các nguồn lực quốc tế như các chương trình đồng tài trợ, huy động vốn ODA, hỗ trợ kỹ thuật, tư vấn trái phiếu ESG. BIDV đã hợp tác với nhiều định chế tài chính quốc tế như AFD với hạn mức tín dụng khí hậu trị giá 50 triệu EUR, tài trợ cho các dự án ứng phó biến đổi khí hậu và phát triển bền vững. BIDV hiện đang là đối tác tin cậy của các tổ chức như World Bank, ADB, JICA, JBIC,... và là ngân hàng dẫn đầu thị phần (21%) trong huy động ODA và nguồn vốn ủy thác quốc tế tại Việt Nam.

BIDV đã thiết lập quan hệ tài trợ với gần 50 tổ chức tài chính toàn cầu, với tổng hạn mức tín dụng sẵn có lên tới 4 tỷ USD, khẳng định năng lực tiếp nhận và triển khai hiệu quả các chương trình tài chính phục vụ mục tiêu phát triển bền vững. BIDV cũng cung cấp dịch vụ tư vấn ESG và kết nối doanh nghiệp với các đơn

vị công nghệ, tổ chức chứng nhận nhằm tối ưu hoá hiệu quả thực thi chuyển đổi xanh.

Tập đoàn FPT cũng mang tới hội thảo nền tảng công nghệ hỗ trợ kiểm kê, đo lường và giảm phát thải khí nhà kính VertZéro, hướng tới xây dựng hệ thống báo cáo đạt chuẩn quốc tế như PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) - bộ tiêu chuẩn đang được các tổ chức tài chính toàn cầu áp dụng rộng rãi. Theo đó, yếu tố then chốt để đáp ứng PCAF không chỉ là xác định đầy đủ phạm vi phát thải, mà còn là năng lực quản trị dữ liệu để đảm bảo dữ liệu minh bạch, nhất quán và kiểm chứng được. Điều này đòi hỏi doanh nghiệp xây dựng hạ tầng dữ liệu bài bản, tích hợp thông tin giữa các đơn vị nội bộ, chuẩn hóa việc thu thập - xử lý - lưu trữ dữ liệu.

Bên cạnh đó, FPT cũng đưa ra các khuyến nghị cụ thể trong quá trình xây dựng, sắp xếp dữ liệu để có sự chuẩn bị tốt nhất cho việc tiếp cận các nguồn vốn xanh từ các tổ chức trong nước và quốc tế. Trong khuôn khổ hợp tác, BIDV phối hợp với FPT cung cấp giải pháp VertZéro cho tất cả các khách hàng doanh nghiệp



*Ông Trần Long, Phó Tổng Giám đốc BIDV*

của BIDV miễn phí (có thời hạn) và ưu đãi lên đến 25% sau thời gian miễn phí.

### **LỜI CAM KẾT TRÊN HÀNH TRÌNH PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG**

Hội thảo khép lại trong tinh thần cởi mở, lan tỏa năng lượng tích cực và khát vọng chuyển đổi. Phiên thảo luận chuyên sâu đã mang đến góc nhìn rõ nét về vị thế của Việt Nam trong hành trình xanh hoá, cơ hội phát hành trái phiếu ESG, cùng vai trò đồng hành của BIDV. Những chia sẻ thực tiễn từ Gemadept và các chương trình hỗ trợ doanh nghiệp của World Bank đã tiếp thêm động lực cho cộng đồng doanh nghiệp tự tin bứt phá. Đây không chỉ là nơi kết nối tri thức, mà còn là bước đệm để BIDV hiện thực hóa chiến lược “Ngân hàng xanh”, đồng hành cùng Chính phủ và doanh nghiệp vì một Việt Nam phát triển bền vững.

Thành công của sự kiện là cam kết mạnh mẽ của BIDV trong việc theo đuổi chiến lược “Ngân hàng xanh”, đồng hành cùng Chính phủ và doanh nghiệp trong hành trình chuyển đổi theo hướng bền vững. □

## BIDV YANGON

# tiên phong chuyển đổi chuẩn điện ISO20022

**PHƯƠNG HOA**

*Trước yêu cầu cấp thiết của tổ chức SWIFT về việc toàn bộ hệ thống ngân hàng toàn cầu phải chuyển đổi sang chuẩn điện MX ISO20022 trước tháng 11/2025, BIDV Yangon đã chủ động triển khai chương trình SWIFT GPI 3.0 tích hợp giải pháp BIDV i-Translation, đánh dấu bước đi tiên phong trong khối đơn vị hải ngoại.*



*Nhóm cán bộ BIDV Yangon go-live chương trình*

### THÁCH THỨC TỪ NHIỀU PHÍA

Theo kế hoạch của SWIFT, kể từ tháng 11/2025, tổ chức này sẽ ngừng hỗ trợ định dạng điện MT truyền thống với tất cả các ngân hàng thành viên và bắt buộc chuyển sang sử dụng điện chuẩn MX (ISO20022). Đây là thay đổi mang tính toàn cầu, đòi hỏi các ngân hàng phải nâng cấp hạ tầng, phần mềm và hệ thống xử lý điện đồng bộ. Việc triển khai công cụ chuyển đổi MX là bắt buộc để duy trì hoạt động chuyển tiền quốc tế ổn định,

tuy nhiên, chi phí đầu tư mua công cụ chuyển đổi của SWIFT có thể lên đến 250.000 USD (mua bản quyền) và 50.000 USD phí duy trì hàng năm, đây là con số không nhỏ đối với các đơn vị hải ngoại.

Tháng 12/2024, Trung tâm Thanh toán BIDV đã triển khai thành công giải pháp BIDV i-Translation cho việc chuyển đổi tin điện MX với các hệ thống chuyển tiền nội bộ của các đơn vị. Tận dụng giải pháp này, BIDV Yangon đã lựa chọn nâng cấp chương trình SWIFT GPI 3.0 tích hợp

giải pháp BIDV i-Translation tự phát triển, giúp tiết kiệm đáng kể chi phí đầu tư, đồng thời tạo sự chủ động trong vận hành và nâng cấp hệ thống chuyển tiền của chi nhánh.

Trong quá trình triển khai các chương trình công nghệ thông tin và kết nối hệ thống giữa BIDV Yangon và Trụ sở chính BIDV, hạ tầng viễn thông hạn chế tại Myanmar là một trong những thách thức lớn nhất. Myanmar hiện đang trong giai đoạn phục hồi sau khủng hoảng chính trị và đại dịch Covid-19, dẫn đến mạng internet thường xuyên bị gián đoạn, tốc độ truyền tải không ổn định, đặc biệt là vào các khung giờ cao điểm. Các yếu tố ảnh hưởng đến đường truyền bao gồm: mạng quốc tế gián đoạn do bị Chính phủ chặn các cổng kết nối ra nước ngoài, thiếu ổn định trong kết nối VPN, SFTP và API giữa hệ thống chuyển tiền riêng biệt của BIDV Yangon với các server tại Việt Nam, điều này ảnh hưởng đến việc tải file điện dung lượng lớn hoặc đồng bộ dữ liệu điện MX trong thời gian thực.

Ngoài ra, chương trình thanh toán tại Chi nhánh Yangon sử dụng hệ thống xử lý riêng biệt, không đồng nhất với các chương trình chuẩn hóa tại Trụ sở chính BIDV, dẫn đến nhiều phát sinh trong việc kết nối và tích hợp dữ liệu. Những hạn chế này không chỉ ảnh hưởng đến hiệu quả triển khai các chương trình như SWIFT GPI, BIDV i-Translation, mà còn gây áp lực lớn lên đội ngũ kỹ thuật và vận hành, buộc phải có phương án xử lý linh hoạt từ việc nâng cấp chương trình SWIFT GPI 3.0.

### SÁNG TẠO TRONG TRIỂN KHAI

Trước những thách thức đặc thù về hạ tầng công nghệ và kết nối quốc tế tại Myanmar, BIDV Yangon đã chủ động đưa ra những giải pháp đột phá nhằm đảm bảo tiến độ và chất lượng triển khai chương trình SWIFT GPI 3.0 tích hợp BIDV i-Translation. Theo đó, chi nhánh đã cử cán bộ trực tiếp về Việt Nam làm



việc tại Trung tâm Phát triển Ngân hàng số, phối hợp chặt chẽ cùng các đơn vị liên quan để thực hiện kiểm thử trong môi trường thực tế, khắc phục giới hạn về đường truyền và độ trễ mạng tại Myanmar. Ngoài ra, chi nhánh tiên phong để xuất và tích hợp bộ ba tính năng “Convert - Parser - Manager” từ giải pháp BIDV i-Translation, cho phép xử lý linh hoạt điện MT/MX, giám sát trạng thái giao dịch toàn diện và tối ưu hóa vận hành điện chuyển tiến theo chuẩn ISO20022. Chi nhánh cũng thiết lập cơ chế phối hợp giữa các đơn vị trong và ngoài nước một cách hiệu quả, đảm bảo dữ liệu được đồng bộ, phản hồi giao dịch nhanh chóng và xử lý tức thời, góp phần đưa chương trình về đích đúng hạn với chất lượng cao nhất.

Sau gần 3 tháng triển khai, chương trình SWIFT GPI 3.0 tích hợp BIDV i-Translation đã được vận hành thành công tại BIDV Yangon. Với thành tựu này, chi nhánh đã tiết kiệm được chi phí đầu tư mua công cụ; tối ưu hóa vận hành hệ thống chuyển tiền, giảm thiểu lỗi thao tác và tăng tính chính xác cho người sử dụng; nâng cao trải nghiệm khách hàng, đặc biệt khi sử dụng các mẫu điện MX hiện đại, đầy đủ thông tin hơn so với mẫu điện MT truyền thống; kéo giãn lộ trình đầu tư hệ thống Corebanking, giúp BIDV Yangon tiếp tục vận hành hiệu quả với bản Core Intellect 16.2 thay vì phải nâng cấp lên bản mới 20.0. Nhờ đó, BIDV Yangon đã trở thành chi nhánh hải ngoại đầu tiên trong hệ thống BIDV triển khai thành công chuẩn tin điện ISO20022, cũng như khẳng định năng lực công nghệ “Made in BIDV” trên thị trường quốc tế.

Ông Nguyễn Quang Ngọc - Tổng Giám đốc BIDV Yangon - chia sẻ: *Mỗi lần vượt qua khó khăn, mỗi bước tiến công nghệ đều là minh chứng cho tinh thần không ngừng vươn lên của người BIDV. Việc triển khai thành công chương trình SWIFT GPI 3.0 tích hợp BIDV i-Translation tại Chi nhánh Yangon là kết quả của sự quyết tâm*



**Ông Nguyễn Quang Ngọc - Tổng Giám đốc BIDV Yangon**

*và tinh thần đoàn kết giữa các đơn vị trong và ngoài nước. Giữa muôn vàn thách thức, từ hạ tầng công nghệ còn hạn chế, mạng kết nối xuyên quốc gia không ổn định, chúng tôi đã dám nghĩ khác, làm khác. Và hơn hết, chúng tôi tin vào năng lực công nghệ nội tại “Made in BIDV”. Thành công hôm nay không chỉ giúp nâng cao chất lượng dịch vụ tại chi nhánh, mà còn đặt một viên gạch vững chắc cho hành trình chuyển đổi số của BIDV trên thị trường quốc tế. Đây là minh chứng rằng, dù ở bất kỳ đâu, khi mang trong mình khát vọng và tinh thần BIDV, chúng ta đều có thể tạo ra điều khác biệt”.*



**Nhóm cán bộ Trung tâm PTNHS và Trung tâm Thanh toán go-live chương trình**

## SẴN SÀNG CHUYỂN ĐỔI SỐ TOÀN DIỆN

Phát huy thành công từ việc triển khai chương trình SWIFT GPI 3.0 tích hợp BIDV i-Translation, BIDV Yangon đang tiếp tục đẩy mạnh các định hướng chiến lược nhằm mở rộng phạm vi ứng dụng và nâng cao hiệu quả vận hành trong thời gian tới. Chi nhánh dự định tích hợp chương trình với các hệ thống liên kết ngoài Corebanking, từ đó mở rộng tính kết nối và hỗ trợ đa dạng hóa nhu cầu nghiệp vụ. Bước đi tiếp theo của chi nhánh là nâng cấp chương trình để đáp ứng tiêu chuẩn xử lý điện Swift từ Core Profile, đảm bảo đồng bộ với lộ trình hiện đại hóa hệ thống của BIDV và yêu cầu chuyển đổi của tổ chức SWIFT.

Ngoài ra, chi nhánh sẽ tiếp tục tích hợp thêm nhiều tính năng thông minh, đáp ứng yêu cầu nghiệp vụ ngày càng đa dạng và nâng cao khả năng giám sát, xử lý giao dịch, cũng như đẩy mạnh công tác đào tạo và truyền thông nội bộ để tạo nền tảng vững chắc cho đội ngũ cán bộ trong việc vận hành chương trình một cách chuyên nghiệp và hiệu quả.

Với định hướng đó, BIDV Yangon luôn sẵn sàng cho hoạt động chuyển đổi số toàn diện trong tương lai để ngày càng phát triển vững mạnh, mở rộng thị phần và vị thế trên thị trường Myanmar. □



Đại diện lãnh đạo BIDV Bình Định và Hội Doanh nhân trẻ tỉnh Bình Định ký kết Thỏa thuận hợp tác

## BIDV BÌNH ĐỊNH

# THÚC ĐẨY DOANH NGHIỆP TRẺ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

### THANH TÂM

Ngày 15/04/2025, tại TP. Quy Nhơn, BIDV Bình Định và Hội Doanh nhân trẻ tỉnh Bình Định đã chính thức ký kết Thỏa thuận hợp tác, đánh dấu một bước tiến mới trong nỗ lực đồng hành cùng cộng đồng doanh nghiệp trẻ tại địa phương, thúc đẩy khởi nghiệp và đổi mới sáng tạo.

Buổi lễ ký kết có sự tham dự của ông Vũ Hồng Quân - Chủ tịch Hội Doanh nhân trẻ tỉnh Bình Định, cùng đồng đạo đại diện các doanh nghiệp hội viên và khách mời là lãnh đạo các sở, ngành, báo chí địa phương.

Quan hệ hợp tác giữa BIDV Bình Định và Hội Doanh nhân trẻ tỉnh đã được hình thành từ năm 2009 và không ngừng được mở rộng qua từng giai đoạn. Việc ký kết lần này nhằm cụ thể hóa Thỏa thuận hợp tác giữa BIDV và Hội Doanh nhân trẻ

Việt Nam (VYEA) được ký trước đó vào ngày 16/10/2024.

Theo nội dung thỏa thuận mới, BIDV Bình Định sẽ triển khai nhiều chương trình hỗ trợ thiết thực nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và khả năng tiếp cận tài chính cho các doanh nghiệp hội viên - đặc biệt là các doanh nghiệp vừa và nhỏ, do phụ nữ làm chủ và các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực đổi mới sáng tạo.

BIDV Bình Định cam kết đồng hành cùng Hội Doanh nhân trẻ

của tỉnh qua ba nhóm hoạt động trọng tâm:

Thứ nhất: Hỗ trợ tài chính linh hoạt và ưu đãi. Các doanh nghiệp hội viên sẽ được ưu tiên tiếp cận gói tín dụng với lãi suất ưu đãi, các sản phẩm dịch vụ ngân hàng số hiện đại, giải pháp thanh toán không dùng tiền mặt và tư vấn tài chính theo nhu cầu.

Thứ hai: Đào tạo và nâng cao năng lực quản trị. BIDV sẽ phối hợp tổ chức các khóa huấn luyện, hội thảo chuyên sâu về tài chính, quản trị doanh nghiệp, tiếp cận vốn đầu tư và công nghệ, góp phần giúp doanh nhân trẻ phát triển toàn diện kỹ năng quản lý.

Thứ ba: Mở rộng cơ hội kết nối và xúc tiến thương mại. Thông qua việc tổ chức hội thảo, diễn đàn kết



# BIDV VÀ IMG ĐỒNG HÀNH THÚC ĐẨY PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Đại diện BIDV và IMG ký kết Thỏa thuận hợp tác toàn diện

**N**gày 10/04/2025 tại TP. Hồ Chí Minh, BIDV và Công ty Cổ phần Đầu tư IMG (IMG) đã ký Thỏa thuận hợp tác toàn diện giai đoạn 2025-2030, đánh dấu bước phát triển mới trong quan hệ giữa hai bên, đồng thời mở ra nhiều cơ hội hợp tác vì mục tiêu chung trên hành trình phát triển bền vững.

Theo nội dung thỏa thuận hợp tác, BIDV và IMG sẽ phối hợp chặt chẽ, tận dụng tối đa thế mạnh của mỗi bên nhằm gia tăng giá trị toàn chuỗi cho các dự án bất động sản, khu công nghiệp và dịch vụ do IMG triển khai. BIDV sẽ cung cấp các sản phẩm, dịch vụ ngân hàng hiện đại và nguồn vốn tài trợ hiệu quả, đồng

hành với IMG trong triển khai các dự án đầu tư mới.

Phát biểu tại lễ ký kết, ông Lê Ngọc Lâm - Tổng Giám đốc BIDV - cho biết: “Sự kiện hôm nay là cột mốc quan trọng trong quan hệ hợp tác giữa BIDV và IMG, đánh dấu một giai đoạn mới với cam kết cùng nhau phát triển bền vững lâu dài. Với uy tín và năng lực đã được khẳng định, BIDV sẽ cung cấp các giải pháp tài chính toàn diện, hiện đại, đồng hành với IMG và các đối tác của IMG trong việc triển khai hiệu quả các dự án thân thiện với môi trường, góp phần nâng cao giá trị cho cộng đồng và phát triển bền vững”.

Ông Lê Tự Minh - Chủ tịch HĐQT IMG - chia sẻ: “Với tiềm lực tài chính và kinh nghiệm của BIDV, chúng tôi tin tưởng sự hợp tác này sẽ tạo thêm nhiều động lực mới cho các dự án mà IMG đang triển khai. Đồng thời, IMG cam kết sẽ cùng BIDV phát triển những dự án chất lượng, thân thiện với môi trường”.

Trên cơ sở thỏa thuận hợp tác giai đoạn 2025-2030, BIDV và IMG sẽ đồng hành triển khai toàn diện các sản phẩm dịch vụ tài chính, mở rộng hợp tác tới khách hàng và đối tác trong hệ sinh thái, cùng nhau thúc đẩy phát triển bền vững trong các lĩnh vực đầu tư, thương mại và dịch vụ. □ **HUYỀN TRÚC**

nổi doanh nghiệp, chương trình xúc tiến thương mại, các doanh nghiệp hội viên sẽ có cơ hội mở rộng thị trường, tiếp cận đối tác chiến lược trong và ngoài tỉnh.

Phát biểu tại sự kiện, bà Nguyễn Thị Ngọc Quỳnh, Giám đốc BIDV Bình Định cho biết: “Hiện nay, chúng tôi đang phục vụ hơn 145.000 khách hàng, trong đó có khoảng 4.000 tổ chức doanh nghiệp, thuộc nhiều lĩnh vực như bất động sản, y tế, khu công nghiệp, cảng biển... BIDV Bình Định là đối tác tài chính chủ lực của nhiều doanh nghiệp lớn tại tỉnh như Cảng Quy Nhơn, Becamex Bình Định, Bệnh viện Đa khoa tỉnh, và đang từng bước mở rộng vào lĩnh vực công nghệ cao, đổi mới sáng tạo. Việc đồng hành cùng

doanh nhân trẻ chính là một trong những trọng tâm trong chiến lược phát triển bền vững của chúng tôi”.

Chia sẻ tại buổi lễ, ông Vũ Hồng Quân, Chủ tịch Hội Doanh nhân trẻ tỉnh Bình Định nhấn mạnh: “Cam kết hợp tác từ BIDV không chỉ đơn thuần là hỗ trợ tài chính, mà còn là sự khích lệ và đồng hành chiến lược để các doanh nhân trẻ tự tin vượt qua khó khăn, thích ứng với biến động và nắm bắt cơ hội trong thời kỳ chuyển đổi số”.

Thỏa thuận hợp tác giữa BIDV Bình Định và Hội Doanh nhân trẻ không chỉ nhằm hỗ trợ doanh nghiệp vượt qua thách thức hiện tại mà còn hướng tới mục tiêu dài hạn: xây dựng một thể hệ doanh nhân trẻ Bình Định bản lĩnh, năng động, làm chủ công nghệ, từ đó

đóng góp vào hành trình đưa Bình Định trở thành trung tâm kinh tế - công nghệ của khu vực miền Trung.

Trong thời gian tới, hai bên sẽ tiếp tục triển khai các hoạt động cụ thể như: hội thảo chuyên đề, diễn đàn doanh nhân trẻ, chương trình đào tạo CEO trẻ, kết nối đầu tư và thương mại với các tỉnh bạn và thị trường quốc tế.

Sự kiện ký kết hợp tác ngày 15/04/2025 là bước ngoặt quan trọng, mở ra nhiều cơ hội và giải pháp hỗ trợ thiết thực cho các doanh nghiệp trẻ trên địa bàn Bình Định. Đây không chỉ là sự kết nối giữa ngân hàng và doanh nghiệp, mà còn là sự kết nối giữa những giá trị bền vững, đổi mới và khát vọng phát triển mạnh mẽ của một thể hệ doanh nhân trẻ đầy tiềm năng. □

# TÍCH HỢP DỊCH VỤ NGÂN HÀNG TRÊN NỀN TẢNG BASE.VN

## tạo ra trải nghiệm tài chính mới cho doanh nghiệp

**VÂN ANH**

Ngày 10/04/2025,  
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) và Công ty Cổ phần Base Enterprise (Base.vn) đã ký kết thỏa thuận hợp tác tích hợp dịch vụ ngân hàng trên nền tảng quản trị doanh nghiệp của Base.vn.



**Đại diện BIDV và Base.vn ký kết thỏa thuận hợp tác dịch vụ Ngân hàng tích hợp trên nền tảng quản trị tài chính Base Finance +**

Theo đó, hai bên triển khai giải pháp thanh toán, dịch vụ BIDV iConnect trên nền tảng Base Finance+ kết nối qua iBank theo luồng doanh nghiệp, cho phép khách hàng thực hiện giao dịch tài chính ngay trên hệ thống Base.vn.

Sự hợp tác này tạo điều kiện cho các doanh nghiệp, đặc biệt các doanh nghiệp vừa và nhỏ có thể sử dụng các dịch vụ ngân hàng trên nền tảng BASE.VN, giúp tăng cường khả năng quản lý tài chính, cải thiện quy trình thanh toán, tiết kiệm thời gian và chi phí giao dịch.

Phát biểu tại lễ ký kết, bà Đỗ Thị Thanh Huyền - Giám đốc Ban Chính sách Sản phẩm bán buôn BIDV - nhấn mạnh: "Với danh mục hơn 60 ứng dụng quản trị doanh nghiệp của Base.vn hiện tại khi kết hợp với những sản phẩm dịch vụ ngân hàng hiện đại của BIDV sẽ tạo ra những sản phẩm "công nghệ tài chính" đột phá hơn cho cả khách hàng của BIDV và Base.vn. Những dịch vụ tài chính số thông minh của BIDV như chuyển tiền, thanh toán lương, quản lý tài chính doanh nghiệp, quản lý doanh thu, cho vay online sẽ

được tích hợp trực tiếp vào các giải pháp của Base.vn, giúp doanh nghiệp gia tăng tự động hóa và gia tăng hiệu quả quản lý tài chính kế toán".

Ông Nguyễn Thượng Tường Minh - Tổng Giám đốc Base.vn - chia sẻ: "Sự hợp tác giữa Base.vn và BIDV sẽ tối ưu sức mạnh của nền tảng mở - Open Platform- mà Base.vn đang theo đuổi, đồng thời mở ra một chương mới cho hệ sinh thái tài chính số, giúp các doanh nghiệp Việt Nam vận hành hiệu quả, minh bạch và bứt phá mạnh mẽ hơn trong kỷ nguyên số".

Kế toán viên tại một doanh nghiệp khách hàng của Base.vn chia sẻ: "Trước đây, mỗi lần thực hiện xong các nghiệp vụ tài chính, chúng tôi phải nhập lại dữ liệu lên phần mềm quản lý, khá mất thời gian và dễ sai sót, nhất là khi thao tác trên hai hệ thống khác nhau. Nếu nền tảng Base.vn tích hợp với BIDV, công việc của chúng tôi sẽ được giảm tải khá nhiều. Chúng tôi chỉ cần chuyển khoản và xác thực ngay trên phần mềm, lại còn được cập nhật trạng thái giao dịch tự động. Việc này giúp

giảm thiểu các lỗi thủ công, tiết kiệm thời gian và dễ kiểm soát hơn nhiều".

"Giờ đây, chúng tôi có thể xử lý được các giao dịch ngân hàng BIDV ngay trên nền tảng Base Finance+ mọi lúc mọi nơi, không lo bị trễ hay lệch số liệu. Tình hình tài chính của công ty cũng được theo dõi sát hơn, rõ ràng và kịp thời hơn".

Những trải nghiệm mới mẻ và tối ưu hơn sẽ tiếp tục được mở rộng trong thời gian tới khi sản phẩm ngân hàng mở của BIDV được tích hợp toàn diện vào các giải pháp chuyển đổi số như Base Expense, Base Income, Base HRM để đa dạng hoá tiện ích và gia tăng hiệu quả cho doanh nghiệp khi thực hiện các giao dịch tài chính liên quan đến doanh thu, chi phí và nguồn nhân lực.

Sự kiện mở ra giai đoạn hợp tác mới giữa BIDV và Base.vn và tiếp tục lan toả việc ứng dụng công nghệ ngân hàng mở tại Việt Nam theo xu thế trong khu vực và trên thế giới, góp phần thúc đẩy chuyển đổi số trong nền kinh tế và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của cộng đồng doanh nghiệp. □



## GÓP PHẦN MỞ RỘNG, TĂNG CƯỜNG

# sự tham gia của phụ nữ trong nền kinh tế

### HUYỀN TRÚC

*Tại Diễn đàn thường niên lần thứ 5 về “Mở rộng sự tham gia của phụ nữ trong nền kinh tế” do Ngân hàng Phát triển châu Á (ADB) tổ chức tại Nhật Bản vừa qua, đại diện BIDV cùng các chuyên gia đã trao đổi, chia sẻ nhiều kinh nghiệm để xây dựng hệ sinh thái vững mạnh và tăng cường đầu tư cho các doanh nghiệp siêu nhỏ, doanh nghiệp nhỏ và vừa do phụ nữ làm chủ.*



Chị Nguyễn Thị Kim Phụng - Phó Giám đốc Ban Khách hàng doanh nghiệp chia sẻ tại diễn đàn

**P**hát biểu tại diễn đàn, bà Nguyễn Thị Kim Phụng - Phó Giám đốc Ban Khách hàng doanh nghiệp BIDV- cho biết: Với phương châm lấy khách hàng làm trung tâm, BIDV luôn xác định doanh nghiệp nhỏ và vừa do nữ làm chủ (WSME) là một trong những đối tượng khách hàng cần sự quan tâm và ưu tiên phát triển. Do đó, BIDV đã chủ động triển khai nhiều giải pháp tài chính, phi tài chính nhằm tạo bệ phóng để WSME phát triển bền vững. BIDV hỗ trợ WSME tối đa hóa giá trị gia tăng từ nguồn vốn ngân hàng; nâng cao năng lực quản trị kinh doanh; nâng cao nội lực và sức

khỏe tài chính; đẩy nhanh quá trình chuyển đổi số giúp WSME dễ dàng tiếp cận các sản phẩm dịch vụ trên ngân hàng số...

Cụ thể, BIDV đã xây dựng Nền tảng số SMEasy (<https://smeasy.bidv.com.vn/>), trong đó có giao diện và tính năng được thiết kế “may đo” riêng cho nữ giới với thông điệp “Tỏa sáng cùng doanh nghiệp nhỏ và vừa do phụ nữ làm chủ”. Các chức năng của chương trình đều được thiết kế theo nguyên tắc “EASY: Đơn giản - Tinh gọn - Dễ dàng” giúp nữ chủ doanh nghiệp trải nghiệm đồng nhất trên kênh số với tất cả giải pháp trong một.

Hướng tới mở rộng cơ hội tiếp cận vốn, nâng cao năng lực, tính công bằng, bền vững cho WSME, BIDV đã tích cực hưởng ứng, tham gia và đóng góp ý kiến tại các chương trình như: Diễn đàn hỗ trợ WSME tham gia chuỗi cung ứng thông qua các công cụ phát triển bền vững; Chương trình hành trang số cho WSME và ra mắt Sổ tay an ninh mạng dành cho nữ lãnh đạo; Chiến dịch rung chuông vì bình đẳng giới... Đóng góp của BIDV đã được Cơ quan Liên hợp quốc về Bình đẳng giới và Trao quyền cho phụ nữ (UN Women) ghi nhận và trao giải thưởng The UN Women 2024 Asia-Pacific WEPs Awards (Nguyên tắc Trao quyền cho Phụ nữ cấp khu vực châu Á - Thái Bình Dương) ở hạng mục “Đầu tư sáng tạo cho bình đẳng giới”.

Những nỗ lực không ngừng của BIDV trên hành trình đồng hành với WSME là minh chứng rõ nét cho cam kết mạnh mẽ và chiến lược phát triển dài hạn của ngân hàng đối với các nữ chủ doanh nghiệp. Đồng thời thể hiện trách nhiệm của BIDV trong việc thúc đẩy phát triển bền vững, gắn kết lợi ích lâu dài với sự thịnh vượng chung của cộng đồng doanh nghiệp. □



Các đại biểu tham gia Diễn đàn



# HỘI THẢO THỊ TRƯỜNG TÀI CHÍNH VIỆT NAM 2024 VÀ TRIỂN VỌNG 2025

VIỆN ĐT&NC

Ngày 22/4/2025, BIDV và Ngân hàng Phát triển châu Á (ADB) đã phối hợp đồng tổ chức Hội thảo tham vấn ý kiến đối với Báo cáo “Thị trường tài chính Việt Nam 2024 và triển vọng 2025”.

Nối tiếp 3 lần tổ chức thành công trước đó, Báo cáo tiếp tục đưa ra các đánh giá toàn cảnh về thị trường tài chính Việt Nam, bao hàm các lĩnh vực Ngân hàng – Chứng khoán – Bảo hiểm, giúp nhận diện những xu hướng, cơ hội và các thách thức của thị trường, từ đó đưa ra các giải pháp, khuyến nghị góp phần thúc đẩy phát triển thị trường tài chính Việt Nam.

Hội thảo và Báo cáo tập trung vào ba nội dung chính: (i) đưa ra nhận định về thị trường tài chính Việt Nam năm 2024 và triển vọng năm 2025; (ii) thực trạng và khả năng phát triển thị trường TPDN Việt Nam; (iii) các diễn giả, chuyên gia đã đưa ra một số kiến nghị chính sách.

## THỊ TRƯỜNG TÀI CHÍNH VIỆT NAM 2024 VÀ TRIỂN VỌNG 2025

Năm 2024, kinh tế toàn cầu phục hồi nhưng thiếu đồng đều. Lạm phát hạ nhiệt, tạo điều kiện để các NHTW bắt đầu chu kỳ giảm lãi suất, dù vẫn thận trọng do rủi ro chiến



Phó Tổng Giám đốc Trần Phương phát biểu khai mạc Hội thảo

tranh thương mại – công nghệ. Tại Việt Nam, NHNN thực thi chính sách tiền tệ nới lỏng linh hoạt, hỗ trợ tăng trưởng và ổn định vĩ mô. Theo đó, tăng trưởng GDP Việt Nam năm 2024 đạt 7,09%, lạm phát được kiểm soát ở mức 3,63%, tín dụng tăng 15,08%, tỷ giá biến động mạnh nhưng trong tầm kiểm soát. Lãi suất huy động tăng nhẹ (0,2-0,3%) trong khi mặt bằng lãi suất cho vay đã giảm khoảng 0,96% so với đầu năm theo chỉ đạo của Chính phủ và NHNN.

### Các chuyên gia tham dự Hội thảo

Trong bối cảnh đó, thị trường tài chính Việt Nam năm 2024 vẫn giữ được sự ổn định. Huy động vốn của các TCTD tăng 10,5%, lợi nhuận trước thuế của 27 NHTM niêm yết tăng 17,2%, thị trường chứng khoán tăng trưởng tích cực (VN-Index +12,11%), thị trường TPDN phục hồi mạnh (466,5 nghìn tỷ đồng phát hành, +27,7%). Ngành chứng khoán ghi nhận lợi nhuận sau thuế tăng 32%, trong khi lợi nhuận của các DN bảo hiểm phân hóa do tác động của bão Yagi.

Bên cạnh các kết quả tích cực, hệ thống tài chính vẫn đối mặt nhiều thách thức: nợ xấu tăng, tỷ lệ bao phủ nợ xấu suy giảm, áp lực vốn lớn, lợi nhuận ngành bảo hiểm và chứng khoán thiếu bền vững. Ngoài ra, rủi ro an ninh mạng gia tăng, khung pháp lý về tài sản số, tiền kỹ thuật số và sandbox chưa hoàn thiện.

Bối cảnh quốc tế năm 2025 được dự báo sẽ có nhiều biến động và bất định do ảnh hưởng từ chính sách thuế quan của Mỹ. Kinh tế Việt Nam tuy được dự báo tăng trưởng khá, nhưng phải đối mặt với nhiều rủi ro, thách thức hơn là cơ hội, nhất là vấn đề về thuế quan. Trong kịch bản cơ sở, nếu thuế đối ứng Mỹ-Việt giảm xuống 20–25%, GDP Việt Nam dự báo tăng trưởng 6,5–7%. Nếu thuế chỉ còn 10%, tăng trưởng có thể đạt 7,5–8%; trong trường hợp thuế giữ mức 46%, tăng trưởng chỉ đạt 5,5–6%.

Với bối cảnh trên, thị trường tài chính năm 2025 được dự báo bên cạnh những thuận lợi sẽ đối mặt với một số rủi ro, thách thức. Tăng trưởng



tín dụng dự báo ở mức 14–15% (do lực cầu và hấp thụ vốn ở một số lĩnh vực còn yếu, thị trường BĐS phục hồi còn chậm với giá BĐS còn cao, vượt nhiều khả năng chi trả của người dân). Tỷ giá USD/VND dự báo còn chịu nhiều áp lực tăng nhưng ở thế giằng co với mức tăng khoảng 3–4% trong cả năm. Lợi nhuận ngành ngân hàng dự kiến tăng 15–20% (thấp hơn 2024). Lãi suất được kỳ vọng tiếp tục duy trì ở mức thấp với lãi suất huy động và cho vay giảm nhẹ theo chỉ đạo của CP và NHNN. Thị trường cổ phiếu được kỳ vọng hưởng lợi từ việc thị trường chứng khoán Việt Nam được nâng hạng và kết quả của doanh nghiệp niêm yết khả quan. Lĩnh vực bảo hiểm được dự báo phục hồi khi các tác động tiêu cực của siêu bão Yagi dần được giải quyết và niềm tin phục hồi.

Về khía cạnh thể chế, khung pháp lý cho lĩnh vực tài chính được dự báo sẽ có nhiều thay đổi theo hướng tích cực, có thể kể đến như chính sách quản lý tài sản số, tiền kỹ thuật số dự kiến sẽ sớm được ban hành, Luật các TCTD 2024 được sửa đổi theo hướng lấp khoảng trống pháp lý về xử lý nợ xấu nhằm thay thế Nghị quyết 42/2017 của Quốc hội. Bên cạnh đó, xu hướng chuyển đổi và chuyển đổi xanh, thực hành ESG sẽ tiếp tục được đẩy mạnh.

Mặc dù vậy, thị trường tài chính năm 2025 vẫn còn nhiều vấn đề cần được quan tâm kiểm soát như: những biến động trên thị trường quốc tế (đặc biệt là vấn đề thuế quan của Mỹ), tác động mạnh đến nền kinh tế và thị trường tài chính, bao gồm dòng vốn FDI và đầu tư gián tiếp (FII); áp lực TPDN đáo hạn vẫn khá lớn (Nhóm BĐS chiếm gần 56% tổng số); nợ xấu chịu nhiều áp lực tăng; rủi ro liên thông giữa thị trường BĐS và thị trường tài chính vẫn tiềm ẩn.

## THỰC TRẠNG VÀ KHẢ NĂNG PHÁT TRIỂN THỊ TRƯỜNG TRÁI PHIẾU DOANH NGHIỆP VIỆT NAM

Giai đoạn 2019–2021, thị trường TPDN tăng trưởng nhanh (hơn 50%/năm), đưa tổng dư nợ lên khoảng



TS Cấn Văn Lực – Chuyên gia Kinh tế Trường BIDV - phát biểu tại Hội thảo

14,75% GDP. Tuy nhiên, sự phát triển quá nóng và khung pháp lý thiếu hoàn thiện đã dẫn đến hàng loạt vi phạm, niềm tin nhà đầu tư sụt giảm và áp lực đáo hạn lớn. Từ 2022, Chính phủ và Bộ Tài chính đã triển khai loạt biện pháp điều tiết và tái cấu trúc thị trường, giúp thanh khoản và khối lượng phát hành phục hồi trong năm 2023–2024. Dù vậy, thị trường TPDN vẫn còn nhiều tồn tại: phụ thuộc vào phát hành riêng lẻ, chất lượng nhà đầu tư chưa đồng đều, cơ sở hạ tầng thị trường yếu, phân nhóm tín nhiệm chưa rõ ràng.

Thị trường TPDN năm 2025 được kỳ vọng sẽ tích cực hơn nhờ điều kiện vĩ mô ổn định, lãi suất thấp và khung pháp lý tiếp tục được hoàn thiện. Việc tháo gỡ các nút thắt về thủ tục, minh bạch thông tin và xếp hạng tín nhiệm sẽ là yếu tố quyết định cho sự phát triển bền vững của thị trường TPDN.

## MỘT SỐ KIẾN NGHỊ CHÍNH SÁCH TỪ CHUYÊN GIA VÀ DIỄN GIẢ

Nhóm thực hiện Báo cáo và các chuyên gia đã đưa ra một số kiến nghị chính sách, tập trung vào 3 vấn đề chính: (i) một số kiến nghị chung, (ii) giải pháp ổn định và phát triển thị trường tài chính, và (iii) giải pháp phát triển thị trường trái phiếu tại Việt Nam.

*Nhóm kiến nghị chung bao gồm:*  
(i) Tiếp tục đột phá cải cách thể chế, nâng cao sức chống chịu nền kinh tế;  
(ii) Chủ động đàm phán thương mại

với Mỹ để giảm thuế đối ứng, giải quyết các rào cản và thúc đẩy quan hệ kinh tế song phương; (iii) Xem xét thực hiện một số biện pháp nhằm cân bằng thương mại hơn với Mỹ và minh bạch hóa vấn đề nguồn gốc xuất xứ hàng hóa; (iv) Các bộ, ngành, địa phương cần chú trọng tăng tính tự lực, tự cường và sức chống chịu của nền kinh tế và doanh nghiệp.

*Nhóm kiến nghị nhằm ổn định và phát triển thị trường tài chính bao gồm:* (i) Phát triển thị trường tài chính cân bằng hơn, giảm bớt phụ thuộc vào hệ thống ngân hàng; (ii) Thúc đẩy sự phát triển và sớm nâng hạng TTCK; (iii) Gia tăng khả năng cung ứng và hấp thụ vốn của nền kinh tế; (iv) Gia tăng khả năng hấp thụ vốn của nền kinh tế, khuyến khích phát triển tài chính xanh, số và quản trị dữ liệu theo Nghị quyết 57/NQ-TW; (v) Tăng cường phối hợp kiểm soát rủi ro hệ thống giữa các cơ quan chức năng.

*Một số kiến nghị nhằm phát triển thị trường TPDN bao gồm cả giải pháp ngắn hạn và dài hạn. Trong ngắn hạn, vấn đề cấp bách là giải quyết vấn đề TPDN đáo hạn, cải cách thủ tục, điều kiện, rút gọn thời gian cấp phép phát hành ra công chúng, lấy lại niềm tin nhà đầu tư. Bên cạnh đó, nên bổ sung chính sách khuyến khích và công bố thông tin xếp hạng tín nhiệm cho doanh nghiệp nói chung (không chỉ cho DN phát hành TPDN), có phân nhóm tiêu chí yêu cầu xếp hạng tín nhiệm. Về dài hạn, 5 nhóm giải pháp chính bao gồm:* (i) Tiếp tục hoàn thiện quy định pháp lý liên quan đến phát hành trái phiếu, bao gồm cả thị trường TPCP nhằm tạo chuẩn (benchmark) về lãi suất; (ii) Hoàn thiện hạ tầng cho thị trường TPDN như thị trường thứ cấp tập trung, cơ sở thông tin - dữ liệu về trái phiếu, tài sản đảm bảo; (iii) Hoàn thiện cơ chế quản lý và giám sát thị trường; (iv) Đa dạng hóa và cải thiện chất lượng nhà đầu tư cả sơ cấp và thứ cấp; (v) Việc quản lý, định hướng phát triển thị trường này cần được gắn chặt với việc quản lý, giám sát rủi ro hệ thống tài chính. □



Lễ kickoff hệ thống thanh toán thẻ mới Way4

# Way4 - Core thẻ mới VÀ MỘT TÂM THỂ MỚI

**MAI LAN**

*Ngày 20/04/2025, BIDV chính thức go-live hệ thống thanh toán thẻ mới Way4. Đây chỉ là bước khởi đầu cho một hành trình dài làm chủ, tối ưu hóa vận hành, mở rộng tính năng và khai thác hiệu quả tối đa những tiềm năng mà hệ thống mang lại.*

Những ngày tháng tư, khi cả nước háo hức hướng tới Kỷ niệm 50 năm Giải phóng miền Nam, BIDV chào đón tuổi 68 với sắc xanh và mai vàng rực rỡ thì anh chị em cán bộ BIDV toàn hệ thống, đặc biệt những người làm công việc liên quan đến thẻ cũng đang hồi hộp chờ đón dự án chuyển đổi hệ thống thanh toán thẻ thành công, Cadencie chính thức chuyển sang Way4. Khép lại hành trình 18 năm làm thẻ với Cadencie, trước thời khắc chuyển giao sang hệ thống mới, trong lòng những cán bộ làm thẻ chúng tôi trào dâng cảm xúc thật khó tả.

## CADENCIE - SỰ KHỞI ĐẦU CHO NHỮNG BƯỚC TIẾN VỀ THẺ

Năm 2008, khi đầu quân về Trung tâm Thẻ (nay là Trung

tâm Thẻ và Vận hành), tôi may mắn là một trong những cán bộ đời đầu được tiếp xúc và sử dụng Cadencie. Tại thời điểm đó, Cadencie đã được đánh giá là một trong những hệ thống thanh toán thẻ tương đối hiện đại, giúp BIDV trở thành một trong số ít ngân hàng đầu tiên trên thị trường phát hành thẻ tín dụng quốc tế. Bốn năm sau, dự án nâng cấp hệ thống thanh toán thẻ Cadencie hoàn thành và BIDV kết nối thành công với tổ chức thẻ Mastercard. Khi đó, chúng tôi có kỉ niệm "55 ngày đêm với dự án Mastercard" bằng việc sống và làm việc cùng múi giờ với nhà thầu nước ngoài. Áp lực vì khối lượng công việc dự án quá nhiều, đội ngũ cán bộ nghiệp vụ và kỹ thuật chuyên sâu về thẻ còn mỏng song lại không thể phụ lòng

tin tưởng của Ban Lãnh đạo nên anh chị em đồng viên nhau cùng cố gắng để tận dụng tối đa sự hỗ trợ của nhà thầu. Mọi vấn đề phát sinh, vướng mắc dù nhỏ nhất cũng đều được thảo luận nhanh chóng và xin ý kiến chỉ đạo kịp thời từ Ban Lãnh đạo.

Sau Mastercard, liên tiếp các dự án khác cũng đã được thực hiện, nhiều hạng mục sản phẩm, tính năng mới được triển khai giúp đa dạng hóa danh mục tính năng sản phẩm dịch vụ thẻ BIDV. BIDV đã phát hành được nhiều loại thẻ thuộc các thương hiệu thẻ khác nhau như Visa, Master, JCB; số hóa tính năng, tăng trải nghiệm khách hàng với dịch vụ ApplePay, phát hành thẻ trên nền tảng đối tác, giải pháp thanh toán hóa đơn, QR từ nguồn thẻ quốc tế, đa dạng mở rộng chấp nhận thẻ mới và phương thức thanh toán mới hướng đến trải nghiệm khách hàng với mô hình đơn vị chấp nhận thẻ trực tiếp (Direct Merchant, Master Merchant); QR thanh toán trên SmartPOS BIDV và cá nhân hóa các tính năng thanh toán QR theo yêu cầu của khách hàng... Các chương trình tích điểm hoàn tiền, ưu đãi được triển khai



thường xuyên giúp thu hút khách hàng và gia tăng tính trung thành với BIDV. Chính sách khách hàng cũng định kỳ được rà soát chỉnh sửa phù hợp đáp ứng nhu cầu khách hàng nhưng vẫn đảm bảo nguyên tắc kiểm soát rủi ro.

Suốt hành trình 18 năm làm thẻ với nền tảng Cadencie, BIDV cũng đã tranh thủ và tận dụng tối đa các lợi thế của hệ thống, sự hỗ trợ của nhà thầu cùng các tổ chức thẻ quốc tế để triển khai đa dạng nhiều sản phẩm dịch vụ thanh toán thẻ tới thị trường và khách hàng. Nhưng dưới tác động của công nghệ số và ứng dụng di động mới, các giải pháp thanh toán thay thế xuất hiện nhiều hơn, Cadencie dần bộc lộ những bất cập. Cụ thể như không thể tiếp tục giúp BIDV mở rộng và phát triển tính năng trên các kênh thanh toán số. Các phương thức giao tiếp kết nối của Cadencie với các hệ thống bên trong và ngoài ngân hàng đều hạn chế khiến việc đơn giản hóa quy trình, giảm tác nghiệp khó thực hiện, đặc biệt trong bối cảnh BIDV cũng đã thay đổi hệ thống ngân hàng cốt lõi Corebanking vào năm 2023.

#### WAY4 - NỀN TẢNG MỚI VỚI NHIỀU ƯU VIỆT

Nội tại thay đổi, xu hướng thị trường đặt ra nhu cầu về các giải pháp thanh toán tốc độ nhanh, nhiều tiện ích, trải nghiệm mua sắm thuận lợi và dễ tiếp cận cùng các bài toán kinh doanh, kiểm soát rủi ro, phát triển thị phần buộc BIDV cân nhắc và quyết định thay thế hệ thống core thẻ và Way4 đã trở thành lựa chọn.

Với Way4, giao thức kết nối với các hệ thống vệ tinh trong và ngoài BIDV đều được xử lý theo hướng mở thông qua API. Thông tin khách hàng được kết nối trực tiếp và đồng bộ



Trung tâm Thẻ và Vận hành họp báo cáo tiến độ dự án Chuyển đổi hệ thống thanh toán thẻ

hàng ngày từ hệ thống ngân hàng cốt lõi Corebanking, quản lý tín dụng được xử lý theo mô hình mới tới cấp độ khách hàng tại BIDV, việc quản lý phân loại nợ đáp ứng chuẩn theo thông tư của Ngân hàng Nhà nước, dữ liệu trích nợ tự động được tính toán và xử lý bởi Way4 thay vì qua chương trình trung gian do BIDV xử lý trước đây. Với dịch vụ chấp nhận thanh toán thẻ, hệ thống hỗ trợ quản lý theo mô hình chuỗi, cho phép thanh quyết toán nhiều lần sau khi đóng lô, các tham số hệ thống cũng tương đối mở và linh hoạt cài đặt theo nhu cầu của ngân hàng từng thời kỳ.... Xét riêng các điểm ưu việt này thì Way4 đã giúp BIDV có thể đơn giản hóa được quy trình, giảm tối đa công tác thủ công, hạn chế lỗi tác nghiệp, đáp ứng tuân thủ quy định Ngân hàng Nhà nước mà không cần trải qua các bước xử lý dữ liệu trung gian, hỗ trợ triển khai chính sách phí linh hoạt, cạnh tranh theo các nhóm khách hàng đặc thù....

#### WAY4 - BỆ PHÓNG CHO TƯƠNG LAI

Way4 được kỳ vọng sẽ là “bệ phóng” giúp BIDV đẩy mạnh triển khai các sản phẩm thanh toán số

như ví điện tử, thanh toán bằng thiết bị đeo (wearables), thanh toán thẻ ảo, thẻ tokenization, các mô hình thanh toán không tiếp xúc... Hệ thống Loyalty cũng sẽ được số hóa và cá nhân hóa trải nghiệm người dùng. Việc chuyển đổi sang Way4 không chỉ là bước đi về mặt kỹ thuật mà còn là động lực chiến lược để BIDV nâng tầm hệ sinh thái thanh toán, từng bước chuyển mình từ một ngân hàng truyền thống sang ngân hàng số toàn diện, phục vụ mọi nhu cầu thanh toán trong kỷ nguyên số.

Tháng tư này, BIDV kỉ niệm 68 năm ngày thành lập. BIDV - Big four - Tháng tư và Way4. Để ý một chút sẽ thấy có lẽ là có những sự trùng lặp ngẫu nhiên và nhân duyên khó tách rời. Để viết tiếp những thành tựu của hệ thống, những người làm thẻ BIDV chúng tôi luôn có lòng nhiệt huyết, sự năng động và chuyên nghiệp của tuổi trẻ và giờ đây thêm hệ thống mới với giao diện mới, chúng ta đã sẵn sàng tâm thế cho những cải tổ, thay đổi mạnh mẽ, nhìn lại để bước tiếp nhanh hơn, mạnh mẽ hơn với sứ mệnh đưa thẻ BIDV vươn tầm cao mới. □



## TOẠ ĐÀM THANH NIÊN

# Pháp lý và tín dụng, nhận diện rủi ro, kiểm soát hiệu quả

**THÚY HẰNG**

Ngày 25/03 vừa qua, tại TP. Hồ Chí Minh, Đoàn Thanh niên BIDV đã phối hợp với Ban Pháp chế BIDV và Viện Kiểm sát Nhân dân Tối cao tổ chức Tọa đàm Thanh niên với chủ đề “Pháp lý và tín dụng, nhận diện rủi ro, kiểm soát hiệu quả”. Đây là hoạt động thiết thực nhằm nâng cao nhận thức và kiến thức cho thế hệ trẻ về các vấn đề liên quan đến pháp lý và tín dụng trong bối cảnh hiện nay.



Tọa đàm “Pháp lý và tín dụng, nhận diện rủi ro, kiểm soát hiệu quả” dành cho thanh niên BIDV khu vực TP.HCM

Tọa đàm đã thu hút gần 500 cán bộ, đoàn viên thanh niên và các đồng chí là lãnh đạo, cấp ủy các chi nhánh BIDV trên địa bàn. Diễn giả tham gia là các chuyên gia, nhà nghiên cứu trong các lĩnh vực về tài chính, pháp lý và tín dụng gồm chị Nguyễn Thị Phương - Giám đốc Ban Pháp chế BIDV, chị Phạm Thị Mai - Giảng viên Trường Đại học Kiểm sát và anh Bùi Nam Long - Chuyên gia Trung tâm Định giá tài sản BIDV.

Tại buổi tọa đàm, các chuyên gia đã chia sẻ thông tin về bối cảnh, tình hình tín dụng hiện nay; những thay đổi trong các chính sách pháp lý; các phương pháp nhận diện và kiểm soát rủi ro trong lĩnh vực tài chính ngân hàng... Bên cạnh đó là những chia sẻ về các tình huống phát sinh trong thực tế để tìm cách ứng xử, đảm bảo đúng quy định và giảm thiểu tối đa rủi ro trong

hoạt động của ngân hàng. Các tình huống thực tế xoay quanh các chủ đề lớn về thẩm định khách hàng và thẩm định tài sản bảo đảm trong hoạt động cấp tín dụng tại BIDV, kinh nghiệm giải quyết tranh chấp trong hoạt động cấp tín dụng. Từ đó, các đoàn viên thanh niên được học hỏi thêm về những giải pháp kiểm soát hiệu quả như việc tìm hiểu kỹ các điều khoản trong hợp đồng tín dụng, hợp đồng thế chấp; lưu ý đối với các trường hợp bị tuyên vô hiệu; sự cần thiết của tư vấn pháp lý và các biện pháp để tránh các “bẫy” thường gặp trong hoạt động cấp tín dụng, nhận thế chấp tài sản bảo đảm;...

Các chia sẻ tại tọa đàm được ví như những “vắc-xin” hữu hiệu dành cho cán bộ BIDV, đặc biệt là các đoàn viên thanh niên, để tăng cường sức đề kháng, giúp bảo vệ và chống lại các rủi ro có thể gặp phải

trong hoạt động ngân hàng hiện nay. Chương trình tọa đàm lần này còn là cơ hội để tuổi trẻ BIDV khu vực TP. Hồ Chí Minh giao lưu, học hỏi, chia sẻ kinh nghiệm từ công việc hàng ngày của mình.

Tọa đàm không chỉ trang bị cho cán bộ, thanh niên BIDV những kiến thức cần thiết mà còn giúp nâng cao nhận thức của đoàn viên thanh niên về nắm vững các quy định của pháp luật, ngành ngân hàng và của BIDV, cũng như kinh nghiệm trong giải quyết các tranh chấp trong hoạt động ngân hàng.

Thành công của chương trình lần này là điểm nhấn quan trọng, là động lực để Đoàn Thanh niên BIDV tiếp tục triển khai nhiều hơn nữa các hoạt động có ý nghĩa thiết thực tại các cơ sở Đoàn trên phạm vi toàn quốc, từ đó khẳng định mạnh mẽ vai trò và sứ mệnh của tuổi trẻ BIDV trong hành trình chuyển đổi của BIDV, cùng hướng đến mục tiêu xây dựng một BIDV phát triển vững mạnh và trường tồn. □



Toàn cảnh chương trình Phát động thi đua trong đoàn viên thanh niên khu vực TP. Hồ Chí Minh và tọa đàm thanh niên

Việc triển khai các hoạt động phong trào Đoàn gắn với thực hiện nhiệm vụ chuyên môn là một trong những định hướng quan trọng trong công tác Đoàn năm 2025. Trong khuôn khổ các hoạt động hưởng ứng Tháng Thanh niên và chào mừng Đại hội đảng các cấp, hướng đến Đại hội Đảng bộ BIDV nhiệm kỳ 2025-2030, Ban Thường vụ Đoàn BIDV đã phát động thi đua trong đoàn viên thanh niên khu vực TP. Hồ Chí Minh với chủ đề “Tuổi trẻ BIDV - Chuyển đổi mạnh mẽ, bứt phá kinh doanh”, cùng với đó là tổ chức chương trình tọa đàm dành cho đoàn viên tại khu vực.



## ĐẨY MẠNH CÔNG TÁC

# nghiên cứu dự báo thị trường 1

### VIỆN ĐT&NC

Vừa qua, Viện Đào tạo và Nghiên cứu (ĐT&NC) đã phối hợp với Ban Hỗ trợ ALCO, Ban Kinh doanh vốn và tiền tệ (KDV&TT) tổ chức Tọa đàm khoa học “Phương pháp nghiên cứu dự báo thị trường 1” dưới sự chủ trì của Phó Tổng Giám đốc Trần Phương. Được tổ chức 2 lần mỗi năm, tọa đàm là nơi trao đổi, chia sẻ các kết quả nghiên cứu định lượng giữa bộ phận nghiên cứu của các đơn vị BIDV.



Phó Tổng Giám đốc Trần Phương và đại diện các đơn vị tham dự Tọa đàm khoa học mùa xuân

Tại Tọa đàm, đại diện Ban Hỗ trợ ALCO trình bày nghiên cứu về Dự báo lãi suất thị trường 1 bằng phương pháp ARDL và yếu tố tác động đến quy mô huy động vốn của hệ thống tổ chức tín dụng (TCTD) Việt Nam và ứng dụng trong công tác dự báo của Ban KDV&TT. Đây đều là những nghiên cứu thiết thực, phục vụ việc ra quyết định điều hành kinh doanh của BIDV.

Nghiên cứu “Dự báo lãi suất thị trường 1 bằng phương pháp ARDL” ứng dụng mô hình tự hồi quy có phân phối trễ (ARDL) trong kinh tế lượng để dự báo lãi suất thị trường 1, giúp BIDV gia tăng tính thích ứng với môi trường kinh tế, cải thiện hiệu quả huy động vốn cũng như duy trì vị thế cạnh tranh trên thị trường. Qua quan sát thị trường, nhóm nghiên cứu nhận thấy lãi suất thị trường 1 tại Việt Nam chịu ảnh hưởng trực tiếp của một số yếu tố: Lãi suất điều hành của NHNN, chênh lệch tăng trưởng huy động vốn - dư nợ, lãi suất thị trường mở. Kết quả nghiên cứu đã dự báo biến động lãi suất huy động vốn bình quân kỳ hạn 12 tháng và 6 tháng trong năm 2025 theo từng quý. Kết quả dự báo

cho thấy, lãi suất huy động vốn dự kiến tăng tại cả hai kỳ hạn. Trong đó, dự báo lãi suất huy động vốn kỳ hạn 6 tháng có mức tăng lớn hơn so với lãi suất kỳ hạn 12 tháng.

Trong khi đó, từ hoạt động thực tế, Ban KDV&TT nhận thấy cân đối huy động vốn - dư nợ đóng vai trò hết sức quan trọng đối với hoạt động kinh doanh của BIDV. Qua quan sát vận động dòng tiền cũng như tìm hiểu về bảng cân đối tiền tệ toàn ngành, Ban đã triển khai đề tài nghiên cứu “Yếu tố tác động đến quy mô huy động vốn của hệ thống TCTD Việt Nam và ứng dụng trong công tác dự báo” để dự báo chênh lệch giữa huy động vốn - dư nợ; triển vọng huy động vốn. Theo chia sẻ của đại diện Ban KDV&TT tại Tọa đàm, nghiên cứu chỉ ra các yếu tố đáng chú ý tác động đến thay đổi chênh lệch huy động vốn - dư nợ bao gồm: Cân đối cung - cầu ngoại tệ, dịch chuyển tiền gửi Kho bạc Nhà nước, thay đổi tiền mặt ngoài lưu thông và tăng trưởng tín dụng. Nghiên cứu đã giải thích được tương đối phù hợp xu hướng và mức độ biến động của chênh lệch huy động vốn - dư nợ, tăng trưởng

huy động vốn, có thể sử dụng để dự báo kỳ ngắn hạn (6 tháng) cũng như dài hạn (1 năm).

Trên cơ sở phân tích kỹ những nghiên cứu này, đại diện các đơn vị BIDV tham dự Tọa đàm như Ban Quản lý rủi ro toàn hàng, Ban Quản lý rủi ro hoạt động và thị trường, Ban Quản trị chiến lược, Công ty BSC và Viện ĐT&NC... đã phát biểu đánh giá cao nỗ lực, cố gắng của các thành viên nghiên cứu để tạo ra sản phẩm chất lượng tốt. Các đơn vị đã bước đầu ứng dụng mô hình định lượng vào hoạt động thực tiễn và đã đóng góp nhiều ý kiến để hoàn thiện và phát triển mô hình.

Phát biểu kết luận Tọa đàm, Phó Tổng Giám đốc Trần Phương khẳng định sự quan tâm, ủng hộ của Ban Lãnh đạo đối với công tác nghiên cứu định lượng tại BIDV, đồng thời mong muốn các đơn vị tiếp tục quan tâm, đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu định lượng. Trong đó, Viện ĐT&NC có vai trò đầu mối kết nối, phát huy năng lực của đội ngũ nghiên cứu định lượng, ví dụ thành lập các tổ Agile, ghi nhận với các sản phẩm nghiên cứu định lượng, đăng ký đề tài khoa học cấp hệ thống... □



# DIGITALK 2025 TRỞ LẠI: Khơi nguồn cảm hứng, kết nối công nghệ

## BAN CÔNG NGHỆ

Sau hơn một năm tạm ngưng, Digitaltalk - chuỗi tọa đàm công nghệ nội bộ của BIDV đã chính thức tái xuất vào chiều 19/3/2025 với diện mạo mới, mở màn số đầu tiên của năm 2025 bằng chủ đề “B.Cash - Quản lý kho quỹ: Bước đột phá trong chuyển đổi số của BIDV”. Chương trình không chỉ mang đến thông tin chuyên môn mà còn truyền cảm hứng đổi mới, kết nối hàng trăm cán bộ trong không khí công nghệ sôi động và đầy hứng khởi, qua đó thu hút sự tham dự của hơn 100 cán bộ tại hội trường Chi nhánh Thanh Xuân cùng gần 500 lượt theo dõi trực tuyến qua GapoWork.



Sự trở lại của Digitaltalk đem lại sự hào hứng cho các cán bộ qua những phần chia sẻ tâm huyết của các diễn giả, cùng các quà tặng giá trị từ nhiều mini-game kiến thức

### DIGITALK TRỞ LẠI, MANG THEO LUỒNG SINH KHÍ CÔNG NGHỆ MỚI ĐẦY HỨNG KHỞI

Trong không khí sôi động và hào hứng, chương trình Digitaltalk số đầu tiên của năm 2025 đã được tổ chức với sự tham gia của các diễn giả là bà Bùi Thị Tuyết Hạnh - Giám đốc

Trung tâm Quản lý Dịch vụ Kho quỹ, bà Trần Thanh Xuân - Phó Giám đốc Trung tâm Phát triển Ngân hàng số và bà Lê Thị Thanh Mai - Phó Giám đốc Chi nhánh Đồng Hà Nội. Cùng với đó là sự tham gia trực tiếp của đại diện Ban Giám đốc và các cán bộ thực hiện công tác kho quỹ của hơn 15 Chi nhánh trên địa bàn Hà

Nội. Đặc biệt, chương trình có sự góp mặt của ông Phan Thanh Hải - Phó Tổng Giám đốc - Trưởng khối Công nghệ Thông tin & Ngân hàng số BIDV.

Sự trở lại của Digitaltalk không chỉ là một sự kiện tọa đàm chia sẻ công nghệ, mà còn là sự trở lại mạnh mẽ của một diễn đàn sáng tạo và kết nối tinh thần đổi mới trong toàn hệ thống. Từ những ngày đầu ra mắt năm 2021, Digitaltalk đã trở thành điểm hẹn công nghệ được mong đợi, nơi lan tỏa các xu hướng công nghệ mới nhất, các bài học triển khai thực tiễn và tư duy đổi mới. Sau hơn một năm tạm dừng để tái cấu trúc nội dung, Digitaltalk 2025 trở lại với diện mạo mới, sâu sắc hơn - tập trung khai thác các dự án công nghệ trọng điểm của hệ thống.

Chương trình lần này còn gây ấn tượng bởi bầu không khí tương tác sôi nổi. Các cán bộ tham dự không chỉ lắng nghe chia sẻ từ chuyên gia mà còn trực tiếp đặt câu hỏi, trao đổi kinh nghiệm, giải đáp các vướng mắc thực tế từ chi nhánh. Các mini-game trước, trong và sau Digitaltalk cũng tạo nên không khí hứng khởi, thu hút hàng trăm lượt tham gia, giúp các cán bộ tham dự vừa học hỏi kiến thức về B.CASH, vừa được thư giãn và kết nối.

### B.CASH - “CUỘC CÁCH MẠNG THÂM LẶNG” TRONG QUẢN LÝ KHO QUỸ

Trọng tâm truyền tải của chương trình là hành trình phát triển và triển khai hệ thống B.CASH - một giải pháp số hóa toàn diện công tác quản lý kho quỹ, được xây dựng bởi chính đội ngũ cán bộ nội bộ của BIDV.

Bà Bùi Thị Tuyết Hạnh, người khởi xướng dự án, chia sẻ đầy tâm huyết: “Nghề quản lý tiền mặt trong



ngân hàng là một nghệ thuật - vừa phải đáp ứng kịp thời nhu cầu nộp rút của khách hàng, vừa phải đảm bảo tiết kiệm nguồn vốn, kiểm soát rủi ro và tuân thủ quy định. Chính những thách thức đó thôi thúc chúng tôi xây dựng một hệ thống hiện đại để không bị bỏ lại phía sau khi cả hệ thống ngân hàng đang chuyển mình số hóa." Bà Hạnh cho biết, B.CASH được xây dựng trên ba trụ cột chính: tiết kiệm chi phí, tối ưu vận hành và đảm bảo an toàn bảo mật.

Trích dẫn từ bà Trần Thanh Xuân - Phó Giám đốc Trung tâm Phát triển Ngân hàng số - càng làm rõ hơn giá trị của B.CASH: "Đây là một trong những ứng dụng tác nghiệp đầu tiên tại BIDV áp dụng những công nghệ tiên tiến như Flutter của Google, Google API, Machine Learning và Open API. Dù công tác kho quỹ không được đề cập cụ thể trong Chiến lược Chuyển đổi số BIDV năm 2025, nhưng với đặc thù thị trường Việt Nam sử dụng tiền mặt lớn, chúng tôi nhận thấy đây là mảng cần được số hóa mạnh mẽ. B.CASH không chỉ phục vụ nội bộ mà còn mở ra hướng phát triển dịch vụ kho quỹ chuyên nghiệp cho bên ngoài."

Phát biểu trực tiếp tại chương trình, ông Phan Thanh Hải nhấn mạnh tầm quan trọng của tinh thần đổi mới tư duy trong hành trình số hóa: "Khó khăn lớn nhất không nằm ở công nghệ, mà chính là thay đổi lại chính mình. Chuyển đổi số không phải là bê quy trình cũ lên môi trường số, mà là phải thay đổi toàn bộ tư duy, quy trình rồi mới đưa công nghệ vào dẫn dắt." Ông cũng nêu rõ định hướng tập trung hóa hoạt động kho quỹ trong toàn hệ thống BIDV, từ đó tiết kiệm chi phí vận hành và tối ưu nguồn lực. Theo ông Phan Thanh Hải, Ban



**Phó Tổng Giám đốc Lê Trung Thành tin tưởng BIDV có thể tiến tới cung cấp dịch vụ ngân quỹ cho các tổ chức tín dụng khi có yêu cầu trong tương lai**



**Phó Tổng Giám đốc Phan Thanh Hải đưa ra nhận định, đánh giá cao hệ thống B.CASH**

lãnh đạo BIDV đánh giá cao định hướng phát triển tiếp theo của dự án, trong đó V.CASH sẽ là bước nâng cấp để đáp ứng toàn diện các nghiệp vụ mới như Hub Tiền mặt, điều chuyển nội bộ và mở rộng cung cấp dịch vụ tới khách hàng. "Hãy nghĩ xa hơn nữa, B.CASH không chỉ giúp giảm chi phí mà còn mở ra cơ hội trở thành trung tâm cung cấp dịch vụ kho quỹ cho cả hệ thống ngân hàng," ông Phan Thanh Hải chia sẻ.

Do bận lịch công tác đột xuất nên không tham dự được trực tiếp, ông Lê Trung Thành - Phó Tổng Giám đốc BIDV cũng gửi lời chia sẻ qua phóng sự được trình chiếu tại

chương trình: "Một điểm rơi rất tốt, rất hay cho B.CASH là Ngân hàng Nhà nước hình thành nên các ngân hàng khu vực, và chính các ngân hàng khu vực này cũng sẽ xây dựng lên các Hub. Trên cơ sở đó, chúng ta có thể tiếp quỹ tập trung một cách rất kịp thời, rất hiệu quả. Tiến tới, chúng ta có thể cung cấp dịch vụ ngân quỹ cho các tổ chức tín dụng có yêu cầu".

Từ góc độ người sử dụng trực tiếp, bà Lê Thị Thanh Mai - Phó Giám đốc Chi nhánh Đông Hà Nội - khẳng định: "Chúng tôi đã tiếp quỹ tập trung cho 18 máy ATM và đang tiếp tục đề nghị mở rộng. Nhờ B.CASH, chi nhánh được hỗ trợ toàn bộ trong xử lý tiền mặt, bỏ kho tiền không tồn quỹ, chuyển bộ phận quỹ sang hỗ trợ phát triển kinh doanh - thực sự là lợi ích kép cho cả chi nhánh và hệ thống."

Chương trình khép lại trong sự đồng thuận và quyết tâm cao độ từ các đơn vị triển khai và người dùng trong toàn hệ thống. Sự ra đời của B.CASH cho thấy một lần nữa tinh thần làm chủ công nghệ, chủ động đổi mới từ bên trong - một điểm sáng trong hành trình BIDV hướng tới ngân hàng số toàn diện. Phó Tổng Giám đốc Lê Trung Thành tin tưởng BIDV có thể tiến tới cung cấp dịch vụ ngân quỹ cho các tổ chức tín dụng khi có yêu cầu trong tương lai. □

*Digital talk số đầu tiên trong năm 2025 đã truyền tải mạnh mẽ thông điệp: B.CASH dù chỉ là một mảnh ghép trong bức tranh chuyển đổi số của BIDV - nhưng lại mang ý nghĩa biểu tượng cho tinh thần đổi mới từ những nghiệp vụ tưởng như "cũ kỹ nhất". Thành công của chương trình lần này không đơn thuần dừng lại ở nội dung chuyên môn, mà còn khẳng định: Digital talk đã thực sự trở lại - mạnh mẽ, sắc bén và truyền cảm hứng hơn bao giờ hết.*



# Triển khai gói tín dụng 40.000 tỷ đồng HỖ TRỢ NGƯỜI TRẺ CÓ NHÀ

**VÂN CƯỜNG**

*Hưởng ứng chủ trương của Chính phủ, mới đây BIDV đã tiên phong triển khai Gói tín dụng 40.000 tỷ đồng hỗ trợ người trẻ mua/thuê mua nhà ở. Chương trình áp dụng từ 26/3 đến 31/12/2025 với nhiều chính sách vượt trội nhằm hỗ trợ thế hệ trẻ dễ dàng hiện thực hóa giấc mơ “an cư”.*



Giao dịch viên BIDV tư vấn khách hàng tại quầy

**T**heo đó, khách hàng cá nhân đến 35 tuổi có nhu cầu mua/thuê mua nhà ở trên toàn quốc được hỗ trợ lãi suất 5,5%/năm cố định trong vòng 03 năm đầu và các năm sau đó bằng lãi suất huy động vốn kỳ hạn 24 tháng + 3%/năm; thời gian cho vay lên đến 40 năm. Đặc biệt, khách hàng không phải trả gốc trong vòng 05 năm, áp dụng trên số tiền tối đa 05 tỷ đồng/khách hàng.

Với gói tín dụng này, khách hàng được vay tối đa 70% giá trị nhà ở dự định mua và 50% giá trị đối với nhu cầu vay thuê mua. Khách hàng vay mua/thuê mua nhà có thể linh hoạt trong việc lựa chọn tài sản thế chấp phù hợp như: giấy tờ có giá/sổ dư tiền gửi, nhà ở dự định mua/thuê mua bằng vốn vay; bất động sản đã sở hữu khác...

Với mức lãi suất cạnh tranh và chính sách miễn trả gốc lên đến 05 năm, người trẻ có thể hoàn toàn an tâm giảm bớt áp lực trả nợ, tận

hưởng cuộc sống trong chính ngôi nhà mơ ước của mình.

Hướng tới mục tiêu giải quyết trọn vẹn bài toán cung cầu về nhà ở cũng như thúc đẩy chủ đầu tư hướng tới phân khúc khách hàng là người trẻ, BIDV là ngân hàng tiên phong đưa ra gói ưu đãi cho chủ đầu tư dự án. BIDV xem xét cho vay đến 75% tổng mức đầu tư và thời gian vay không giới hạn, phù hợp với dòng tiền của dự án. Đối với các dự án có cam kết dành tối thiểu 30% tổng sản phẩm đầu ra cho người trẻ, chủ đầu tư sẽ được BIDV áp dụng mức lãi suất ưu đãi 6%/năm cố định đến 24 tháng và các năm sau đó sẽ thấp hơn mức lãi suất thông thường từ 1-2%/năm. Gói tín dụng được áp dụng cho cả dự án vay mới hoặc các dự án đã được BIDV phê duyệt nhưng chưa giải ngân. Ngoài ra, BIDV ưu tiên giải ngân đối với các chủ đầu tư có chính sách giảm giá bán đối với người trẻ.

Để thực hiện giải ngân gói tín dụng đạt hiệu quả, BIDV đã nỗ lực tối ưu quy trình xử lý để hỗ trợ tối đa khách hàng về thủ tục, hồ sơ vay vốn; rút ngắn thời gian thẩm định, thời gian xét duyệt, giải ngân...

Sau gần 01 tháng triển khai, gói tín dụng ưu đãi cho người trẻ vay mua nhà của BIDV đã nhận được sự quan tâm rất lớn của khách hàng trên khắp cả nước. Hàng ngàn khách hàng đã được tiếp cận gói vay vốn, bình quân mỗi ngày có khoảng 50 khách hàng được phê duyệt vay vốn với gói ưu đãi này.

Bạn Minh (28 tuổi ở Hà Nội) chia sẻ: “Tôi thật sự bất ngờ vì thủ tục vay nhanh gọn, lãi suất ưu đãi hơn các gói vay tương tự trên thị trường. Là người mới đi làm được vài năm, tôi từng nghĩ mua nhà ở thành phố là chuyện xa vời vì giá nhà liên tục tăng cao, thu nhập hiện tại không đủ chi trả tiền gốc và lãi vay. Nhờ gói vay của BIDV dành cho người trẻ, tôi được miễn trả gốc 5 năm đầu và chỉ phải trả lãi, giúp giảm gánh nặng tài chính mỗi tháng, do đó tôi đã quyết định ký hợp đồng vay mua căn hộ đầu tiên để chuẩn bị lập gia đình vào cuối năm nay”.

Với một thập kỷ là “Ngân hàng Bán lẻ tốt nhất Việt Nam”, 06 lần được vinh danh là “Ngân hàng có sản phẩm vay nhà ở tốt nhất Việt Nam”, BIDV tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong bằng gói vay có quy mô lớn nhất, ưu đãi tốt nhất thị trường dành riêng cho người trẻ mua nhà. Đây cũng là minh chứng rõ ràng cho cam kết lâu dài: “Có BIDV là có Nhà”. □



## GIẢI PHÁP TÀI CHÍNH TỐI ƯU CHO DOANH NGHIỆP TRONG KHU CÔNG NGHIỆP



**T**rong xu thế phát triển mạnh mẽ của các khu công nghiệp trên toàn quốc, nhu cầu vốn cho việc mở rộng sản xuất, xây dựng nhà xưởng, kho bãi... để kinh doanh hoặc cho thuê lại đang ngày càng tăng mạnh. Nhằm hỗ trợ tối đa các nhà đầu tư thứ cấp hiện thực hóa kế hoạch

kinh doanh, BIDV triển khai sản phẩm “Cấp tín dụng cho nhà đầu tư thứ cấp trong khu công nghiệp” với nhiều ưu đãi và cơ chế linh hoạt, tạo lợi thế cạnh tranh vượt trội cho doanh nghiệp.

Theo đó, BIDV cung cấp mức tài trợ lên đến 80% tổng mức đầu tư, trong đó tài trợ

lên đến 85% chi phí thuê đất, đây là mức cao hơn so với mặt bằng chung trên thị trường. Đồng thời, BIDV chấp nhận tài sản bảo đảm là quyền tài sản phát sinh từ hợp đồng thuê đất trong khu công nghiệp. Điều này mang lại sự chủ động cao hơn cho khách hàng trong việc sử dụng tài sản sẵn có để thế chấp, giúp doanh nghiệp dễ dàng tiếp cận nguồn vốn với chi phí hợp lý.

Với sản phẩm linh hoạt và vượt trội này, BIDV không chỉ hỗ trợ doanh nghiệp giảm bớt áp lực tài chính ban đầu mà còn giúp doanh nghiệp đẩy nhanh triển khai các dự án. Đây cũng là minh chứng cho cam kết của BIDV trong việc đồng hành với các doanh nghiệp trong khu công nghiệp, mang đến những giải pháp tài chính toàn diện và tối ưu, góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững của doanh nghiệp và các khu công nghiệp tại Việt Nam. □

**BÍCH NGỌC**

## BIDV METLIFE TỐI ƯU QUY TRÌNH THANH TOÁN PHÍ BẢO HIỂM VỚI MÃ VA/QR

**N**hằm nâng cao trải nghiệm khách hàng, BIDV MetLife đã triển khai mã VA/QR trên hệ thống MetCare, giúp thanh toán và kiểm tra phí bảo hiểm trở nên nhanh chóng, chính xác và dễ dàng hơn. Nếu trước đây khách hàng phải nhập thủ công thông tin hợp đồng, số tài khoản và số tiền khi đóng phí bảo hiểm, thì nay chỉ cần quét mã QR hoặc sử dụng mã VA để hoàn tất giao dịch trong vài giây. Hệ thống sẽ tự động nhận diện thông tin hợp đồng và số tiền cần thanh toán, giúp loại bỏ rủi ro sai sót.

Hiện tại, BIDV MetLife cung cấp 6 phương thức thanh toán linh hoạt, bao gồm: tại quầy giao dịch BIDV, qua BIDV Online, ATM BIDV, chuyên viên tư vấn, liên ngân hàng và Payoo. Với các hình thức thanh toán qua BIDV Online và liên ngân hàng, khách hàng



có thể dùng mã VA để rút ngắn thao tác nhập liệu, còn mã QR giúp quét và thanh toán nhanh qua ứng dụng ngân hàng.

Chị Minh Trang (24 tuổi, Hà Nội) - một khách hàng của BIDV MetLife, chia sẻ: “Chỉ cần quét mã QR trên ứng dụng BIDV SmartBanking, toàn bộ thông tin giao dịch

đã được điền sẵn. Chỉ mất 10 giây nhập OTP là xong, rất nhanh chóng và tiện lợi.”

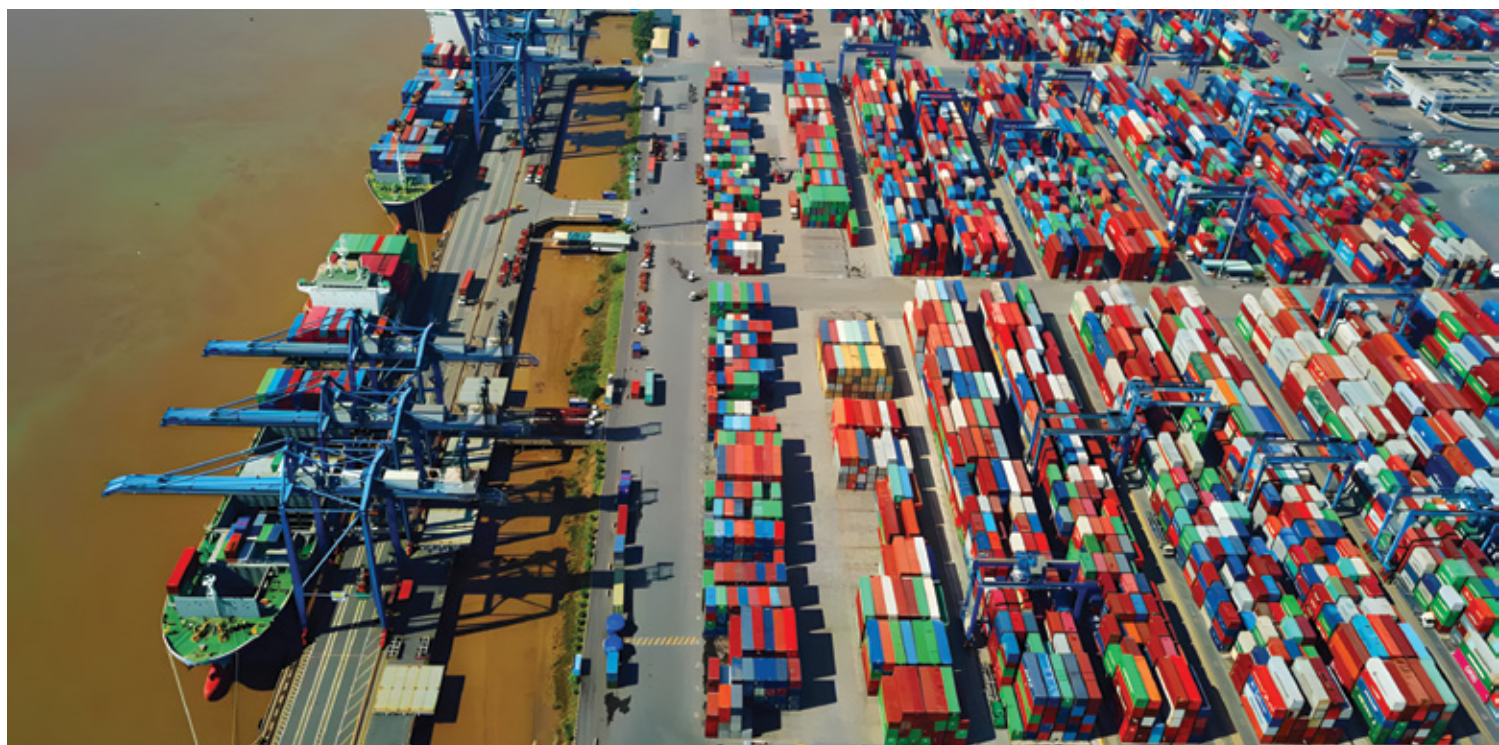
Là sự kết hợp giữa chuyên môn toàn cầu của MetLife và hiểu biết sâu sắc về thị trường Việt Nam của BIDV, BIDV MetLife không ngừng đổi mới để đáp ứng kỳ vọng ngày càng cao của khách hàng. Việc ứng dụng công nghệ thông minh như mã VA/QR là một trong những bước đi quan trọng trong chiến lược chuyển đổi số, giúp khách hàng quản lý hợp đồng bảo hiểm hiệu quả hơn.

Trong thời gian tới, BIDV MetLife sẽ tiếp tục ra mắt các sản phẩm bảo hiểm mới dành cho nhiều phân khúc khách hàng, từ cá nhân có tài sản cao, khách hàng doanh nghiệp đến người mua bảo hiểm lần đầu, khẳng định cam kết “đặt khách hàng làm trọng tâm” trong mọi hoạt động. □

**ĐÌNH NGUYỄN**

# Tác động chính sách thuế đối ứng của Mỹ

## ĐỐI VỚI KINH TẾ THẾ GIỚI VÀ VIỆT NAM



PHÒNG NCKT (VIỆN ĐT&NC)

Ngày 02/4/2025, Mỹ ban hành Sắc lệnh Thuế đối ứng, theo đó áp thuế tăng thêm 10% đối với toàn bộ hàng hóa nhập khẩu vào Mỹ (hiệu lực từ 05/4/2025) và thuế đối ứng từ 11-50% (hiệu lực từ 09/4/2025) với hầu hết hàng hóa của các nước nhập vào Mỹ (với Trung Quốc, mức thuế đối ứng là 104%). Sau đó, ngày 09/4, Mỹ thông báo tạm hoãn trong 90 ngày (để đàm phán), riêng với Trung Quốc lên 125% (hay 145%, nếu tính cả 20% thuế trước đó, hiệu lực từ ngày 10/4/2025). Chính sách thuế đối ứng của Mỹ (và đáp trả của các nước) đã tạo nên “cú sốc” lớn đối với kinh tế, thương mại và tài chính toàn cầu, trong đó có Việt Nam; cần có giải pháp ứng phó đúng đắn, linh hoạt, kịp thời.

### TÁC ĐỘNG ĐỐI VỚI KINH TẾ THẾ GIỚI

Đối với kinh tế toàn cầu, chính sách thuế quan của Mỹ (và đáp trả của các nước), dù tạm hoãn 90 ngày để đàm phán, đã và đang tác động tiêu cực tới nhiều quốc gia (nhất là nước có thặng dư thương mại lớn với Mỹ). Dự báo khi thuế nhập khẩu tăng, giá hàng hóa bán đến người tiêu dùng cuối cùng sẽ tăng lên, giảm cầu

tiêu dùng, tăng lạm phát ở Mỹ và các nước liên quan, làm chậm tiến trình giảm lãi suất của FED cũng như nhiều NHTW khác. Lạm phát và lãi suất còn cao làm giảm nhu cầu đầu tư, tiêu dùng nội địa và tăng trưởng kinh tế, thương mại của Mỹ và toàn cầu năm 2025 và ít nhất 1-2 năm tới.

Đối với thương mại và đầu tư toàn cầu, các nước đang đẩy nhanh tiến trình đa dạng hóa thị trường, đối tác

và phương thức hợp tác, cũng như các nhà đầu tư FDI cân nhắc kỹ lưỡng hơn hoặc có thể chuyển hướng sang nước khác. Tuy nhiên, xu hướng này còn phụ thuộc vào nhiều yếu tố như chuỗi cung ứng, cơ sở hạ tầng, chi phí, nhân công,... cũng như kết quả đàm phán giữa Mỹ và các nước.

Đối với thị trường tài chính toàn cầu, thị trường biến động mạnh do tâm lý lo ngại bao trùm; đồng thời,



trong bối cảnh lạm phát tăng và bị neo cao, NHTW các nước (nhất là tại Mỹ, EU, ...) sẽ chậm đà giảm lãi suất, giảm đà tăng trưởng như nêu trên. Dự báo, thị trường tài chính toàn cầu sẽ tiếp tục biến động khó lường, tùy thuộc vào quá trình đàm phán, chính sách đáp trả cũng như can thiệp của Chính phủ mỗi nước... Tuy nhiên, thị trường cũng sẽ điều chỉnh, thích ứng tốt hơn nên mức độ biến động dự báo ngày càng thu hẹp.

## TÁC ĐỘNG ĐỐI VỚI KINH TẾ VIỆT NAM

Ngay sau khi Mỹ công bố Sắc lệnh Thuế đối ứng vào ngày 02/4/2025 và có hiệu lực từ 09/4/2025, với mức thuế 46% (cao thứ 5/59 quốc gia bị áp thuế đối ứng) đối với hàng hóa Việt Nam nhập khẩu vào Mỹ, Đảng và Chính phủ đã chủ động có những biện pháp, hành động nhanh, kịp thời, thiện chí, linh hoạt và phù hợp trong điện đàm cấp cao, trao đổi, ký kết hợp đồng nhập khẩu, giảm thuế, đàm phán với cơ quan chức năng Mỹ, thống nhất phương án, giải pháp tiếp theo cho cả hai bên. Mặc dù đã tạm hoãn trong 90 ngày (kể từ ngày 9/4) để các nước đàm phán, song đây vẫn là thách thức rất lớn đối với xuất khẩu, đầu tư và mục



tiêu tăng trưởng kinh tế Việt Nam cả trong ngắn và trung hạn.

Chính sách thuế đối ứng của Mỹ đối với Việt Nam hiện được thực thi ở mức 10% đến hết ngày 07/7/2025 (90 ngày kể từ ngày 09/4); do đó, dự báo tác động đến kinh tế Việt Nam sẽ ít tiêu cực hơn so với đánh giá khi dự kiến Việt Nam bị áp mức thuế 46% ngay từ ngày 09/4. Thời gian 90 ngày là thời gian quý báu để

Việt Nam tích cực đàm phán thương mại đối ứng với Mỹ nhằm giảm mức thuế đối ứng xuống thấp nhất có thể, áp dụng cho khoảng 90% mặt hàng xuất khẩu từ Việt Nam sang Mỹ từ đầu tháng 07/2025.

Kỳ vọng việc đàm phán thuế quan và các giải pháp cân bằng cán cân thương mại với Mỹ đạt kết quả tích cực, Việt Nam vẫn giữ được lợi thế về thương mại và thu hút FDI nhất định so với các quốc gia khác, các động lực tăng trưởng có thể phục hồi dần từ nửa cuối năm 2025; cùng với đó, ổn định vĩ mô được giữ vững, các cân đối lớn được bảo đảm nhờ quyết tâm, nỗ lực của Đảng, Chính phủ, Bộ ngành, địa phương và doanh nghiệp (dù còn nhiều khó khăn, thách thức).

## TÁC ĐỘNG TỚI MỘT SỐ NGÀNH, LĨNH VỰC XUẤT KHẨU CHỦ CHỐT

Đánh giá 11 nhóm ngành chính, bao phủ 21 hàng hóa xuất khẩu chính (chiếm 88,7% tổng kim ngạch xuất khẩu vào Mỹ năm 2024), dựa trên kịch bản cơ sở (KB1 - mức thuế đối ứng là 20-25%), và 02 ngành hỗ trợ chịu ảnh hưởng gián tiếp từ hoạt động xuất nhập khẩu như sau:

**Nhóm Nghiên cứu kinh tế thuộc Viện Đào tạo & Nghiên cứu BIDV đánh giá, dự báo tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2025 theo 03 kịch bản như sau:**

| Chỉ tiêu          | KB1 (cơ sở)                                                                                                                                                                                   | KB2 (tiêu cực)                                                                                                                                                                          | KB3 (tích cực, phấn đấu)                                                                             |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Xác suất xảy ra   | 60%                                                                                                                                                                                           | 20%                                                                                                                                                                                     | 20%                                                                                                  |
| Giả định          | Việt Nam đàm phán với Mỹ để giảm mức thuế đối ứng xuống khoảng 20-25% (so với mức 46% ban đầu), hiệu lực trong vòng 01 năm hoặc sớm hơn. Sau đó, tiếp tục đàm phán để giảm mức thuế thấp hơn. | Sau 90 ngày kể từ 9/4/2025, Việt Nam không đạt nhiều tiến triển trong đàm phán thương mại với Mỹ, chịu mức thuế đối ứng 46% đối với hàng hóa từ Việt Nam sang Mỹ, từ đầu tháng 07/2025. | Việt Nam chỉ bị áp thuế 10% hiện nay đối với hàng hóa xuất khẩu sang Mỹ, tương tự như 126 nước khác. |
| Xuất khẩu         | Giảm 6-7,5 tỷ USD (hay 1,2-1,5%) so với KB thông thường                                                                                                                                       | Giảm 22-24 tỷ USD (hay 5,5-6%) so với KB thông thường                                                                                                                                   | Ảnh hưởng không đáng kể                                                                              |
| Vốn FDI thực hiện | Giảm 3 - 5%                                                                                                                                                                                   | Giảm 6 - 8%                                                                                                                                                                             | Ảnh hưởng không đáng kể                                                                              |
| Tăng trưởng GDP   | 6,5 - 7%                                                                                                                                                                                      | 5,5 - 6%                                                                                                                                                                                | 7,5 - 8%                                                                                             |
| Lạm phát (CPI bq) | 4 - 4,5%                                                                                                                                                                                      | 5%                                                                                                                                                                                      | 3,5 - 4%                                                                                             |

Nguồn: Dự báo của Nhóm Nghiên cứu BIDV.



|    | Hàng hóa                                                                | Kim ngạch XK (tỷ USD)                                                                                                                    | Tỷ trọng/ tổng XK sang Mỹ (%) | Tăng trưởng 2024/2023 (% YoY) | Thuế suất TB của Mỹ trước 5/4/2025 (%) | Dự báo tác động của thuế đối ứng với xuất khẩu ngành (tỷ USD) (% KN XK ngành) 2025 – KB cơ sở thuế 20-25% |
|----|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Tổng kim ngạch hàng hóa Việt Nam xuất khẩu sang Mỹ 2024                 | 119,50                                                                                                                                   |                               | 23,18                         | 3,3%                                   |                                                                                                           |
| I  | Các ngành xuất khẩu chủ lực sang Mỹ                                     |                                                                                                                                          |                               |                               |                                        |                                                                                                           |
|    | Tổng kim ngạch xuất khẩu các mặt hàng chủ lực của Việt Nam sang Mỹ 2024 | 101,19                                                                                                                                   | 88,7%                         |                               |                                        | Giảm 6–7,5 tỷ USD so với KB thông thường                                                                  |
| 1  | Máy vi tính, sản phẩm điện tử và linh kiện                              | 23,20                                                                                                                                    | 19,42                         | 36,33                         | 1,51                                   | Giảm 1,4 tỷ USD (-2,4%)                                                                                   |
| 2  | Máy móc, thiết bị, dụng cụ phụ tùng khác                                | 22,05                                                                                                                                    | 18,45                         | 21,16                         | 1,41                                   | Giảm 1,3 tỷ USD (-3%)                                                                                     |
| 3  | Hàng dệt, may                                                           | 16,15                                                                                                                                    | 13,52                         | 11,66                         | 9,80                                   | Giảm 0,9 tỷ USD (-2,8%)                                                                                   |
| 4  | Điện thoại các loại, linh kiện                                          | 9,82                                                                                                                                     | 8,22                          | 24,28                         | 1,51                                   | Giảm 0,6 tỷ USD (-1,1%)                                                                                   |
| 5  | Gỗ và sản phẩm gỗ                                                       | 9,06                                                                                                                                     | 7,58                          | 23,98                         | 2,32                                   | Giảm 0,5 tỷ USD (-3,9%)                                                                                   |
| 6  | Giày dép các loại                                                       | 8,28                                                                                                                                     | 6,93                          | 15,67                         | 15,51                                  | Giảm 0,5 tỷ USD (-2,4%)                                                                                   |
| 7  | Phương tiện VT & phụ tùng                                               | 3,27                                                                                                                                     | 2,74                          | 13,56                         | 3,10                                   | Giảm 0,2 tỷ USD (-1,4%)                                                                                   |
| 8  | Sản phẩm từ chất dẻo                                                    | 3,08                                                                                                                                     | 2,58                          | 42,43                         | 4,56                                   | Giảm 0,2 tỷ USD (-3,5%)                                                                                   |
| 9  | Hàng thủy sản                                                           | 1,83                                                                                                                                     | 1,53                          | 17,60                         | 0,69                                   | Giảm 0,28-0,33 tỷ USD (15-18%)                                                                            |
| 10 | Túi xách, ví, vali, mũ, ô, dù                                           | 1,80                                                                                                                                     | 1,51                          | 17,59                         | 4,85                                   | Giảm 0,1 tỷ USD (-2,8%)                                                                                   |
| 11 | Sắt thép, sản phẩm từ sắt thép                                          | 2,65                                                                                                                                     | 2,22                          | 31,86                         | 25                                     | Tác động tiêu cực, đặc biệt là thép mạ (chiếm 14,6% giá trị XK thép của VN).                              |
| II | Các ngành hỗ trợ xuất khẩu                                              |                                                                                                                                          |                               |                               |                                        |                                                                                                           |
| 12 | Logistics                                                               | Chịu ảnh hưởng tiêu cực gián tiếp từ sự sụt giảm của hoạt động XNK làm giảm nhu cầu vận chuyển cả XNK và nội địa                         |                               |                               |                                        |                                                                                                           |
| 13 | Bất động sản Khu công nghiệp                                            | Tác động tiêu cực chủ yếu do các doanh nghiệp, đặc biệt là FDI tạm dừng mở rộng sản xuất tại Việt Nam, thu hút vốn FDI mới khó khăn hơn. |                               |                               |                                        |                                                                                                           |

Nguồn: Cục Hải quan, dự báo của Nhóm Nghiên cứu BIDV.

MỘT SỐ KIẾN NGHỊ

Từ những phân tích và dự báo trên, có thể nhận thấy việc áp thuế đối ứng mới của Mỹ sẽ có tác động khá tiêu cực và còn nhiều bất định đối với kinh tế và doanh nghiệp Việt Nam. Theo đó, Nhóm Nghiên cứu có 02 nhóm kiến nghị như sau:

(i) Đối với cơ quan quản lý nhà nước:

Một là, Việt Nam cần kiên định, chú trọng hơn nữa các biện pháp thúc đẩy quan hệ hợp tác cùng có lợi với Mỹ trên nhiều lĩnh vực, tăng cường trao đổi, đối thoại qua các

kênh khác nhau. Trước mắt, cần: (i) tích cực đàm phán theo từng ngành hàng với gói chính sách phù hợp, đủ mạnh, nhằm giảm thuế đối ứng; (ii) đẩy nhanh đàm phán, đi đến ký kết Thỏa thuận Thương mại đối ứng giữa hai nước trong thời gian sớm nhất có thể.

Hai là, Việt Nam sớm triển khai các giải pháp cụ thể nhằm cân bằng thương mại hơn với Mỹ theo hướng: (i) tăng nhập khẩu từ Mỹ, nhất là những sản phẩm mà Mỹ có thế mạnh và Việt Nam có nhu cầu; (ii) tiếp tục giảm thuế đối với hàng

nhập khẩu từ Mỹ; (iii) kiểm soát và minh bạch hóa vấn đề nguồn gốc xuất xứ, trung chuyển hàng hóa.

Ba là, chủ động sớm giải quyết kịp thời, hợp lý các quan ngại, vướng mắc mà phía Mỹ quan tâm.

Bốn là, cần có chính sách hỗ trợ doanh nghiệp, ngành hàng bị ảnh hưởng tiêu cực từ chính sách thuế quan mới của Mỹ; đồng thời, xây dựng kế hoạch, giải pháp cụ thể nhằm giúp doanh nghiệp đa dạng thị trường, đối tác, khai thác tốt hơn các FTA đã ký kết, quan tâm hơn nữa đến thị trường nội địa; đẩy nhanh tiến trình nâng cao tính tự chủ, tự lực, tự cường, mức độ nội địa hóa; tham gia sâu và hiệu quả hơn vào chuỗi cung ứng, chuỗi giá trị toàn cầu.

(ii) Đối với các doanh nghiệp

Thứ nhất, các doanh nghiệp, đặc biệt là doanh nghiệp xuất khẩu sang Mỹ cần chủ động và phối hợp với cơ quan quản lý nhà nước và các nhà nhập khẩu để nắm bắt tình hình, diễn biến của thị trường, từ đó có các biện pháp ứng phó kịp thời, phù hợp.

Thứ hai, cần minh bạch thông tin về nguồn gốc xuất xứ, tỷ lệ nội địa hóa, các tiêu chuẩn môi trường và lao động..., đặc biệt cần minh bạch hóa trong việc sử dụng các nguyên liệu bán thành phẩm và thành phẩm từ các nước đang bị Mỹ áp dụng biện pháp phòng vệ thương mại để hạn chế nguy cơ bị điều tra chống bán phá giá, phòng vệ thương mại...

Ba là, cần đa dạng hóa thị trường, đối tác, chuỗi cung ứng, tận dụng tốt lợi thế từ các FTA đã ký kết, trong đó hướng tới các thị trường lớn, nhiều tiềm năng như thị trường Halal, thị trường châu Phi, Nam Mỹ...

Bốn là, nâng cao năng lực chống chịu với những cú sốc bên ngoài, nội lực, tự lực, tự cường; nâng cao năng lực quản trị rủi ro như rủi ro lãi suất, tỷ giá, điều tra phòng vệ thương mại...; tăng cường sử dụng các công cụ phái sinh tài chính nhằm kiểm soát những rủi ro này tốt hơn. □



# XÂY DỰNG TRUNG TÂM TÀI CHÍNH QUỐC TẾ TẠI VIỆT NAM CƠ HỘI VÀ THÁCH THỨC ĐỐI VỚI CÁC NGÂN HÀNG



Toàn cảnh Tọa đàm “Kinh nghiệm quốc tế và vai trò của hệ thống ngân hàng trong xây dựng trung tâm tài chính” do Thời báo Ngân hàng tổ chức

## BAN ĐỊNH CHẾ TÀI CHÍNH

Với tốc độ tăng trưởng GDP đạt 7,09% năm 2024, đứng đầu trong khu vực ASEAN-6 và vượt trội so với tăng trưởng GDP toàn cầu, tốc độ chuyển đổi số của ngành ngân hàng thuộc nhóm nhanh nhất khu vực và quyết tâm mạnh mẽ trong cải cách thể chế, ngành ngân hàng Việt Nam đứng trước cơ hội chiến lược để bước vào “cuộc chơi” toàn cầu diễn ra ngay tại Việt Nam.

### TRUNG TÂM TÀI CHÍNH QUỐC TẾ VÀ CÁC ĐIỀU KIỆN ĐỂ THÀNH LẬP

Theo Dự thảo Nghị quyết của Quốc hội về việc xây dựng Trung tâm tài chính quốc tế (TTTCQT) tại Việt Nam, TTTCQT được xác định là nơi “tập trung hệ sinh thái đa dạng các dịch vụ tài chính và dịch vụ hỗ trợ, được áp dụng cơ chế, chính sách quy định tại Nghị quyết”. Mục tiêu không chỉ dừng lại ở việc hình thành một khu tài chính tập trung, mà còn

là kiến tạo một môi trường thể chế đặc biệt - nơi các chuẩn mực quốc tế về tài chính, pháp lý, công nghệ và nhân lực được áp dụng đồng bộ và nhất quán.

Để phát triển một TTTCQT có khả năng cạnh tranh trong khu vực và thế giới, cần đảm bảo các điều kiện nền tảng như: (i) Môi trường pháp lý ổn định, minh bạch, tương thích quốc tế để tạo niềm tin và giảm rủi ro thể chế cho nhà đầu tư; (ii) Hạ tầng vật lý và công nghệ hiện đại bao gồm trung

tâm dữ liệu, hệ thống thanh toán tức thời, định danh số và bảo mật mạng đạt chuẩn quốc tế; (iii) Nguồn nhân lực chất lượng cao với đội ngũ có chuyên môn sâu, hiểu biết quốc tế và khả năng vận hành các sản phẩm tài chính phức hợp; (iv) Hệ thống tài chính hiện đại có khả năng cung cấp dịch vụ tài chính tích hợp - từ ngân hàng đầu tư, tài chính xanh đến tài sản số và lưu ký toàn cầu.

Trong tiến trình kiến tạo TTTCQT tại Việt Nam, hệ thống ngân hàng chính là lực lượng tiên phong, giữ vai trò hạ tầng mềm - nơi kết nối giữa thể chế, dòng vốn và thị trường. Ngành ngân hàng không chỉ là lĩnh vực được hưởng lợi sớm khi TTTCQT đi vào vận hành, mà còn là chủ thể kiến tạo: từ xây dựng sản phẩm tài

chính chuyên sâu, phát triển công nghệ thanh toán, đến dẫn dắt dòng vốn quốc tế và đồng hành trong việc hình thành chuẩn mực vận hành theo thông lệ quốc tế.

## CƠ HỘI CHIẾN LƯỢC VÀ THÁCH THỨC ĐẶT RA CHO CÁC NGÂN HÀNG VIỆT NAM

Việc hình thành TTTCQT không chỉ mở rộng không gian hoạt động, mà còn là cơ hội tái định vị chiến lược cho ngành ngân hàng - nâng cấp mô hình, mở rộng vai trò và tham gia sâu vào mạng lưới tài chính toàn cầu. Đây là thời điểm vàng để khẳng định năng lực cạnh tranh trong chuỗi giá trị khu vực.

*Thứ nhất, một trong những lợi ích cốt lõi của TTTCQT là tạo điều kiện cho các ngân hàng tiếp cận trực tiếp nguồn vốn quốc tế ổn định, dài hạn và có chi phí cạnh tranh. Sự hiện diện trong môi trường hội tụ các định chế tài chính toàn cầu sẽ giúp ngân hàng Việt Nam thuận lợi hơn trong phát hành trái phiếu, thu hút hợp tác kỹ thuật và vay vốn ưu đãi. Theo Ngân hàng Thế giới, chi phí vốn tại TTTC có thể thấp hơn từ 50-100 điểm cơ bản so với bình quân khu vực.*

*Thứ hai, mở rộng thị trường và nâng cấp hệ sinh thái dịch vụ tài chính. TTTCQT sẽ quy tụ các định chế tài chính toàn cầu, nhà đầu tư quốc tế và các tập đoàn xuyên quốc gia, kéo theo nhu cầu lớn về dịch vụ tài chính chuyên sâu như tư vấn phát hành, lưu ký tài sản, quản lý danh mục, ngân hàng đầu tư và tài chính xanh. Đây là cơ hội để các ngân hàng Việt Nam chuyển dịch từ mô hình tín dụng truyền thống sang mô hình tài chính tích hợp theo chuẩn quốc tế. Đón đầu xu hướng này, BIDV đã xây dựng riêng mảng ngân hàng đầu tư, tư vấn thành công nhiều thương vụ M&A, IPO lớn trong nước và triển khai dịch vụ lưu ký chứng khoán cho nhà đầu tư tổ chức nước ngoài - từng bước tiệm cận tiêu chuẩn vận hành của các TTTC thuộc nhóm G20.*

*Thứ ba, chuẩn hóa theo thông lệ quốc tế, nâng cao tín nhiệm và khả năng huy động vốn. TTTCQT yêu*



Chị Trương Thị Thu Ba - Phó Giám đốc Ban Định chế tài chính - phát biểu tại Tọa đàm

cầu các tổ chức tham gia tuân thủ đầy đủ các chuẩn mực quốc tế về an toàn vốn, quản trị rủi ro và minh bạch tài chính như Basel III, IFRS 9, FATF... Không chỉ để đảm bảo vận hành trung tâm hiệu quả, đây còn là "tấm vé vào cửa" để tiếp cận trực tiếp thị trường vốn toàn cầu. BIDV là một trong những ngân hàng tiên phong trong chuẩn hóa: áp dụng Basel II từ năm 2019, đang triển khai lộ trình hướng tới Basel III, kiểm toán quốc tế theo chuẩn mực kế toán quốc tế IFRS 9 bên cạnh chuẩn mực kiểm toán trong nước và duy trì xếp hạng tín nhiệm quốc tế từ Moody's suốt 20 năm qua - một bước chuẩn bị dài hơi cho hội nhập tài chính toàn cầu..

*Thứ tư, tăng tốc chuyển đổi số và định hình mô hình ngân hàng nền tảng. TTTCQT sẽ được xây dựng trên nền tảng số hóa toàn diện, nơi dữ liệu, trí tuệ nhân tạo (AI), ngân hàng mở và điện toán đám mây trở thành hạ tầng cốt lõi. Điều này đặt ra yêu cầu các ngân hàng phải tái cấu trúc mô hình vận hành, đầu tư sâu cho công nghệ và phát triển năng lực quản trị dựa trên dữ liệu lớn. BIDV đã đón đầu xu hướng này với hệ sinh thái số phát triển mạnh: đến cuối năm 2024, có 16 triệu người dùng SmartBanking, 92% giao dịch*

cá nhân thực hiện qua nền tảng số. BIDV cũng là ngân hàng tiên phong triển khai Open API kết nối với Fintech, góp phần hình thành hệ sinh thái ngân hàng mở - cấu phần quan trọng của TTTCQT tương lai.

*Thứ năm, định vị vai trò trung gian tài chính trong chuỗi giá trị khu vực. TTTCQT sẽ là điểm trung chuyển vốn, dịch vụ và thông tin tài chính giữa các trung tâm kinh tế khu vực và toàn cầu. Với vị trí địa chiến lược tại trung tâm Đông Nam Á, Việt Nam có tiềm năng trở thành cửa ngõ kết nối dòng vốn châu Á - Thái Bình Dương. Để hiện thực hóa vai trò đó, các ngân hàng cần đồng thời nâng cấp hạ tầng, tuân thủ chuẩn mực quốc tế và mở rộng mạng lưới kết nối xuyên biên giới.*

Trong tiến trình hình thành TTTCQT, cơ hội là rõ ràng nhưng thách thức cũng không nhỏ - từ thể chế, năng lực cạnh tranh đến mức độ tương thích với chuẩn mực quốc tế như: (i) Áp lực cạnh tranh đa tầng với các định chế tài chính quốc tế khi sự tham gia của các tổ chức tài chính toàn cầu là tất yếu, với lợi thế vượt trội về vốn, công nghệ và kinh nghiệm. (ii) Khoảng trống về hạ tầng dữ liệu, công nghệ và tích hợp số khi phần lớn ngân hàng vẫn



thiếu nền tảng dữ liệu chuẩn hóa và khả năng tích hợp xuyên biên giới - yếu tố thiết yếu để cung cấp dịch vụ tài chính số quy mô lớn trong môi trường TTTCQT; (iii) Rủi ro bị “quốc tế hóa áp lực” nhưng chưa đủ “quốc tế hóa năng lực”. Chuẩn mực toàn cầu sẽ trở thành yêu cầu bắt buộc, nhưng nhiều ngân hàng nội địa chưa sẵn sàng toàn diện. Nếu triển khai quá nhanh mà thiếu cơ chế hỗ trợ, nguy cơ mất ổn định thị trường là hiện hữu. (iv) Thách thức trong xây dựng niềm tin thị trường và tính nhất quán chính sách. Hệ thống quản lý và pháp lý còn phân mảnh giữa các lĩnh vực như tổ chức tín dụng và phi tổ chức tín dụng, thuế, đầu tư... gây cản trở trong thiết kế sản phẩm tài chính mới và thu hút đối tác quốc tế.

## Kiến nghị và đề xuất chính sách

Để các ngân hàng Việt Nam thực sự trở thành lực lượng nòng cốt trong tiến trình hình thành Trung tâm Tài chính Quốc tế (TTTCQT), cần thiết lập một hệ sinh thái chính sách đồng bộ, cởi mở và có tính dẫn dắt. Dưới đây là một số kiến nghị nhằm tạo điều kiện để hệ thống ngân hàng tham gia hiệu quả và phát huy vai trò trung tâm:

*Đối với Quốc hội và Chính phủ,* cần sớm ban hành Nghị quyết chuyên đề về Trung tâm Tài chính Quốc tế với định hướng dài hạn và thể chế đặc thù. Nghị quyết của Quốc hội về TTTCQT cần được thông qua sớm nhằm tạo lập khung pháp lý cấp cao, là nền tảng triển khai lộ trình phát triển TTTC với cơ chế linh hoạt, ưu đãi vượt trội và mô hình quản trị phù hợp thông lệ quốc tế. Đây là bước đi mang tính “mở khóa thể chế”, tạo không gian phát triển chiến lược cho các ngân hàng Việt Nam. Trong quá trình dự thảo Nghị quyết chuẩn bị ban hành, cần tổ chức lấy ý kiến rộng rãi để bảo đảm phản ánh thực tiễn vận hành thị trường. Đề xuất Chính phủ khảo sát thêm kinh nghiệm của TTTCQT GIFT City mới thành lập từ năm 2015 tại Ấn Độ, bên cạnh việc học hỏi

kinh nghiệm từ các TTTCQT đã hình thành lâu đời khác. Đề xuất Chính phủ xem xét lựa chọn và đưa vào triển khai tại TTTCQT các dịch vụ phù hợp nhất theo lộ trình ngắn-trung-dài hạn để tận dụng được nguồn nhân lực và hạ tầng tại Việt Nam với chi phí thấp.

*Đối với Ngân hàng Nhà nước Việt Nam,* đề xuất xây dựng không gian pháp lý thử nghiệm (sandbox) chuyên biệt cho TTTCQT, tập trung vào ngân hàng số, tài sản số, tài chính xanh và thanh toán quốc tế; áp dụng cơ chế thí điểm linh hoạt cho các ngân hàng đủ điều kiện, tạo tiền lệ cho đổi mới; thiết lập cơ chế đối thoại chính sách định kỳ với hệ thống ngân hàng để phản ánh khó khăn thực tiễn.

*Đối với Hiệp hội Ngân hàng Việt Nam,* tổ chức lấy ý kiến rộng rãi các thành viên về dự thảo Nghị quyết và các văn dưới luật về TTTCQT và sau này, khi Nghị quyết và các văn bản dưới luật được ban hành, lấy ý kiến các thành viên về các vướng mắc trong quá trình áp dụng để kiến nghị lên các cấp thẩm quyền giải quyết; Phổ biến, đào tạo, chia sẻ kinh nghiệm về các thông lệ quốc tế tốt nhất và các xu hướng công nghệ mới để các ngân hàng Việt Nam cập nhật và nắm bắt các xu thế và yêu cầu của thị trường quốc tế.

*Đối với chính các ngân hàng thương mại Việt Nam,* cần nghiên cứu phát triển các phân khu dịch

vụ tài chính hỗ trợ trong TTTCQT, tận dụng lợi thế về chi phí nhân lực và hạ tầng công nghệ trong nước, tập trung vào các lĩnh vực như xử lý nghiệp vụ, lưu ký tài sản, dữ liệu tài chính và hỗ trợ đầu tư; xây dựng chiến lược tham gia TTTCQT theo hướng hội nhập chủ động và có trọng tâm, gắn với việc nâng chuẩn toàn diện về quản trị, năng lực số hóa và tín nhiệm quốc tế; đẩy mạnh hợp tác quốc tế, kết nối với mạng lưới tài chính toàn cầu nhằm tiếp cận nguồn vốn, công nghệ và kinh nghiệm quản trị hiện đại; chủ động đóng vai trò đồng kiến tạo thể chế TTTCQT, thông qua việc đề xuất mô hình sản phẩm, tham gia xây dựng sandbox, và thử nghiệm mô hình vận hành mới.

Trung tâm Tài chính Quốc tế không chỉ là một cấu trúc phát triển kinh tế, mà còn là biểu tượng của tầm vóc thể chế, mức độ hội nhập và năng lực kiến tạo quốc gia. Với sự đồng hành của Quốc hội, Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước và hệ thống ngân hàng, Việt Nam hoàn toàn có cơ sở để xây dựng một TTTCQT mang bản sắc riêng - không chỉ là nơi hội tụ dòng vốn, mà còn là không gian thử nghiệm thể chế và lan tỏa đổi mới. Là ngân hàng lớn nhất quốc gia về tổng tài sản, BIDV luôn tiên phong đồng hành trong tiến trình kiến tạo TTTCQT, vì sự phát triển chung của ngành ngân hàng và nền kinh tế đất nước. □





Chủ tịch HĐQT Phan Đức Tú và các thành viên trong Ban Lãnh đạo BIDV đến thăm và làm việc tại BIDV Đông Hà Nội

## VĂN HÓA DOANH NGHIỆP

# Nguồn năng lượng nội sinh của BIDV Đông Hà Nội

**BÍCH DIỆP**

*Chủ tịch Hồ Chí Minh - sau khi đọc tuyên ngôn độc lập khai sinh ra nhà nước Việt Nam mới đã nhấn mạnh “Nay nước ta đã giành được độc lập, cần phải có một nền văn hóa hòa hợp với khoa học và hợp với cả nguyện vọng của dân”, với sự khẳng định “trong cuộc kiến thiết nước nhà, có bốn vấn đề cần chú ý đến, cùng phải coi trọng ngang nhau: chính trị, kinh tế, văn hóa, xã hội”. “Văn hóa phải soi đường cho quốc dân đi”, từ đó đã trở thành kim chỉ nam cho hoạt động của mỗi chúng ta.*

**P**hát biểu tại cuộc gặp mặt đại biểu văn nghệ sĩ chiều ngày 30/12/2024 tại Hà Nội, Tổng Bí thư Tô Lâm đã nhấn mạnh: “Văn hóa là sản phẩm đặc biệt của con người, của dân tộc. Giữ gìn và phát huy sức mạnh của văn hóa là lĩnh vực mà bất cứ quốc gia nào cũng phải quan tâm bởi nhiệm vụ này gắn liền với sự phát triển xã hội, làm phong phú đời sống tinh thần của người dân và sự vận hành hiệu quả của nhà nước”

Không chỉ đối với một dân tộc, trong phạm vi của một doanh nghiệp nói chung và các ngân hàng nói riêng, văn hóa doanh nghiệp đóng một vai trò to lớn đối với hưng - vong, thịnh - suy, cũng như sự phát triển bứt phá và bền vững của mỗi doanh nghiệp, đặc biệt là trong một thế giới đầy biến động và trong một thời đại mà con người ngày càng trở lên độc lập và tự do hơn.

Chặng đường 68 năm lịch sử hình thành và phát triển của BIDV đã hun đúc, để lại cho BIDV ngày hôm nay những giá trị văn hóa đáng tự hào. Một BIDV trí tuệ, bản lĩnh, kiên trung, nỗ lực vượt qua mọi thử thách sóng gió, hoàn thành xuất sắc mọi sứ mệnh được giao. Một BIDV thủy chung, trách nhiệm, đồng hành sẽ chia cùng với khách hàng, đối tác và cả cộng đồng. Một BIDV nhân văn, nghĩa tình luôn quan tâm, chăm lo chu đáo đến những thế hệ đi trước và những thành viên hiện tại trong ngôi nhà của mình. Đó chính là tâm huyết, là cốt cách, là tinh thần, là văn hóa BIDV được bồi đắp và định hình qua lớp lớp các thế hệ. Đó cũng chính là tài sản vô cùng quý giá, là kết quả của sự rèn luyện miệt mài của mỗi con người,



mỗi tập thể nhỏ trong tập thể lớn BIDV, là động lực giúp BIDV không ngừng phát triển, yếu tố nền tảng góp phần kết nối và tạo nên nguồn sức mạnh tổng hợp cho BIDV.

Tại Lễ tổng kết dự án chuyển đổi hệ thống Core Banking Profile, Chủ tịch Hội đồng quản trị BIDV Phan Đức Tú khẳng định: “Nội lực - văn hóa BIDV thấm đẫm trong mỗi người cán bộ và ngoại lực - những “đối tác tuyệt vời” đã giúp BIDV vượt qua mọi trở ngại, hoàn thành “một khối lượng công nghệ khổng lồ” trong một thời gian hạn hẹp, không gian chật hẹp và những nghịch cảnh, khó khăn...”.

Năm 2025 là một năm đặc biệt đánh dấu hành trình 20 năm hoạt động với tư cách là chi nhánh cấp I và là năm thứ 4 liên tiếp, Chi nhánh Đông Hà Nội phấn đấu đạt lợi nhuận trước thuế trên 1.000 tỷ đồng. Hành trình đưa Chi nhánh Đông Hà Nội trở thành một chi nhánh Top đầu của hệ thống về lợi nhuận trước thuế trên cơ sở lấy thành quả của thể chế đi trước làm nền tảng, tuân thủ sự điều hành, chỉ đạo, định hướng chiến lược đúng đắn của Hội sở chính là một hành trình truyền cảm hứng sâu sắc và ấn tượng đối với mỗi cán bộ chi nhánh - những cá nhân kiến tạo nên thành quả đó. Sự thành công của Chi nhánh Đông Hà Nội trong những năm qua, yếu tố văn hóa doanh nghiệp đóng vai trò then chốt bởi lẽ: tầm nhìn, nội lực hay bản lĩnh đều là văn hóa. Văn hóa của Chi nhánh Đông Hà Nội là văn hóa doanh nghiệp của BIDV nói chung nhưng thấm đẫm chất Đông Hà Nội, mang bản sắc Đông Hà Nội, con người Đông Hà Nội. Các giá trị văn hóa doanh nghiệp cốt lõi của Chi nhánh Đông Hà Nội đó là:

### VĂN HÓA KẾ THỪA VÀ TIẾP NỐI

Hàng năm, cứ vào Ngày quốc tế người cao tuổi, các cán bộ, công



BIDV Đông Hà Nội tổ chức Hội nghị triển khai nhiệm vụ kinh doanh và Hội nghị người lao động 2025

nhân viên Chi nhánh Đông Hà Nội lại được vinh dự đón các bác, các cô, các chú đã từng công tác qua các thời kỳ. Được nghe các bác, các cô, các chú say sưa kể chuyện về những ngày tháng gian khó, được nhìn thấy niềm vui, nét rạng ngời của các thế hệ trước với sự phát triển và vị thế của chi nhánh trong hệ thống. Nét văn hóa và đạo lý tốt đẹp này giúp thế hệ cán bộ chi nhánh ngày hôm nay thêm trân trọng quá khứ và tiếp thêm sức mạnh để phấn đấu cho sự phát triển hơn nữa của chi nhánh trong hiện tại và tương lai. Điều đặc biệt là trong đội ngũ cán bộ của chi nhánh hiện nay giữ các vị trí từ chủ chốt đến các cán bộ mới là con, em của các bác, các cô chú thế hệ trước. Vậy là: “*Lớp cha trước, lớp con sau/Đã thành đồng chí chung câu quân hành*”.

Sự đóng góp của các anh, các chị, các em góp phần tạo nên vị thế của Chi nhánh ngày hôm nay chính là giai điệu đẹp nhất trong khúc ca về sự kế thừa, tiếp nối niềm tin, khát vọng và thành quả của thế hệ đi trước.

### VĂN HÓA DẪN DẮT VÀ ĐỒNG HÀNH

Ngân hàng là một môi trường cạnh tranh vô cùng gay gắt và áp lực. Cạnh tranh giữa các chủ thể Ngân hàng khác nhau, cạnh tranh giữa các cá nhân trong Ngân hàng. Tuy nhiên, ở Chi nhánh Đông Hà Nội, mỗi cán bộ luôn được khuyến khích để thể hiện một cách tốt nhất năng lực, khẳng định và phát triển bản thân nhưng không phải bằng cách “đim” người khác xuống mà phải “nâng” người khác cùng phát triển, cùng tiến bộ. Đó là sự chỉ bảo, hướng dẫn về nghiệp vụ, về văn hóa ứng xử của các anh chị đi trước đối với các cán bộ mới, sự dẫn dắt của lãnh đạo cấp trên đối với cấp dưới trong việc thực thi nhiệm vụ chung. Bởi lẽ, một tập thể xuất sắc thì bản thân mỗi cá nhân trong tập thể đó phải đều là những người xuất sắc. Khi đã có một đội ngũ cán bộ tinh thông nghiệp vụ, bản lĩnh vững vàng thì sẽ luôn có cách để thích nghi với sự thay đổi, khó khăn để thực hiện xuất sắc KHKD được giao.



Hoạt động kinh doanh Ngân hàng là hoạt động kinh doanh tiềm ẩn nhiều rủi ro và phụ thuộc vào rất nhiều yếu tố vĩ mô. Mỗi cán bộ chi nhánh luôn cam kết, chia sẻ và hành động theo phương châm: Chi nhánh Đông Hà Nội sẽ đi một chặng đường dài với khách hàng, sẽ luôn đồng hành, hỗ trợ và cùng giải quyết những vấn đề khó khăn. Sự đồng hành còn là sự đoàn kết, quyết tâm của ban lãnh đạo chi nhánh và toàn thể cán bộ nhân viên để giải quyết những vấn đề khó khăn, rủi ro xảy ra trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh theo đúng tinh thần: Giám đốc - người thuyền trưởng luôn là người người rời thuyền cuối cùng nếu có to, gió lớn và mỗi thủ lĩnh của các đơn vị cũng đều là thuyền trưởng của chính còn thuyền của đơn vị mình. Văn hóa đồng hành ấy đã được lan tỏa, chia sẻ và thấm nhuần đến từng phòng ban, từng cán bộ chi nhánh để các cán bộ có niềm tin, sức mạnh để thực thi những nhiệm vụ khó khăn, vượt qua giới hạn của bản thân và đạt được những kết quả mang tính bứt phá trong thời gian qua.

Chi nhánh Đông Hà Nội là một trong những chi nhánh đặc biệt của hệ thống khi có rất nhiều các cán bộ đã từng công tác tại đây đã và đang giữ các chức vụ chủ chốt tại các đơn vị thành viên trong hệ thống. Trong nhiều năm qua, công tác quy hoạch, bổ nhiệm cán bộ tại chi nhánh được triển khai không chỉ là việc quy hoạch, đào tạo để bổ nhiệm tại chỗ mà cung cấp nguồn nhân sự chất lượng cao cho hệ thống. Đó có lẽ vừa là cái “duyên” vừa là sự ghi nhận của lãnh đạo BIDV đối với chi nhánh. Đối với mỗi cán bộ chúng tôi, đó là niềm vinh dự và tự hào.

### VĂN HÓA NIỀM TIN VÀ SỰ CHIA SẺ

Sản phẩm cốt lõi của ngân hàng là tín dụng. Và tín dụng là bản chất là niềm tin, sự tin tưởng. Tại chi nhánh, cán bộ đã nhận thức được phải luôn có niềm tin: tin vào sự chỉ đạo, các quyết sách của người đứng đầu đơn vị, tin vào các quyết định



và lựa chọn của bản thân mình, tin mình có thể làm được để đưa ra các phương án giải quyết vấn đề và không dễ dàng từ bỏ nếu gặp khó khăn, tin tưởng vào khách hàng sau khi có những thông tin và sự đánh giá cần thiết. Mặc dù, có nhiều lúc niềm tin vào khách hàng bị đặt sai chỗ nhưng không vì thế mà không tiếp tục tin tưởng. Tại BIDV Đông Hà nội, chúng tôi lưu truyền và lan tỏa một phương châm: Làm tín dụng thì không ai nói hay nói giỏi được, cho vay đã khó nhưng thu nợ lại khó gấp nhiều lần. Nhưng đã cho vay được thì phải thu nợ được.

Hoạt động ngân hàng là hoạt động rất đặc thù bởi lẽ sản phẩm ngân hàng là sản phẩm được tạo ra bởi một dây chuyền mà mỗi cá nhân, mỗi phòng ban đều đóng một vai trò như nhau như những mắt xích trong dây chuyền đó. Chính vì vậy, sự chia sẻ ở đây được hiểu là mỗi cán bộ hãy cố gắng chia sẻ những vấn đề khó khăn, những trải nghiệm tốt đẹp hay những phương pháp giải quyết vấn đề một cách có hiệu quả với lãnh đạo, với anh em đồng nghiệp để phát huy được trí tuệ tập thể và tìm ra được phương án ứng xử tốt nhất, chia sẻ với khách hàng để nắm bắt được thông tin, nhu cầu của khách hàng và đáp ứng tốt nhất để gia tăng lợi ích cho ngân hàng, phục vụ khách

hàng một cách chuyên nghiệp và tăng cường mối quan hệ thân thiết với khách hàng.

Sự chia sẻ ở Chi nhánh Đông Hà Nội không chỉ dừng lại ở vấn đề chuyên môn, nghiệp vụ. Sự chia sẻ lớn lao nhất mà các cán bộ Chi nhánh nhận được và dành cho nhau đó là: sự tương thân, tương ái, giúp đỡ nhau cả về vật chất và tinh thần khi không may gặp khó khăn, hoạn nạn hay ốm đau bệnh tật. Còn nhớ, trong một chuyến hành trình tại Côn Đảo, chúng tôi lặng người đi vì xúc động khi giám đốc chi nhánh tâm sự rằng: “Anh vừa xin các anh hùng liệt sỹ phù hộ cho toàn thể cán bộ chi nhánh mạnh khỏe, hoàn thành xuất sắc kế hoạch đặc biệt là cho người đồng nghiệp không may bị bệnh hiểm nghèo của chúng ta”. Kể từ đó, “*Quý vòng tay yêu thương*” của chi nhánh đã ra đời với sự đóng góp về vật chất của toàn thể cán bộ chi nhánh mà người khởi xướng là giám đốc. Hơn hai năm qua, cán bộ và người thân của chi nhánh không may bị bệnh đã nhận được sự quan tâm, thăm hỏi động viên và trao tặng một phần tiền từ “*Quý vòng tay yêu thương*” để có thêm kinh phí, sức mạnh chiến đấu và chiến thắng bệnh tật. Số tiền được trao tặng tuy chưa phải là lớn lao nhưng nghĩa cử của tình yêu thương, sự quan tâm, tấm chân tình mà cán bộ và người



thân của Chi nhánh nhận được có sức lan tỏa mạnh mẽ để cán bộ Chi nhánh gắn bó với nhau, xích lại gần nhau hơn. Từ đó, Chi nhánh Đông Hà Nội không chỉ là nơi chúng tôi công tác, làm việc mà được gọi đó là “Nhà”: *Mái nhà chung Đông Hà Nội* bởi đơn giản ở đó luôn thường trực sự ấm áp của tình thân, của những con người như trong một đại gia đình.

### VĂN HÓA CHIẾN THẮNG

Đã bao giờ chúng ta thắc mắc: Tại sao trong vũ trụ này: trăng tròn, trái đất tròn, mặt trời tròn, hàng tỷ tỷ ngôi sao tại sao nó cứ phải tròn. Trong tự nhiên, trong vũ trụ chỉ có thiên thạch là không tròn, nó có hình dạng rất kỳ dị và luôn luôn bị đốt cháy và quỹ đạo luôn luôn bị thay đổi bởi khối lượng của nó thay đổi. Và để tồn tại trong tự nhiên chúng ta cần tròn, tròn không phải vo tròn, tròn để linh hoạt và để thích ứng. Nhưng nếu chỉ tròn như vậy, chúng ta không phải là chính mình vì vậy trong thâm tâm hình tròn ấy mình phải vuông. Vuông chính là phẩm chất cá nhân của từng người và mỗi một người cần phải chọn cho mình những nguyên

tắc cơ bản của cuộc sống để không bị vo tròn, để giữ được bản lĩnh trong phong ba bão táp của kinh tế thị trường. Văn hóa chiến thắng được lan tỏa tại chi nhánh đó là: luôn giữ được đạo đức nghề nghiệp để chiến thắng trước những cám dỗ vật chất tầm thường, chiến thắng sự chây ỳ, trì trệ trong chính bản thân mình, chiến thắng những giới hạn mặc định nào đó để mơ những giấc mơ lớn và thực hiện những điều lớn lao; chiến thắng sự vị kỷ cá nhân để suy nghĩ và hành động vì cái chung, vì lợi ích của tập thể. Câu nói mà chúng tôi đã rất nhiều lần chia sẻ là: **“Việc này khó, nhưng chắc chắn sẽ làm được”**.

Nếu chúng ta trăn trở, suy nghĩ về nó, nếu chúng ta tập trung tối đa trí tuệ tập thể, đoàn kết, đồng lòng để hành động một cách có hiệu quả vì mục tiêu chung. Và thực tế, giấc mơ 1.000 tỷ lợi nhuận trước thuế của Chi nhánh Đông Hà Nội đã thành hiện thực bởi được hun đúc từ văn hóa chiến thắng đó.

### VĂN HÓA NÊU GƯƠNG

Toàn thể cán bộ Chi nhánh Đông Hà Nội đang nỗ lực phấn đấu từng

ngày với quyết tâm cao nhất đạt lợi nhuận trước thuế trên 1.000 tỷ đồng năm thứ 4 liên tiếp, đánh dấu hành trình 20 năm hoạt động với tư cách là chi nhánh cấp 1. Bản thân chúng tôi luôn cảm thấy thật sự may mắn và tự hào khi được là thành viên của mái nhà chung Đông Hà Nội - nơi các cán bộ chúng tôi đã trải qua một thời thanh xuân rực rỡ, được làm việc, học và trưởng thành. Trong hành trình đó chúng tôi có một người giám đốc nêu gương, một ban giám đốc truyền cảm hứng, trao niềm tin, vượt qua mọi thử thách dẫn dắt các cán bộ chi nhánh. Câu nói: “Mỗi người chính là thủ lĩnh của mảng mình phụ trách, của phòng mình phụ trách và là thủ lĩnh của chính bản thân mình. Ta chính là sản phẩm của chính mình” luôn được chúng tôi ghi nhớ.

Đất nước đang chuyển mình mạnh mẽ bước vào kỷ nguyên mới - kỷ nguyên vươn mình phát triển thịnh vượng của dân tộc. BIDV nói chung và Chi nhánh Đông Hà Nội nói riêng cũng đang hòa mình vào dòng chảy thời đại với tinh thần, khát vọng kiến tạo những giá trị bền vững cho tương lai, hướng tới trở thành Ngân hàng tiên phong về công nghệ và đổi mới sáng tạo, sẵn sàng bứt phá mọi giới hạn, kiến tạo nên những giá trị khác biệt, cung cấp các giải pháp tài chính toàn diện và vượt trội cho khách hàng và xã hội. Văn hóa BIDV sẽ là tài sản tinh thần, là phần hồn tạo nên sự phát triển bền vững và thịnh vượng trường tồn của BIDV trong đó có Chi nhánh Đông Hà Nội bởi đơn giản đó là cách nghĩ, cách sống và cách làm việc của con người Đông Hà Nội, là sức mạnh vô hình giúp mỗi thành viên của mái nhà chung Đông Hà Nội tiếp tục dẫn thân, tiếp bước những thành tựu đã đạt được và viết tiếp nên câu chuyện thành công của tuổi 20 rực rỡ và tràn đầy khát vọng. □





# Người chị lớn CỦA CHÚNG TÔI

**THU GIANG - HUY HÒA**

Đầu năm 2021, Ban Kiểm toán nội bộ (KTNB) đón nhận luồng gió mới khi chị Nguyễn Thị Thanh Vân tiếp nhận vị trí Trưởng Kiểm toán nội bộ. Hơn bốn năm qua, chị đã nỗ lực không ngừng, dồn toàn bộ tâm huyết, trí lực vào việc nâng tầm vị thế, đổi mới hoạt động, khơi nguồn sáng tạo, đẩy mạnh ứng dụng CNTT trong hoạt động kiểm toán. Ban KTNB dưới sự lãnh đạo của chị thực sự đã “thăng hoa” cả về “chất” và “lượng”; ngày càng khẳng định mạnh mẽ vai trò của tuyến bảo vệ thứ ba với nhiều ý kiến tư vấn sắc sảo, có giá trị về quản lý, điều hành, kiểm soát nội bộ gửi tới các đơn vị và Ban Lãnh đạo BIDV. Ban Kiểm soát, Ban Lãnh đạo BIDV đã ghi nhận nỗ lực và kết quả đóng góp của Ban KTNB đối với toàn hệ thống thông qua việc xếp loại Ban KTNB là đơn vị hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong nhiều năm liên tục, được Thống đốc NHNN và Thủ tướng Chính phủ tặng Bằng khen.



Chị Nguyễn Thị Thanh Vân - Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ

Từ năm 2020 trở về trước, với lực lượng nhân sự tương đối mỏng, hoạt động KTNB tập trung chủ yếu vào một số nghiệp vụ/hoạt động truyền thống (tín dụng, huy động vốn, tài chính,...) và đang trong giai đoạn đầu nghiên cứu triển khai các lĩnh vực kiểm toán mới (quản lý rủi ro, đánh giá nội bộ về mức đủ vốn). Phương pháp luận kiểm toán một số nghiệp vụ còn dàn trải hoặc chưa rõ ràng; cách thức triển khai kiểm toán đã có sự đầu tư về ứng dụng công nghệ nhưng còn đang trong quá trình nghiên cứu hoàn thiện và chưa có công cụ mạnh hỗ trợ. Dấu ấn của KTNB trong hoạt động của toàn hệ thống nói chung chưa thực sự đậm nét.

Với kinh nghiệm quản lý dày dặn, trình độ chuyên môn sâu rộng cùng tư duy nhạy bén, tinh thần đổi mới,

tính cách quyết đoán, chị Thanh Vân đã sớm nắm bắt thực trạng, từng bước kiện toàn lại tổ chức, định hình lại vị thế, đổi mới, phát triển hoạt động KTNB tại BIDV.

## KIẾN TẠO NỀN MÓNG MỚI TỪ TÂM NHÌN DÀI HẠN

Xác định nguồn nhân lực là tài sản lớn nhất của KTNB, ngay khi nhận nhiệm vụ, chị Thanh Vân tập trung phát triển nguồn nhân lực cả về số lượng và chất lượng; tổ chức lại và phát triển nhân sự kiểm toán chuyên sâu theo bốn trụ cột nghiệp vụ “Tín dụng - Phi tín dụng - Quản lý rủi ro - Công nghệ thông tin”; đồng thời đánh giá lựa chọn các cán bộ ưu tú để bố trí vào các vị trí chủ chốt, kiện toàn và phát triển năng lực của KTNB trên nguyên tắc công bằng, dân chủ, minh bạch, tuân thủ quy định. Hoạt động đào tạo, nâng

cao trình độ chuyên môn được quan tâm đặc biệt với nhiều chỉ đạo trực tiếp, cụ thể của chị; trọng tâm là đẩy mạnh tự đào tạo nội bộ, đào tạo chéo giữa các nhóm nghiệp vụ, tập trung vào các nội dung trọng yếu, chuyên sâu, thực tế để từ đó xây dựng nên một đội ngũ cán bộ vừa có khả năng kiểm toán được nhiều lĩnh vực nghiệp vụ, vừa có thể kiểm toán chuyên sâu trong từng lĩnh vực. Năm 2023, lần đầu tiên Quy tắc ứng xử của cán bộ Ban KTNB tham gia đoàn kiểm toán được chị ban hành góp phần xây dựng, chuẩn hóa hình ảnh người cán bộ kiểm toán chuyên nghiệp, chuẩn mực. Đội ngũ nhân sự của KTNB đảm bảo nguyên tắc “Độc lập - Khách quan - Chuyên nghiệp”, đáp ứng đầy đủ hoặc cao hơn các điều kiện, tiêu chuẩn theo khung năng lực, có kinh nghiệm, kiến thức chuyên môn, kỹ



*Tập thể lãnh đạo và cán bộ Ban Kiểm toán nội bộ*

năng kiểm toán vững vàng, có tinh thần cầu tiến, học hỏi, có đạo đức nghề nghiệp.

Hệ thống văn bản chế độ của Ban Kiểm soát (BKS), hướng dẫn nghiệp vụ của KTNB thường xuyên được chỉ chủ động chỉ đạo rà soát, đề xuất với BKS để ban hành mới, sửa đổi bổ sung đảm bảo đáp ứng yêu cầu của các cơ quan quản lý nước, phù hợp với thông lệ và thực tế hoạt động của BIDV. Hàng loạt các văn bản như: Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS; Quy định về hoạt động KTNB; Chức năng nhiệm vụ Ban KTNB; Quy chế phối hợp hoạt động và trao đổi thông tin; Quy định trình tự xây dựng, triển khai kế hoạch KTNB; Hướng dẫn về công tác đánh giá chất lượng KTNB và rất nhiều cẩm nang, chương trình, đề cương kiểm toán chi tiết bao phủ toàn diện các hoạt động nghiệp vụ của ngân hàng đã được chỉnh sửa hoặc xây dựng mới trong khoảng thời gian hơn 4 năm qua.

Sớm nhận diện tự động hóa, số hóa là chìa khóa để nâng cao hiệu quả công tác quản trị điều hành và nâng cao chất lượng, hiệu suất, hiệu quả hoạt động, ngay từ đầu năm 2021, Chi đã tập hợp, lựa chọn và trực tiếp giao nhiệm vụ cho một số cán bộ vừa giỏi nghiệp vụ vừa am hiểu công nghệ làm nòng cốt cho công tác chuyển đổi số trong hoạt

động kiểm toán, giám sát và quản trị nội bộ. Đến nay, KTNB BIDV đã nghiên cứu triển khai nhiều công cụ, phần mềm được phát triển trên nền tảng các ứng dụng VBA, SQL, Python, PowerBI, Visual Studio, Superset, Tableau... Phân tích dữ liệu lớn (Big Data) và Robotic Process Automation cũng được ứng dụng mạnh mẽ để xác định các xu hướng rủi ro tiềm ẩn và đánh giá hoạt động một cách toàn diện, giảm bớt công việc thủ công, tăng tốc độ kiểm tra, đối soát.

Nhân sự - Quy trình - Công nghệ là ba trụ cột vững chãi mà người đứng đầu đơn vị của chúng tôi đã trăn trở, tâm huyết và dày công xây dựng cho KTNB trong suốt những năm qua, kiến tạo nên những thành công của Ban KTNB hiện tại và tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển của KTNB trong tương lai sau này.

### **ĐỔI MỚI TƯ DUY, GIA TĂNG GIÁ TRỊ KIỂM TOÁN**

Thay đổi lớn, rõ rệt trong hoạt động kiểm toán nội bộ bắt nguồn từ tư duy rộng mở, đổi mới theo định hướng của chi: không tập trung vào “tuần thủ cục bộ” mà tập trung vào “rủi ro hệ thống”; không kiểm toán chỉ nhánh đơn lẻ mà kiểm toán xuyên suốt quy trình, từ Trụ sở chính tới đơn vị trực thuộc;

không tập trung vào “bắt lỗi” mà phải nâng cao hàm lượng “tư vấn” về hoàn thiện chính sách, quy trình, quy định, tăng cường kiểm soát rủi ro, gia tăng giá trị cho hệ thống. Định hướng đúng đắn này của chi kết hợp với sự linh hoạt trong điều hành công việc, sự nhạy bén của người lãnh đạo dày dặn kinh nghiệm và những nỗ lực không ngừng nghỉ của các cán bộ kiểm toán chúng tôi đã giúp KTNB đưa ra các khuyến nghị có tính toàn diện, có chiều sâu, khả thi, thiết thực, hữu ích; giúp Ban KTNB tiếp tục khẳng định, củng cố vị thế của tuyến bảo vệ thứ ba, hoàn toàn phù hợp và đáp ứng chuẩn mực quốc tế.

Với phương pháp luận được trang bị bài bản và tư duy kiểm toán đổi mới, từ năm 2021 đến nay, hoạt động kiểm toán nội bộ đã bao phủ phần lớn các lĩnh vực trọng yếu của ngân hàng; kiểm toán chuyên sâu hơn các nghiệp vụ truyền thống như Tín dụng, Tài trợ thương mại, Quản lý Tài chính, Chuyển tiền, Quản lý Kho quỹ, Kinh doanh vốn,... đồng thời mở rộng sang các lĩnh vực phức tạp như hệ thống CNTT, hệ thống quản lý rủi ro thông qua 03 dự án tư vấn/kiểm toán lớn được thực hiện trong 4 năm qua với các đơn vị tư vấn Big 4 danh tiếng; theo đó đóng hoàn toàn các chênh lệch về hoạt động kiểm toán theo Basel II.



## ĐẨY MẠNH NGHIÊN CỨU KHOA HỌC, KHƠI NGUỒN SÁNG TẠO

Không những chỉ đạo công tác chuyên môn trực tiếp của KTNB với các thành công ấn tượng, chị Thanh Vân còn là người khơi nguồn sáng tạo, thúc đẩy công tác nghiên cứu khoa học, sáng kiến cải tiến của KTNB. Từ năm 2021 đến nay, Ban KTNB đã được Hội đồng khoa học BIDV công nhận 02 đề tài nghiên cứu khoa học, 14 sáng kiến cải tiến cấp hệ thống; trong đó có 01 sáng kiến tiêu biểu toàn hệ thống đạt giải Ba và 02 giải Khuyến khích, có 01 trong số 09 sáng kiến được vinh danh và nhân rộng trên GapoWork. Bên cạnh đó rất nhiều chương trình, ứng dụng nội bộ được cán bộ nghiên cứu, xây dựng và áp dụng vào công việc mang lại hiệu quả cao.

## NGƯỜI CHỊ CẢ TRONG MỘT GIA ĐÌNH

Bên cạnh một người lãnh đạo quyết liệt, nghiêm túc và yêu cầu rất cao trong công việc, chúng tôi tìm thấy ở chị hình ảnh một người chị lớn, gần gũi, quan tâm và quán xuyến, chăm lo cho các em từ những điều nhỏ bé nhưng thiết thực nhất: từ việc bố trí lại không gian làm việc khoa học, nâng cấp, cải thiện tình trạng trang thiết bị máy tính cũ kỹ, bổ sung hệ thống



Chị Thanh Vân trong các hoạt động gắn kết nội bộ Ban KTNB

đèn chiếu sáng,... đến việc thấu hiểu sự vất vả, xa gia đình của cán bộ kiểm toán để giảm thiểu tình trạng đi công tác thường xuyên liên tục. Sự quan tâm, gần gũi của chị còn đến từ những lời thăm hỏi, động viên chân tình với ánh mắt giàu lòng trắc ẩn khi cán bộ có người thân ốm đau hoặc có sự cố bất thường... Chính những điều ấy đã kéo chúng tôi xích lại gần nhau hơn, gắn kết tập thể chúng tôi thành một gia đình: Gia đình Kiểm toán nội bộ.

Tháng 6 này, người cán bộ đã có 34 năm cống hiến trong hành trình 68 năm xây dựng, trưởng thành của BIDV, sau nhiều năm trăn trở, suy

nghĩ lo toan trong công việc sẽ có điều kiện trở về toàn tâm toàn ý với gia đình và dành nhiều thời gian hơn cho bản thân. Thời gian hơn 4 năm với Kiểm toán nội bộ chỉ là một quãng đường ngắn trong 34 năm Chị gắn bó với hệ thống BIDV nhưng đã để lại trong chúng tôi những dấu ấn khó phai.

Chúng tôi biết, chặng đường chúng tôi đang đi, chị đã mở rộng lối, dẫn rõ đường...

Chúng tôi biết, hành trang chúng tôi mang trên vai có những lời chỉ dẫn, những kinh nghiệm quý báu của chị đã truyền lại...

Chúng tôi biết, từ nền móng chị đã dựng xây, chúng tôi cần tiếp bước đi lên, mạnh mẽ hơn và tiến xa hơn nữa...

Chúng tôi biết, chúng tôi vẫn luôn có chị ở bên mỗi khi gặp khó khăn cần tham vấn...

Chúng tôi biết, bất cứ sự đổi thay, trưởng thành nào của chúng tôi luôn có ánh mắt của Chị dõi theo khuyến khích, động viên, tin tưởng...

Từ tận sâu thẳm trái tim mình, chúng tôi biết ơn thật nhiều vì những điều đó. Chúng tôi - những cán bộ, những người em muốn nói lời cảm ơn chân thành nhất gửi tới người lãnh đạo mà tất cả chúng tôi đều yêu quý và kính trọng: "Xin cảm ơn chị, người Thủ lĩnh quyết đoán - người chị lớn của chúng tôi: Chị Nguyễn Thị Thanh Vân". □



Chương trình về nguồn của liên ban Kiểm toán nội bộ và Ban Truyền thông và Thương hiệu



# DẤU ẤN CHUYỂN ĐỔI SỐ và hành trình chuyển mình của các chiến binh IT

## TUỆ LINH (thực hiện)

*Giai đoạn 2020-2025 đánh dấu một bước ngoặt quan trọng trong hành trình chuyển mình của Khối Công nghệ thông tin và Ngân hàng số (CNTT&NHS), với một loạt hệ thống quy mô lớn, mang tính nền tảng được tự xây dựng, triển khai và vận hành bởi chính đội ngũ kỹ sư BIDV.*



Chủ tịch HĐQT Phan Đức Tú tham dự Chương trình ra quân Khối CNTT&NHS năm 2023

Những cán bộ IT đã thiết kế, xây dựng, triển khai và vận hành hệ thống công nghệ phức tạp, dày công nghiên cứu và xây dựng các dự án số hóa lớn nhỏ. Họ không đơn thuần là những lập trình viên hay kỹ sư hệ thống; họ là những người dám đương đầu thử thách, làm việc đầu đêm, chịu áp lực cao để đảm bảo từng dòng dữ liệu thông suốt, từng giao dịch an toàn, từng trải nghiệm của khách hàng được tối ưu hóa. Hãy cùng Đầu tư Phát triển lắng nghe những chia sẻ của những “chiến binh” IT này:

### CHỈ TIÊU THỊ DỰ (NHÓM PTPM NỘI BỘ - TRUNG TÂM PTNHS): TỪ “NGƯỜI THỰC THI” THÀNH “NGƯỜI KIẾN TẠO, LÀM CHỦ”

Gắn bó với công tác phát triển phần mềm tại BIDV từ những năm 2004, tôi đã có cơ hội chứng kiến, trải nghiệm và đóng góp cho hành trình đầy thách thức nhưng cũng rất đổi tự hào - hành trình tái sinh phần mềm CNTT tại BIDV, đặc biệt là giai đoạn chuyển mình từ năm 2020 đến 2025.

Sau khi hoàn tất triển khai hệ thống Core Banking SIBS, BIDV chính thức bước vào kỷ nguyên của

Các sản phẩm được BIDV xây dựng và đưa vào vận hành trong giai đoạn 2020 - 2025 bao gồm Core Banking profile, nền tảng thanh toán trung tâm Payment Hub, ngân hàng điện tử dành cho khách hàng tổ chức BIDV iBank, hệ thống thanh toán hóa đơn Paygate, hệ thống sao kê Hub, hệ thống quản lý quỹ tiền mặt tập trung (B.Cash), hệ thống mua bán ngoại tệ thời gian thực (FXHouse), hệ thống quản trị nội bộ toàn hàng B.One...

các hệ thống CNTT hiện đại. Từ việc học hỏi những gì SIBS đã làm được, chúng tôi từng bước nâng cao năng lực xử lý, tích hợp và phát triển các ứng dụng vệ tinh xung quanh hệ thống lõi. Có thời điểm, BIDV sở hữu gần 200 phần mềm phục vụ toàn diện cho hoạt động ngân hàng bán lẻ, bán buôn, quản lý rủi ro, thanh toán, kế toán, tín dụng, kinh doanh vốn và quản trị nội bộ. Tuy nhiên, phần lớn các hệ thống này được phát triển dưới dạng kiến trúc nguyên khối (monolithic), thiết kế cục bộ, nhiều phần mềm có chức năng trùng lặp, rời rạc...

Trong 5 năm trở lại đây, dưới định hướng “6 hóa” và triết lý “xe đạp đôi”

của Phó Tổng Giám đốc Phan Thanh Hải - Trưởng Khối CNTT&NHS, BIDV xác định CNTT không chỉ là công cụ hỗ trợ nghiệp vụ tác nghiệp, mà là mũi nhọn dẫn dắt chiến lược vận hành và đổi mới mô hình ngân hàng số. Một bước ngoặt mang tính quyết định trong giai đoạn này là sự chuyển đổi về tư duy: từ “người thực thi” sang “người kiến tạo, làm chủ”. Với tư duy đó, cùng với phương thức làm việc theo mô hình Agile tại Khối CNTT&NHS, hàng loạt hệ thống được triển khai thành công, trong đó phải kể đến thành công đầu tiên là việc triển khai Hệ thống ngân hàng lõi Core Profile - hệ thống đã tái thiết kế hơn 1.000 quy trình nghiệp vụ, chuyển đổi thành công hàng triệu bản ghi dữ liệu, đảm bảo hoạt động liên tục 24/7 cho hơn 15 triệu khách hàng. Đây là bước ngoặt công nghệ mang tính “kỳ tích” của ngành ngân hàng Việt Nam. Song song với Core Profile, BIDV tự thiết kế và triển khai Hệ thống Payment Hub - nền tảng thanh toán trung tâm tốc độ cao, kết nối linh hoạt giữa các hệ thống lõi và dịch vụ số, giúp BIDV trở thành ngân hàng đầu tiên tại Việt Nam áp dụng



*Tập thể cán bộ Nhóm Phát triển phần mềm nội bộ*

thành công chuẩn thanh toán ISO 20022 Native, được tổ chức SWIFT ghi nhận và vinh danh...

Chúng tôi đã chủ động nghiên cứu, làm chủ công nghệ, áp dụng các nền tảng hiện đại như kiến trúc Microservices, container hóa (Docker, Kubernetes), CI/CD pipelines, tự động hóa kiểm thử. Từ đây, vòng đời phát triển phần mềm được rút ngắn, hiệu năng vận hành được cải thiện, và đặc biệt, chúng tôi không còn phụ thuộc vào đối tác bên ngoài để phát triển hay vận hành hệ thống. Các ứng dụng được gom gộp, tái cấu trúc, xây mới trên kiến trúc mở, linh hoạt, sẵn sàng kết nối đa kênh, phục vụ tốt hơn cho khách hàng và nội bộ ngân hàng. Đây không chỉ là nâng cấp công nghệ, mà là sự tái sinh phần mềm từ gốc rễ.

Phía trước sẽ còn nhiều thách thức, nhưng bằng tinh thần dẫn đầu, đổi mới, dám nghĩ dám làm, chuyển đổi mình để chuyển đổi số, đội ngũ phát triển phần mềm BIDV sẽ tiếp tục là lực lượng tiên phong, đồng hành cùng sự phát triển bền vững của BIDV.

#### **ANH VŨ VIỆT TRUNG (NHÓM PTM CHUYỂN TIẾN - TRUNG TÂM PTNHS): LÀM CHỦ CÔNG NGHỆ TẠO ĐỘT PHÁ TƯƠNG LAI**

Với vai trò là team-lead của một Nhóm Phát triển phần mềm chuyển tiến nhanh realtime tại Trung tâm PTNHS, tôi tự hào chứng kiến và trực tiếp đóng góp vào những thành tựu đáng tự hào của Khối CNTT&NHS

trong giai đoạn 2020-2025. Nhóm chúng tôi đã không ngừng nỗ lực, nghiên cứu và triển khai các giải pháp công nghệ tiên tiến để tối ưu hóa quy trình chuyển tiến, đảm bảo tính tức thời, an toàn và tiện lợi cho người dùng. Sự ra đời và liên tục cải tiến của hệ thống chuyển tiến nhanh realtime đã góp phần quan trọng vào việc nâng cao chất lượng dịch vụ, củng cố niềm tin của khách hàng và tăng cường lợi thế cạnh tranh cho BIDV trên thị trường tài chính số đầy sôi động.

Nhìn lại chặng đường đã qua, tôi nhận thấy sự chủ động và năng lực triển khai các ứng dụng CNTT/sản phẩm trọn gói của đội ngũ BIDV nói chung và Trung tâm PTNHS nói riêng. Chúng tôi không chỉ tập trung vào việc phát triển các ứng dụng mới mà còn chú trọng đến việc nâng cấp, hoàn thiện các hệ thống hiện có, đảm bảo tính ổn định, bảo mật và khả năng mở rộng. Sự phối

hợp nhịp nhàng giữa các phòng ban, sự đầu tư bài bản vào hạ tầng công nghệ và đặc biệt là tinh thần dám nghĩ, dám làm của đội ngũ đã tạo nên những sản phẩm ngân hàng số chất lượng cao, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu đa dạng của khách hàng.

Để đạt được những thành quả đó, nhóm phát triển phần mềm chuyển tiến nhanh realtime của chúng tôi luôn xác định việc ứng dụng các công nghệ mới là yếu tố then chốt. Chúng tôi không ngừng tìm hiểu, nghiên cứu và thử nghiệm các công nghệ tiên tiến như microservices, cloud computing, big data analytics... để tối ưu hóa hiệu suất hệ thống, nâng cao khả năng xử lý giao dịch và mang đến trải nghiệm người dùng mượt mà nhất.

Bên cạnh đó, kỹ năng làm chủ công nghệ của các thành viên trong nhóm cũng được chú trọng bồi dưỡng thông qua các khóa đào tạo chuyên sâu, các buổi chia sẻ kiến thức nội bộ và các hội thảo, sự kiện công nghệ uy tín. Chúng tôi tin rằng, việc làm chủ công nghệ không chỉ giúp chúng tôi giải quyết các bài toán nghiệp vụ một cách hiệu quả mà còn tạo tiền đề cho những đột phá sáng tạo trong tương lai.

Trong thời gian tới, chúng tôi sẽ tiếp tục đầu tư vào nghiên cứu và ứng dụng các công nghệ mới, đặc biệt là trí tuệ nhân tạo (AI), học máy (machine learning)... để cá nhân hóa dịch vụ, tăng cường bảo mật và tối ưu hóa quy trình hoạt động.



*Nhóm Phát triển phần mềm chuyển tiến*



Chúng tôi cũng chú trọng đến việc xây dựng đội ngũ nhân lực CNTT chất lượng cao, có khả năng làm chủ công nghệ và đáp ứng được những thách thức ngày càng phức tạp của ngành ngân hàng số.

### **ANH NGUYỄN MẠNH THẮNG (NHÓM TÍCH HỢP - TRUNG TÂM PTNHS): LIÊN TỤC ĐỔI MỚI, SÁNG TẠO**

Trong hơn 10 năm gắn bó với BIDV, tôi và Nhóm Tích hợp đối tác đã có cơ hội trực tiếp tham gia xây dựng và phát triển nhiều hệ thống trọng yếu, đặc biệt là hệ thống thanh toán hóa đơn online - Paygate, một trong những trụ cột quan trọng góp phần định hình hệ sinh thái thanh toán với đối tác thứ ba của ngân hàng.

Hệ thống do nhóm chúng tôi phụ trách hiện đang cung cấp các dịch vụ thanh toán hóa đơn, thu hộ, chi hộ, liên kết nạp/rút ví điện tử, cổng thanh toán, cổng dịch vụ công, thu hộ qua tài khoản ảo... với hàng trăm đối tác tích hợp qua Open API. Trong suốt chặng đường phát triển, đặc biệt là giai đoạn 2020-2022 khi dịch Covid-19 thúc đẩy mạnh mẽ xu hướng thanh toán trực tuyến, hệ thống đã thể hiện năng lực vượt trội với mức tăng trưởng giao dịch gấp đôi mỗi năm, đóng góp tích cực vào kết quả chung của Khối CNTT&NHS.

Với nhu cầu bùng nổ của thị trường, đội ngũ phát triển không chỉ đảm bảo hệ thống vận hành ổn định mà còn liên tục triển khai các tính năng mới, tối ưu hiệu suất, mở rộng quy mô hệ thống trên các cụm máy chủ mới. Tôi vẫn nhớ rõ những đêm cùng đồng đội "trực chiến" triển khai, không rời màn hình đến sáng, để kịp bàn giao các bản nâng cấp đúng tiến độ. Đây là một minh chứng rõ nét cho tinh thần trách nhiệm và tình yêu nghề của cả nhóm.

Hoạt động triển khai các ứng dụng CNTT tại BIDV được thực hiện đồng bộ và hiệu quả nhờ chiến lược, định hướng từ Ban Lãnh đạo và đặc biệt nhờ sự phối hợp nhịp nhàng trong các fusion team của các đội ngũ từ nghiệp vụ đến kỹ



*Nhóm Tích hợp đối tác tham gia đội thi Digistar tại Hội thi Hack the Idea 2024*



thuật để đưa các sản phẩm công nghệ ra thị trường một cách trọn gói và đồng nhất. Bên cạnh đó, sự đầu tư bài bản cho nhân lực, hạ tầng công nghệ kết hợp phương pháp làm việc linh hoạt đã giúp các nhóm như chúng tôi có nền tảng tốt để bứt phá.

Nhóm Tích hợp luôn chú trọng cập nhật và ứng dụng các công nghệ mới như chuyển đổi kiến trúc hệ thống từ monolithic sang microservices, micro frontend, nghiên cứu áp dụng các kỹ thuật rate limiter, circuit breaker... nhằm tăng tính ổn định và khả năng chịu tải, chịu lỗi của hệ thống, đồng thời triển khai nền tảng IBM Open API để quản lý các kết nối đối tác hiệu quả, an toàn và linh hoạt. Chúng tôi sẽ tiếp tục tăng cường khả năng tự động hóa vận hành, rút ngắn quy trình tích hợp các đối tác mới, nghiên cứu ứng dụng AI trong khâu

giám sát và phát hiện bất thường, cũng như mở rộng hợp tác với các đối tác thứ ba để đa dạng hóa sản phẩm dịch vụ nhằm đóng góp nhiều hơn trong hoạt động kinh doanh của BIDV.

Chuyển đổi số không phải là đích đến, đó là hành trình liên tục, không ngừng đổi mới. Hành trình "Làm chủ công nghệ - Dẫn dắt cuộc chơi" tại Trung tâm PTNHS BIDV trong những năm qua là một minh chứng rõ nét cho sự quyết tâm và nỗ lực không mệt mỏi của các "chiến binh" công nghệ thông tin BIDV trên con đường chuyển đổi số. Ngọn lửa đam mê công nghệ, khát vọng đổi mới và tinh thần dám nghĩ dám làm của các chiến binh IT sẽ tiếp tục biến những thách thức thành cơ hội đột phá, đưa BIDV vươn lên mạnh mẽ trong cuộc đua công nghệ, đóng góp vào sự phát triển chung của ngành ngân hàng số tại Việt Nam. □



# Đoàn Trúc Quỳnh Anh

## NGƯỜI GIỮ LỬA THẦM LẶNG CỦA CÔNG ĐOÀN BIDV ĐẮK LẮK

 PHƯỚC THẢO

*Gần hai thập kỷ gắn bó với BIDV, chị Đoàn Trúc Quỳnh Anh - chuyên viên quản lý khách hàng doanh nghiệp tại Phòng Khách hàng doanh nghiệp I - BIDV Đắk Lắk - không chỉ là một cán bộ ngân hàng tận tâm mà còn là một người truyền cảm hứng trong công tác công đoàn. Ở độ tuổi 40, chị vẫn không ngừng miệt mài góp sức mình vì đời sống tinh thần của người lao động - bằng tất cả tâm huyết, sự bền bỉ và tình yêu lớn dành cho tổ chức.*



Chị Đoàn Trúc Quỳnh Anh



Chị Quỳnh Anh (áo xanh hàng dưới) trong các hoạt động gắn kết nội bộ của Chi nhánh

### 16 NĂM CỐNG HIẾN - MỘT THANH XUÂN TRỌN VẸN VÌ BIDV

Gia nhập BIDV từ năm 2009 khi mới bước qua tuổi 24, Quỳnh Anh sớm xác định đây không chỉ là nơi làm việc mà còn là môi trường để rèn luyện, trưởng thành và gắn bó lâu dài. Suốt 16 năm qua, chị đã trải quan nhiều vị trí công tác trong khối khách hàng doanh nghiệp - lĩnh vực luôn đòi hỏi sự năng động, chính xác và áp lực cao. Dẫu vậy, ở chị luôn toát lên vẻ điềm tĩnh, kiên nhẫn và đầy trách nhiệm. 16 năm - một quãng đường không dài, nhưng đủ để biến một cô nhân viên trẻ ngày nào trở thành một cán bộ dày dạn

kinh nghiệm, trưởng thành trong cả chuyên môn lẫn tinh thần trách nhiệm với tổ chức.

Nhớ những ngày bắt đầu công việc chính thức với vị trí cán bộ Quản lý khách hàng của Phòng Khách hàng Doanh nghiệp, chị Quỳnh Anh đối mặt với nhiều khó khăn, áp lực. Bản thân chị phải rất nỗ lực, dành toàn thời gian cuối tuần và ngoài giờ để trau dồi kiến thức, kỹ năng, hoàn thành công việc kịp tiến độ. Bên cạnh đó, với sự kiên nhẫn hướng dẫn của các anh chị trong phòng giúp công việc của chị tốt hơn mỗi ngày. Thành công trong chuyên môn là một phần, điều khiến chị được đồng nghiệp

yêu mến hơn cả là chính là sự chân thành, lắng nghe và sẻ chia - những phẩm chất đã trở thành "chìa khóa" đưa chị đến với công tác công đoàn như một cơ duyên đầy ý nghĩa.

### ĐẾN VỚI CÔNG ĐOÀN TỪ MỘT CHỮ "DUYÊN", GẮN BÓ BẰNG CÁI "TÂM"

Không phải ai cũng bắt đầu công tác công đoàn với những khát vọng lớn lao. Với chị Quỳnh Anh, đó là một cơ duyên. Lần đầu tiên được đề cử tham gia Ban chấp hành Công đoàn cơ sở BIDV Đắk Lắk nhiệm kỳ 2015-2017, chị còn nhiều ngỡ ngàng. Nhưng chính sự tin tưởng của tập thể đã thôi thúc chị không ngừng học hỏi, trau dồi và dấn thân vào công việc tưởng chừng như "ngoài chuyên môn" nhưng lại mang đến cho chị nhiều niềm vui, động lực sống và sự gắn kết đặc biệt với đồng nghiệp.

"Công đoàn giúp tôi hiểu rõ hơn những điều bình dị nhưng thiết thực mà người lao động cần nhất; sự quan tâm, sự sẻ chia và không gian để họ cảm thấy được lắng nghe, được bảo vệ" - chị tâm sự.

Với vai trò Ủy viên BCH Công đoàn cơ sở BIDV Đắk Lắk, chị Quỳnh Anh không ngại xông pha, luôn sẵn sàng nhận phần khó khăn, vất vả.



Chị đóng vai trò kết nối, truyền đạt kịp thời các chủ trương, chính sách từ Công đoàn cấp trên tới người lao động, đồng thời chủ động lắng nghe, tổng hợp và đề xuất các kiến nghị chính đáng của đoàn viên - người lao động để ban lãnh đạo xử lý kịp thời.

Dưới sự tham gia tích cực của chị, Công đoàn BIDV Đắk Lắk không chỉ duy trì hiệu quả các hoạt động truyền thống mà còn liên tục đổi mới cách thức tổ chức để phù hợp với xu thế và nhu cầu thực tiễn. Chị là thành viên chủ chốt, phụ trách trong việc xây dựng và thực hiện các chương trình An sinh xã hội hàng năm của đơn vị, đưa tinh thần “tương thân, tương ái” trở thành nét đẹp văn hóa trong tập thể BIDV Đắk Lắk. Trong 5 năm gần đây (2020-2024) đã thực hiện hỗ trợ trực tiếp và gián tiếp 83 chương trình An sinh xã hội tại địa bàn tỉnh Đắk Lắk với tổng số kinh phí gần 1,3 tỷ đồng qua các chương trình an sinh nổi bật như: tặng quà nhân dịp Tết nguyên đán cho đồng bào nghèo tại các huyện xã, buôn kết nghĩa, đồn biên phòng kết nghĩa; thăm hỏi phụng dưỡng Mẹ Việt Nam Anh Hùng, cán bộ BIDV hưu trí là thương binh nhân dịp tết Nguyên đán và ngày 27/7; xây dựng 01 căn nhà tình nghĩa cho Hộ nghèo; hỗ trợ tặng khẩu trang y tế, bộ kit-test Covid -19 cho các Bệnh viện; tặng học bổng cho các em học sinh nghèo vượt khó học giỏi thông qua các Trường học nhân dịp tổng kết năm học; hỗ trợ các gia đình nạn nhân vụ Cư Kuin, hỗ trợ gia đình các chiến sỹ công an hy sinh và bị thương vụ Cư Kuin; thăm hỏi và tặng quà cho các bệnh nhân bị bệnh tan máu bẩm sinh tại Bệnh viện Vùng Tây Nguyên,... với những hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn, thể hiện tấm lòng của cán bộ BIDV đến với cộng đồng bằng những hành động thiết thực, kịp thời và các hoạt động đã có sức lan tỏa rất lớn. Qua những chuyến đi, những trái tim thiện nguyện đã được trải nghiệm thực tế của những hoàn cảnh khó khăn, những mảnh đời cơ cực, bản thân chị thêm cơ hội học



Chị Quỳnh Anh (thứ ba từ trái sang) trong một chuyến đi thiện nguyện

được nhiều cách để trân trọng và yêu thương cuộc sống này hơn. “Yêu thương là cho đi không cần nhận lại”. Mỗi chuyến đi về vùng sâu, vùng xa, đến với những hoàn cảnh khó khăn đều là hành trình gieo hạt giống yêu thương mà chị là người âm thầm vun trồng.

Không chỉ dừng lại ở công tác đại diện, chị còn trực tiếp tham gia xây dựng, triển khai nhiều chương trình ý nghĩa: từ tổ chức khám sức khỏe định kỳ, chương trình du lịch tham quan nghỉ mát, thăm hỏi động viên các đoàn viên và gia đình các đoàn viên khi bị ốm đau,... đến việc thiết kế các hoạt động gắn kết nội bộ như “Gắn kết yêu thương”, các hoạt động teambuilding thường niên.

Chị là người đưa ra sáng kiến tổ chức chương trình chào mừng ngày Quốc tế phụ nữ 8/3 của BIDV Đắk Lắk, sự kiện đã trở thành điểm hẹn thường niên với sự tham gia của toàn thể đoàn viên người lao động kể cả nhân viên khoán gọn, nơi anh chị em có dịp giao lưu bằng các tiết mục văn nghệ, các đội thi được chọn ngẫu hứng bất ngờ tại đêm giao lưu, qua đó thắt chặt tình đoàn kết nội bộ. Chính từng những hoạt động như vậy, các giá trị nhân văn và văn hóa doanh nghiệp được nuôi dưỡng, lan tỏa bền bỉ trong mỗi thành viên.

Trong mắt đồng nghiệp, Quỳnh Anh là người “giữ lửa” thầm lặng - một người không cần nói nhiều nhưng luôn làm nhiều. Chị hiểu rằng điều giữ chân, gắn bó người lao

động không chỉ là đãi ngộ mà còn là môi trường gắn kết - nơi họ cảm thấy mình là một phần của tập thể.

Chị là thành viên của đội đạt giải nhất Hội thi tin dụng BIDV cấp khu vực Tây Nguyên và Nam Trung bộ, tiếp đến đạt giải đặc biệt chung kết Hội thi tin dụng BIDV năm 2016; là thành viên của đội đạt giải bạc Hội diễn chào mừng kỷ niệm 60 năm ngày truyền thống BIDV tại Hà Nội năm 2017, là thành viên của đội đạt giải ba Hội thi Văn hóa kiểm soát rủi ro cấp khu vực Tây Nguyên và Nam Trung bộ.

### KHÉO LÉO CÂN BẰNG GIỮA CÔNG VIỆC, CUỘC SỐNG VÀ CÔNG TÁC ĐOÀN THỂ

Gánh trên vai nhiều vai trò: một cán bộ ngân hàng tận tâm với công việc, một ủy viên Công đoàn năng động và một người mẹ, người vợ trong gia đình nhỏ của mình - chị Quỳnh Anh vẫn giữ được sự cân bằng và niềm vui trong từng việc mình làm. Bí quyết của chị đơn giản là yêu thương và sắp xếp.

Không ồn ào, khoa trương, chị Đoàn Trúc Quỳnh Anh như một bông hoa trầm lặng giữa đại ngàn - tỏa hương bằng sự tử tế, trách nhiệm. Những cống hiến của chị là minh chứng sống động cho vai trò của phụ nữ trong tổ chức công đoàn hiện đại - nơi mà sự mềm mại đi cùng bản lĩnh, nơi mà lòng nhiệt thành được bồi đắp bằng tình yêu nghề và tình người.

Chị Quỳnh Anh không rực rỡ nhưng chính sự tận tụy, tấm lòng và trái tim luôn hướng về người lao động đã khiến chị trở thành một ngọn lửa ấm áp giữa tập thể BIDV Đắk Lắk. Hành trình 16 năm của chị không chỉ là những dấu mốc thời gian mà còn là những dấu ấn đẹp đẽ về tình đồng nghiệp, trách nhiệm với tổ chức và khát khao được xây dựng một mái nhà công đoàn ấm áp, tình nghĩa.

BIDV Đắk Lắk tự hào vì có những người như chị - những người giữ lửa bình dị mà bền bỉ, đang ngày đêm thắp sáng niềm tin trong mỗi người lao động. □

# Thanh niên BIDV

## KẾT NỐI QUÁ KHỨ, TẠO DỰNG TƯƠNG LAI

NGỌC MAI

*Nếu như tưởng rằng lịch sử là những mốc thời gian và sự kiện khô khan thì cách tiếp cận của người trẻ hôm nay lại cho thấy một lăng kính hoàn toàn khác. Đặc biệt, tại BIDV, nhiều cán bộ trẻ không chỉ đơn thuần tìm hiểu lịch sử qua phương tiện truyền thống mà còn tìm cách kết nối với quá khứ qua những trải nghiệm chân thực có thể nhìn - nghe - chạm, để lịch sử trở thành động lực để thế hệ trẻ càng thêm cố gắng cho tương lai.*



Chuyến hành trình ý nghĩa của Trung tâm Tác nghiệp Tài trợ thương mại

### LƯU GIỮ LỊCH SỬ BẰNG TRẢI NGHIỆM

Tại BIDV, tinh thần tri ân và gìn giữ lịch sử luôn được duy trì qua nhiều hình thức phong phú. Hàng năm, các Chi bộ, Đảng bộ thường xuyên tổ chức những chương trình về nguồn, tham quan các di tích gắn liền với những câu chuyện lịch sử, dâng hương tại các đài tưởng niệm, nghĩa trang anh hùng liệt sĩ... Như gần đây, hơn một trăm Đảng viên, cảm tình Đảng và cán bộ hai miền Nam Bắc của Đảng bộ Trung tâm Tác nghiệp tài trợ thương mại đã có một hành trình về nguồn đầy ý nghĩa tại Khu di

tích lịch sử Quốc gia Bạch Đằng Giang và Bến tàu không số K15. Tuy chỉ là một chuyến đi ngắn, nhưng hành trình ấy đã để lại dư âm sâu sắc trong lòng những người trẻ. Không chỉ còn là những sự kiện ghi trong sách vở, các di tích hiện lên sống động đầy hào hùng, thắm đẫm trong từng câu chuyện, lời nói và từng bước chân giữa rừng cọc gỗ và tượng đài sừng sững.

Chia sẻ với Bản tin Đầu tư Phát triển, chị Bùi Thị Mỹ Lệ - đảng viên của Trung tâm Tác nghiệp Tài trợ thương mại, chia sẻ về chuyến đi: "Với tuổi đời còn khá trẻ, chúng tôi, những thế hệ được sinh ra và lớn lên

khi nước nhà đã bình yên, biết đến chiến tranh chủ yếu qua lời kể của các thế hệ trước và những bài giảng của thầy cô, chẳng bao giờ có thể hình dung được hết những gì đã xảy ra. Những hành trình về nguồn thực tế, trực quan, sinh động đã mang đến cho chúng tôi một phương thức hoàn toàn tươi mới, hiện đại và đầy cảm hứng để tiếp cận những không gian lưu giữ giá trị truyền thống với những bài học lịch sử đầy thấm thía, và từ đó càng muốn ra sức bảo tồn, tiếp nối và phát huy những giá trị văn hóa lịch sử tốt đẹp; góp phần xây dựng quê hương, đất nước ngày càng giàu đẹp!".



*Ban Truyền thông và Thương hiệu tổ chức thăm hỏi cụ Nguyễn Tương Truyền tại Thanh Hoá*

## KẾT NỐI VỚI THẾ HỆ ĐI TRƯỚC

Trân trọng quá khứ, chính là trân trọng những giá trị mà các thế hệ đi trước đã dày công vun đắp, góp công, góp sức xây dựng nền tảng vững chắc cho sự phát triển của BIDV. Với lòng biết ơn sâu sắc, thế hệ trẻ tại BIDV không chỉ duy trì và phát huy những giá trị cốt lõi mà còn duy trì sự kết nối với các thế hệ đi trước, học hỏi từ kinh nghiệm và những bài học quý báu từ các nguyên lãnh đạo, cán bộ BIDV. Những bài viết, lời chia sẻ, nhắn nhủ thân tình của Nguyên Chủ tịch Hội đồng quản trị Phùng Thị Vân Anh, qua Bản tin Đầu tư Phát triển để gửi gắm đến độc giả toàn hệ thống, hay buổi gặp gỡ, giao lưu đầy thân tình như dịp Chi đoàn Ban Truyền thông và Thương hiệu thăm cụ Nguyễn Tương Truyền - cán bộ hưu, cựu “giảng viên lưu động” nay đã 95 tuổi để lắng nghe cụ chia sẻ về một thời gian khó nhưng đầy nhiệt huyết của hệ thống, những dấu mốc quyết định trong việc vượt qua khó khăn của BIDV luôn là nguồn cảm hứng mạnh mẽ cho các thế hệ trẻ, đồng thời giúp thế hệ cán bộ hiện thời nhận thức rõ hơn về trách nhiệm của mình đối với sự phát triển mạnh mẽ của BIDV.

## SÔI NỔI CÁC HOẠT ĐỘNG KỶ NIỆM CÁC NGÀY LỄ LỚN

Tại BIDV, các chương trình, mini game nhân dịp các ngày lễ lớn luôn được tổ chức một cách sáng tạo và hấp dẫn, không chỉ tạo một sân chơi mới để cán bộ tìm hiểu về lịch sử các sự kiện, ngày lễ quan trọng của đất nước mà còn tạo không khí vui tươi, gắn kết các cán bộ nhân viên tại BIDV. Gần đây nhất, Cơ quan Đoàn Thanh niên BIDV đã phát động cuộc thi tìm hiểu trực tuyến 70 năm Chiến thắng Điện Biên Phủ (30/4/2024) với những thông tin thú vị, bổ ích, nhận được sự hưởng ứng tích cực của nhiều đoàn viên, thanh niên, cán bộ trên toàn hệ thống.

## HIỂU ĐỂ TIẾP NỐI, NHỚ ĐỂ TRƯỞNG THÀNH

Lịch sử, với thế hệ trẻ hôm nay, không chỉ là câu chuyện của một thời đã qua. Đó là ký ức tập thể tạo nên bản sắc dân tộc, là thứ âm thầm định hình nên thái độ sống và cách mà mỗi người lựa chọn cống hiến. Với thanh niên BIDV, mỗi lần đứng trước một di tích lịch sử, mỗi lần nghe một câu chuyện kể lại từ thời chiến, cảm giác không phải là “tìm hiểu” mà là “kết nối”

- kết nối giữa những điều đã mất và những điều đang được thừa hưởng. Sự kết nối với lịch sử không còn là những dòng ghi nhớ ngày tháng. Nó hiện diện trong những lựa chọn rất đời thường: nỗ lực làm tốt một nhiệm vụ khó, không qua loa với việc nhỏ, tử tế hơn với đồng nghiệp, gần bó hơn với tổ chức... Bởi khi hiểu được lịch sử, người trẻ nhận thức được rằng những điều họ làm hôm nay, dù nhỏ, đều là một phần tiếp nối của hành trình lớn hơn.

Thanh niên BIDV hôm nay có thể làm việc với hệ thống số hoá hay quản trị công việc bằng ứng dụng và công nghệ tiên tiến, nhưng giữa tất cả những tiện nghi hiện đại ấy, họ vẫn giữ một điều cũ - đó là lòng biết ơn. Chính lòng biết ơn đó khi được nuôi dưỡng đúng cách sẽ âm thầm trở thành la bàn, dẫn lối chúng ta trong lúc bối rối, giúp ta chọn đúng hướng ngay cả khi những con số và công việc bộn bề khiến mọi thứ trở nên mờ nhạt.

Lịch sử, qua bàn tay và trái tim thanh niên BIDV đang được sống lại bằng cảm xúc, bằng hành động, và bằng những nỗ lực nhỏ nhưng đầy ý nghĩa mà họ kiên trì cố gắng mỗi ngày. □



# Nét đẹp

# BIDV LAN TỎA HÌNH ẢNH NGÂN HÀNG XANH



Nhân dịp kỷ niệm 68 năm Ngày Truyền thống (26/4/1957 - 26/4/2025), BIDV phát động cuộc thi ảnh “Nét đẹp BIDV” với chủ đề “BIDV - 68 năm Ngân hàng Xanh”, như một lời tri ân và tôn vinh hành trình bền bỉ phát triển cùng cộng đồng, vì môi trường và vì một tương lai xanh. Không chỉ là sân chơi để chia sẻ những khung hình đẹp, cuộc thi còn là dịp để cán bộ nhân viên BIDV cùng nhìn lại, chia sẻ và lan tỏa những khoảnh khắc đầy cảm xúc, nơi hình ảnh BIDV hiện lên chân thực, sống động qua các hoạt động tài chính xanh, môi trường làm việc xanh và những đóng góp tích cực cho cộng đồng. Mỗi bức ảnh là một câu chuyện kể về BIDV - nơi không chỉ có con số và nghiệp vụ, mà còn có những con người đang kiến tạo một ngân hàng mạnh mẽ, nhân văn và bền vững theo đúng mục tiêu xây dựng một Ngân hàng Lớn - Mạnh - Xanh.





# BSL sôi nổi hoạt động THÁNG THANH NIÊN

**THẢO NGUYỄN**

*Hưởng ứng Tháng Thanh niên, trong tháng 3/2025, Đoàn Thanh niên Công ty Cho thuê tài chính TNHH BIDV-SuMi TRUST (BSL) đã tích cực thực hiện nhiều hoạt động ý nghĩa, chào mừng 94 năm Ngày thành lập Đoàn TNCS Hồ Chí Minh (26/03/1931 - 26/03/2025).*



**BSL Chi nhánh TP.Hồ Chí Minh thăm viếng và dâng lễ tại Bảo tàng Tôn Đức Thắng**

## PHÁT HUY TRUYỀN THỐNG “UỐNG NƯỚC NHỚ NGUỒN”

Tháng Thanh niên không chỉ là thời điểm để tuổi trẻ khẳng định và phát huy tinh thần xung kích, ý chí cống hiến sức trẻ vì cộng đồng mà còn là dịp để tưởng nhớ, tỏ lòng biết ơn với thế hệ cha anh đi trước, thấp sáng đạo lý “Uống nước nhớ nguồn” quý báu của dân tộc.

Ngày 15/03/2025, Đoàn Thanh niên BSL Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh đã thăm viếng và dâng lễ tại Bảo tàng Tôn Đức Thắng. Tại đây, các thành viên được tìm hiểu về cuộc đời và sự nghiệp của Chủ tịch Tôn Đức Thắng - một tấm gương sáng về đức tính tiết kiệm và tinh thần kiên cường trong việc đấu tranh cho quyền lợi của người lao động và giai cấp công nhân. Những câu chuyện và hiện vật tại bảo tàng không chỉ giúp đoàn viên hiểu rõ hơn về lịch sử cách mạng mà còn khơi dậy lòng tự hào và trách nhiệm trong việc

tiếp nối di sản của Bác Tôn. Qua chuyến đi, các bạn trẻ đã có thêm kiến thức về tầm quan trọng của những giá trị nhân văn và tinh thần nỗ lực học tập để vươn lên trong cuộc sống hiện đại.

Chuyến thăm Thành Điện Hải của Đoàn Thanh niên Chi nhánh Đà Nẵng vào ngày 22/03/2025 là một trải nghiệm sâu sắc, mang lại bài học quý giá về lịch sử và truyền thống yêu nước. Thành Điện Hải,



**Đoàn Thanh niên BSL Chi nhánh TP.Hồ Chí Minh hưởng ứng phong trào “Văn phòng xanh”**

di tích quốc gia đặc biệt không chỉ ghi dấu ấn trong cuộc kháng chiến chống thực dân Pháp của nhân dân Đà Nẵng mà còn tượng trưng cho lòng quyết tâm giữ vững nền độc lập dân tộc, bảo vệ tổ quốc. Đây là đòn lủy quan trọng góp phần đánh bại cuộc tấn công của thực dân Pháp vào Đà Nẵng những năm 1858 - 1860. Chuyến đi giúp các đoàn viên thanh niên BSL hiểu rõ hơn về những hy sinh, nỗ lực của cha ông trong việc gìn giữ độc lập; từ đó càng thêm tự hào về truyền thống đấu tranh và có trách nhiệm trong việc bảo vệ tổ quốc trong tình hình mới cũng như đóng góp vào xây dựng đất nước phát triển bền vững trong kỷ nguyên mới.

## LAN TỎA TINH THẦN SỐNG XANH CÙNG HÀNH TRÌNH “VĂN PHÒNG XANH”

Cũng trong tháng 3, các đoàn viên thanh niên BSL Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh đã cùng nhau hưởng ứng hành trình “Văn phòng xanh” bằng hoạt động trồng và chăm sóc cây tại văn phòng. Mỗi bạn thanh niên sẽ đảm nhận một chậu cây riêng, không chỉ để làm đẹp không gian làm việc mà còn nhằm lan tỏa tinh thần sống xanh đến tất cả các thành viên trong BSL.

Bên cạnh đó, hoạt động này còn được các thành viên BSL Chi nhánh TP. Hồ Chí Minh lan tỏa đến BIDV Nam Sài Gòn và BIDV Phú Nhuận thông qua hoạt động giao lưu với Đoàn thanh niên của các chi nhánh.

Hoạt động này không chỉ đơn thuần là việc trồng cây mà còn mang ý nghĩa sâu sắc về việc nâng cao ý thức bảo vệ môi trường trong cộng đồng. Qua việc chăm sóc cây, các bạn trẻ còn có cơ hội tìm hiểu về lợi ích của việc sống xanh, như cải thiện chất lượng không khí và tạo ra một không gian làm việc dễ chịu hơn. Hành động nhỏ này hy vọng sẽ khơi dậy lòng yêu thiên nhiên và ý thức trách nhiệm của mỗi người trong việc bảo vệ môi trường, từ đó góp phần xây dựng một văn phòng thân thiện và bền vững cho tất cả mọi người. □



# BIDV CHI NHÁNH YANGON

## CÙNG MYANMAR VƯỢT QUA THIÊN TAI



**SỸ CƯỜNG**

**Chủ tịch Hội đồng Quản trị BIDV cùng đoàn công tác đã đến thăm, làm việc với Đại sứ quán Việt Nam tại Myanmar**

*Ngày 28/3/2025, một trận động đất mạnh 7,7 độ richter đã xảy ra tại Myanmar, gây thiệt hại nghiêm trọng về người và tài sản, đặc biệt tại hai thành phố lớn Mandalay và Naypitaw. Trước nỗi đau chung ấy, BIDV Chi nhánh Yangon – với trái tim nhân ái và tinh thần trách nhiệm sâu sắc – đã nhanh chóng hành động, đồng hành cùng người dân sở tại vượt qua hoạn nạn.*

**T**rước nỗi đau chung của người dân Myanmar, BIDV Chi nhánh Yangon đã ngay lập tức phối hợp cùng Đại sứ quán Việt Nam tại Myanmar và Câu lạc bộ Doanh nghiệp Việt Nam tại Myanmar (VBCM) phát động chương trình quyên góp hỗ trợ khẩn cấp. Chỉ trong vòng một tuần, gần 50,000 USD đã được huy động và chuyển tới Hội Chữ thập đỏ Myanmar và các vùng bị ảnh hưởng nặng nề. Bên cạnh đó, toàn thể cán bộ chi nhánh đã tự nguyện đóng góp tối thiểu một ngày lương trực tiếp trao tận tay cho các nạn nhân tại thành phố Naypyidaw.

Song song với đó, chi nhánh đã nhanh chóng phối hợp với các Ban/Trung tâm tại Hội sở chính để xây dựng kế hoạch an sinh xã hội cho các nạn nhân động đất. Với tinh thần tương thân tương ái và trách nhiệm với địa bàn sở tại, Ban Lãnh đạo BIDV đã phê duyệt khoản hỗ trợ 100,000 USD dành riêng cho công tác khắc phục hậu quả thiên tai tại Myanmar. Trong đó, 10,000 USD đã được

chuyển trực tiếp đến Ngân hàng Trung ương Myanmar (CBM) để kịp thời hỗ trợ các thiệt hại ban đầu.

Đặc biệt, dù gần 500 trận dư chấn tiếp tục xảy ra sau trận động

đất chính, đoàn công tác của Hội sở chính do Chủ tịch HĐQT Phan Đức Tú dẫn đầu vẫn trực tiếp đến thăm và động viên toàn thể cán bộ Chi nhánh. Trong buổi làm việc ngày 08/4/2025, Chủ tịch HĐQT đã trao quà hỗ trợ đến 6 gia đình cán bộ bị ảnh hưởng, đồng thời ghi nhận và khích lệ tinh thần của tập thể Chi nhánh. Sự quan tâm và động viên của Ban Lãnh đạo đã trở thành nguồn động lực lớn lao giúp cho cán bộ Chi nhánh ổn định tinh thần và tiếp tục công việc. Cũng trong chuyến công tác, đoàn đã làm việc với Đại sứ quán Việt Nam và đóng góp thêm 10,000 USD theo lời kêu gọi của Đại sứ quán và VBCM, thể hiện tinh thần đồng hành sâu sắc giữa doanh nghiệp và cộng đồng người Việt tại Myanmar.

Trải qua hơn 15 năm hiện diện tại Myanmar – từ văn phòng đại diện đến chi nhánh chính thức – BIDV Yangon luôn giữ vững sứ mệnh là cầu nối kinh tế, văn hóa, và trên hết là cầu nối nhân văn giữa hai quốc gia. □



**Chủ tịch HĐQT trao quà động viên các cán bộ Chi nhánh Yangon bị ảnh hưởng bởi động đất**

## BIDV TÀI TRỢ XÓA NHÀ TẠM CHO ĐỒNG BÀO TỈNH LAI CHÂU

**N**gày 24/4/2025, BIDV đã thực hiện trao tặng tài trợ xóa nhà tạm, nhà dột nát cho đồng bào tỉnh Lai Châu.

Đây là chương trình hướng tới đồng bào nghèo do BIDV phối hợp với Bộ Công An triển khai thực hiện. Theo đó, BIDV và các ngân hàng thương mại Agribank, Vietinbank, Vietcombank đã thực hiện tài trợ cho tỉnh Lai Châu tổng số tiền là 66 tỷ đồng, tương đương với số lượng 1.100 căn nhà. Trước đó, BIDV cũng phối hợp với Bộ Công An thực hiện trao tặng tại tỉnh Kontum số tiền là 17 tỷ đồng.

Lai Châu là một trong những tỉnh miền núi, biên giới, đời sống nhân dân còn gặp nhiều khó khăn, toàn tỉnh còn 20.961 hộ nghèo, 10.053 hộ cận nghèo, trong đó có nhiều hộ khó



UV HĐQT BIDV Đặng Văn Tuyên trao tặng tài trợ xây nhà cho người nghèo tỉnh Lai Châu

khẩn đang ở nhà tạm, nhà dột nát. BIDV tài trợ kinh phí ủng hộ chương trình xóa nhà tạm, nhà dột nát tại Lai Châu là hành động thiết thực hưởng ứng chủ trương lớn của Đảng, Nhà nước về việc chăm lo cho đồng bào nghèo, góp phần xây

dựng củng cố khối đại đoàn kết dân tộc, có ý nghĩa quan trọng trong việc bảo đảm an sinh xã hội, thúc đẩy kinh tế - xã hội phát triển, đặc biệt tại các vùng sâu, vùng xa. Từ nguồn kinh phí tài trợ của BIDV và các ngân hàng, đồng bào nghèo tỉnh Lai Châu sẽ có được những ngôi nhà kiên cố "kín trên, bền dưới", là nền tảng quan trọng để đồng bào an cư lạc nghiệp, từng bước vươn lên thoát nghèo, nâng cao chất lượng cuộc sống và hướng tới phát triển bền vững.

Ủng hộ xây dựng nhà ở cho người nghèo là một trong những lĩnh vực được BIDV ưu tiên dành nhiều nguồn lực, tâm sức để thực hiện trong nhiều năm qua. Đến nay, BIDV đã ủng hộ hàng trăm tỷ đồng để xây dựng hàng chục nghìn ngôi nhà cho đồng bào nghèo khắp cả nước. □

HOA QUỲNH

## BIDV PHÚ MỸ BÀN GIAO NHÀ ĐẠI ĐOÀN KẾT CHO HỘ NGHÈO



**N**gày 26/3/2025, tại xã Sông Xoài, thành phố Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam xã Sông Xoài phối hợp cùng Chi bộ BIDV Phú Mỹ tổ chức lễ bàn giao Nhà Đại đoàn kết cho hộ ông Lê Văn Diệu, cư trú tại ấp Phước Bình. Công trình được sửa chữa với tổng kinh phí 86

triệu đồng từ nguồn đóng góp của cán bộ, đảng viên Chi bộ BIDV Chi nhánh Phú Mỹ. Bên cạnh việc sửa chữa, BIDV Phú Mỹ cũng hỗ trợ thêm một số vật dụng sinh hoạt thiết yếu nhằm giúp gia đình ổn định cuộc sống.

Đây là công trình có ý nghĩa thiết thực để chào mừng Đại hội Chi bộ BIDV Chi

nhánh Phú Mỹ lần thứ V, nhiệm kỳ 2025-2030 và Đại hội Đại biểu Đảng bộ BIDV lần thứ XV, nhiệm kỳ 2025-2030. Đồng thời, đây cũng là minh chứng cho tinh thần trách nhiệm xã hội, sự gắn kết giữa tổ chức Đảng trong doanh nghiệp với cộng đồng địa phương.

Phát biểu tại buổi lễ, đại diện Chi ủy BIDV Phú Mỹ chia sẻ: "Với tinh thần đoàn kết và sẻ chia, chúng tôi mong muốn việc sửa chữa ngôi nhà sẽ giúp gia đình ông Diệu có điều kiện sinh sống tốt hơn, an tâm làm ăn và vươn lên trong cuộc sống. Đây cũng là cam kết của Chi bộ trong việc gắn hoạt động chuyên môn với trách nhiệm cộng đồng."

Lãnh đạo địa phương đã ghi nhận và đánh giá cao sự đồng hành của Chi bộ BIDV Phú Mỹ trong công tác an sinh xã hội, xem đây là mô hình tiêu biểu cần được nhân rộng. Công trình Nhà Đại đoàn kết không chỉ góp phần cải thiện điều kiện sống cho người dân, mà còn lan tỏa giá trị nhân văn, củng cố khối đại đoàn kết toàn dân. □

CHU TRANG



# 🌸 Trao máy tính - gửi tương lai 🌸

## TẠI TỈNH GIA LAI



Vừa qua, Ban Chính sách Sản phẩm Bán buôn (CSSPBB) đã phối hợp cùng BIDV Quang Minh và BIDV Gia Lai thực hiện chương trình “Xuân yêu thương: Trao máy tính - Gửi tương lai” tại Trường Trung học cơ sở Đăk Tơ Ver, huyện Chư Păh, tỉnh Gia Lai.



Đại diện Ban CSSPBB và PGD Tân Xuân (BIDV Quang Minh) trao phòng máy tính tặng Trường THCS Đăk Tơ Ver

Tứ đóng tại xã Đăk Tơ Ver - một xã vùng 3 đặc biệt khó khăn - Trường THCS Đăk Tơ Ver có đến 98% học sinh là con em đồng bào dân tộc thiểu số. Cuộc sống của các em học sinh gắn liền với nương rẫy, nhiều em vừa đi học vừa lao động phụ giúp gia đình, các em còn thiếu thốn sách giáo khoa, đồ dùng học tập. Điều kiện cơ sở vật chất của nhà trường vẫn còn nhiều hạn chế, đặc biệt là trang thiết bị phục vụ giảng dạy tin học để tiếp cận với công nghệ thông tin.

Thấu hiểu những khó khăn ấy, Ban CSSPBB và BIDV Quang Minh đã trao tặng 15 bộ máy tính trị giá 150 triệu đồng, BIDV Gia Lai đã dành tặng 40 suất học bổng với tổng trị giá 20 triệu đồng để hỗ trợ các em học sinh có hoàn cảnh khó khăn. Đoàn Thanh niên của Ban CSSPBB và BIDV Gia Lai còn góp phần xây dựng môi trường học tập xanh - sạch - đẹp bằng việc trồng 50 cây bằng lăng trong khuôn viên trường, tạo bóng mát và cảnh quan thân thiện hơn cho các em.

Bà Đỗ Thị Thanh Huyền - Giám đốc Ban CSSPBB - đã đại diện cho Đoàn công tác BIDV chia sẻ về các hoạt động an sinh xã hội của BIDV



Phòng máy tính mới dành cho các em học sinh trường THCS Đăk Tơ Ver

nói chung và Ban CSSPBB nói riêng trong những năm qua, trong đó có nhiều hoạt động ý nghĩa dành cho các em học sinh có hoàn cảnh khó khăn. Bà Huyền cho biết: “Chúng tôi hy vọng rằng, việc trang bị thiết bị máy tính cho phòng tin học của Trường THCS Đăk Tơ Ver sẽ mang lại cơ hội học tập tốt hơn cho các em học sinh có hoàn cảnh khó khăn. Các em sẽ có thêm công cụ mở rộng tri thức, học hỏi những kiến thức mới và phát triển các kỹ năng cần thiết để góp phần xây dựng quê hương, đất nước sau này”.

Phát biểu cảm ơn những tình cảm của BIDV, Thầy Nguyễn Xuân Ngọc - Hiệu trưởng Trường THCS

Đăk Tơ Ver - chia sẻ: “Biết tin các mạnh thường quân từ BIDV tặng phòng máy tính cho nhà trường, tôi và các thầy cô trong trường vô cùng xúc động, tôi vui không ngủ được. Nhìn ánh mắt, nụ cười của các em khi được nhận quà và được học tập trong phòng máy đầy đủ, các thầy cô thực sự hạnh phúc”.

Cũng tại chương trình, các em học sinh được tham gia nhiều trò chơi hoạt náo đầy hào hứng và nhận những phần quà ý nghĩa từ Đoàn Thanh niên Ban CSSPBB. Những tiếng cười rộn rã, niềm vui ánh lên trong ánh mắt các em chính là động lực để các thành viên BIDV tiếp tục hành trình lan tỏa yêu thương, đồng hành cùng các em học sinh ở những vùng khó khăn của đất nước. ☐

Trong thời gian qua, thông qua Quỹ CPP Sharing, Ban CSSPBB đã thực hiện nhiều chương trình an sinh xã hội có ý nghĩa như: Trao tặng trang thiết bị chữa bệnh, hỗ trợ viện phí cho các bệnh nhân tại Bệnh viện Nhi Trung Ương, Bệnh viện K, Bệnh viện Bạch Mai; trao tặng thiết bị học tập như phòng học, phòng máy tính, trao học bổng cho học sinh các trường PTDT nội trú Bản Hồ - Sapa (Lào Cai), Mầm non Hoa Đào - xã Háng Đồng (Sơn La), Tiểu học Văn Nho (Thanh Hóa)...



## GÓP PHẦN LAN TỎA VĂN HÓA

# giữ lửa nhiệt huyết tại BIDV Phú Mỹ



**LƯU KIÊM ÁI**

**Chị Hằng Nga góp phần lan tỏa văn hóa đọc tại chi nhánh**

Nhằm góp phần xây dựng tổ chức Đảng ngày càng trong sạch, vững mạnh, các cán bộ, Đảng viên trong hệ thống BIDV đã và đang nỗ lực từng ngày để góp phần thắp sáng những giá trị của Đảng trong thực tiễn. Trong số này, Đầu tư Phát triển xin chia sẻ câu chuyện của chị Nguyễn Thị Hằng Nga - Chi ủy viên, Phó Giám đốc BIDV Phú Mỹ - một điển hình về sự kết hợp nhuần nhuyễn giữa vai trò lãnh đạo chuyên môn và trách nhiệm chính trị của người Đảng viên. Không chỉ ghi dấu trong hoạt động kinh doanh, chị còn để lại ấn tượng sâu sắc bằng những đóng góp bền bỉ cho công tác Đảng, lan tỏa tri thức và nhân văn từ những điều nhỏ nhất.

### LAN TỎA VĂN HÓA TRONG CÔNG TÁC ĐẢNG

Với nhiều người, ngân hàng là nơi của những con số khô khan và áp lực tăng trưởng. Nhưng với chị Hằng Nga, ngân hàng cũng có thể là nơi bắt đầu của những hành trình đầy cảm hứng - nơi văn hóa đọc được ươm mầm từ những tủ sách nhỏ, từ những trang sách thấm đẫm nhân văn.

Ngay từ những ngày đầu tiên BIDV phát động mô hình “Quán sách BIDV”, chị Hằng Nga là một trong những người tiên phong hưởng ứng. Là một người yêu sách thực sự,

chị không chỉ tham gia đọc mà còn góp công, góp sức tổ chức các hoạt động trao đổi, chia sẻ cảm nhận, viết bài, tặng sách, mượn sách trong nội bộ chi nhánh và sau đó lan rộng ra nhiều chi nhánh.

Với suy nghĩ “tri thức cần được chia sẻ để trở nên sống động”, chị cùng các đồng chí trong Chi bộ BIDV Phú Mỹ đã đề xuất, vận động thành lập một không gian đọc riêng của Chi bộ tại chi nhánh, đó là Tủ sách Chi bộ. Tuy không gian chi nhánh còn hạn chế, ưu tiên dành cho hoạt động giao dịch, nhưng với sự kiên trì và sáng tạo, chị đã góp phần tạo

nên một tủ sách nhỏ xinh, tinh tế, là nơi lan tỏa tinh thần học tập, tư duy đổi mới, và đặc biệt là nét đẹp của văn hóa Đảng trong doanh nghiệp. Những nỗ lực đó đã được ghi nhận xứng đáng: năm 2021, vào dịp kỷ niệm Ngày thành lập BIDV, chị Hằng Nga được tuyên dương toàn hệ thống với danh hiệu “Gương điển hình lan tỏa văn hóa đọc”. Đây là sự ghi nhận không chỉ dành cho riêng chị mà còn cho những giá trị mà chị đã góp phần khơi nguồn. Năm 2024, chị tiếp tục nhận được danh hiệu này một lần nữa và tập thể BIDV Phú Mỹ cũng là một trong 06 tập thể



được vinh danh “Chi nhánh có thành tích trong phong trào lan tỏa Văn hóa đọc tại BIDV”.

Trong vai trò là Chi ủy viên nhiều năm liền, chị Hằng Nga và Chi ủy không ngừng đổi mới phương pháp tổ chức hoạt động Đảng, giúp Chi bộ BIDV Phú Mỹ giữ vững danh hiệu Chi bộ trong sạch, vững mạnh qua nhiều năm liền. Điểm nổi bật trong hoạt động Đảng của chị là sự gắn kết giữa lý luận với hành động thực tiễn. Trong giai đoạn 2023 - 2024, chị không chỉ tham gia mà còn là người khuyến khích, hỗ trợ, góp ý và đồng hành cùng các đồng chí khác trong công tác viết bài về Đảng, tạo thành một khí thế lan tỏa - nơi mỗi Đảng viên đều thấy mình có trách nhiệm chia sẻ và bảo vệ những giá trị cốt lõi của Đảng trong từng câu chữ. Nhờ đó, chi nhánh đã ghi nhận 17 bài chính luận bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, 11 bài dự thi “Búa liềm vàng”, trong đó nhiều bài viết đạt giải cá nhân. Chi bộ BIDV Phú Mỹ là một trong những đơn vị có số lượng bài dự thi nhiều nhất toàn hệ thống BIDV trong năm 2023, đồng thời đạt giải Tập thể có thành tích xuất sắc.

### GIỮ LỬA NHIỆT HUYẾT TRONG CÔNG TÁC CHUYÊN MÔN

Là lãnh đạo chi nhánh, trong những năm qua chị Hằng Nga cùng các đồng chí trong Ban Giám đốc và tập thể cán bộ đã nỗ lực cao độ, đưa chi nhánh đạt nhiều kết quả tích cực trong hoạt động kinh doanh: Tổng tài sản tăng bình quân 13,1%/năm, đạt mục tiêu Nghị quyết Đại hội Chi bộ nhiệm kỳ 2020 - 2025; tín dụng tăng trưởng bình quân 12,1%/năm, tập trung vào mảng bán lẻ với hơn 80% tổng dư nợ; huy động vốn tăng 14,1%/năm, tỷ trọng vốn không kỳ hạn đạt 23,3%; lợi nhuận tăng trưởng 10,5%/năm; thu nhập bình



Chị Nguyễn Thị Hằng Nga - Phó Giám đốc BIDV Phú Mỹ

quản cán bộ tăng 10,4%/năm; tỷ lệ khách hàng active đạt 61%, nằm trong Top 3/15 chi nhánh khu vực ngoài TP. Hồ Chí Minh.

BIDV Phú Mỹ có nhiều sáng kiến được áp dụng hiệu quả vào thực tiễn, góp phần cải tiến quy trình vận

hành, tiết kiệm thời gian và chi phí hoạt động. Giai đoạn 2020 - 2025, chi nhánh có 61 đề tài/sáng kiến được công nhận và áp dụng có hiệu quả, trong đó có 01 đề tài, 10 sáng kiến cấp hệ thống (chị Hằng Nga tham gia trực tiếp vào 02 sáng kiến) và 50 sáng kiến cấp cơ sở.

Hướng đến chặng đường mới, chị Hằng Nga cùng Chi ủy tiếp tục đề xuất các giải pháp đổi mới công tác Đảng như gắn nội dung sinh hoạt Chi bộ với thực tiễn kinh doanh trong công tác quản trị rủi ro, chăm sóc khách hàng, chuyển đổi số, triển khai chương trình “Bốn tốt” trong Chi bộ, đưa việc học tập tư tưởng Hồ Chí Minh vào KPI đánh giá cán bộ, phát động cuộc thi nội bộ “Học Bác mỗi ngày”...

Dù không phô trương, không ồn ào, nhưng hành trình của chị Nguyễn Thị Hằng Nga lại là câu chuyện truyền cảm hứng mạnh mẽ về một người phụ nữ hiện đại, yêu nghề, yêu Đảng và luôn cống hiến bằng tất cả sự chân thành, trách nhiệm và niềm tin của mình. □



Chị Hằng Nga luôn quan tâm, đổi mới phương pháp tổ chức hoạt động Đảng

## KHÁNH THÀNH NHÀ VĂN HÓA CỘNG ĐỒNG TẠI LAI CHÂU

**N**gày 04/4/2025, Công đoàn BIDV, Công đoàn cơ sở BIDV Lai Châu đã phối hợp với chính quyền huyện Phong Thổ, tỉnh Lai Châu tổ chức khánh thành Nhà văn hóa cộng đồng và trao quà an sinh xã hội tại xã Hoang Thèn, huyện Phong Thổ.

Công trình nhà văn hóa có diện tích xây dựng 356,6 m2, gồm 01 nhà văn hóa đáp ứng đầy đủ các mục tiêu sử dụng để sinh hoạt văn hóa cộng đồng và các hạng mục phụ trợ như khu vui chơi, thể dục ngoài trời, tường rào bảo vệ... Tổng kinh phí xây dựng là 1,5 tỷ đồng do Công đoàn BIDV tài trợ từ nguồn đóng góp của đoàn viên, người lao động BIDV.

Đây là sự đồng hành của Công đoàn BIDV với huyện Phong Thổ trong mục tiêu về thực hiện phát triển kinh tế, văn hóa - xã hội, đảm bảo các tiêu chí đạt chuẩn nông thôn mới vào năm 2025 tại xã Hoang Thèn. Vì vậy, chính quyền và bà con nhân dân khi tiếp nhận Nhà văn hóa cộng đồng sẽ sử dụng lâu dài, hiệu quả để công trình phát huy công năng là không gian sinh hoạt



văn hóa cộng đồng, giúp bà con thêm động lực để lao động sản xuất, góp sức xây dựng và phát triển kinh tế địa phương.

Nhà văn hóa đa năng mới không chỉ là một công trình kiên cố, khang trang mà còn là biểu tượng của sự đoàn kết, đồng lòng giữa chính quyền, doanh nghiệp và nhân dân địa phương. Sự đóng góp của người lao động BIDV không chỉ là sự đầu

tư về vật chất mà còn là sự chia sẻ, trách nhiệm với cộng đồng, góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững của xã Hoang Thèn.

Nhân dịp này, Công đoàn BIDV đã trao 150 suất quà tặng bà con có hoàn cảnh khó khăn tại xã Hoang Thèn và Khổng Lào, mỗi suất quà trị giá 01 triệu đồng. □

THANH BÌNH

## BIDV ĐỒNG HÀNH, HỖ TRỢ PHỤ NỮ BIÊN CƯƠNG



**V**ừa qua, hưởng ứng chương trình “Đồng hành cùng phụ nữ biên cương”, Công đoàn BIDV đã hỗ trợ kinh phí 250 triệu đồng trao học bổng

tặng học sinh là con phụ nữ nghèo, con các nữ công nhân lao động có hoàn cảnh khó khăn tại các địa phương vùng biên thuộc 02 tỉnh An Giang và Cao Bằng.

Đây là hoạt động trong khuôn khổ chương trình phối hợp giữa Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam và Hội liên hiệp Phụ nữ Việt Nam về việc tổ chức các hoạt động trong nữ cán bộ, công chức, viên chức, công nhân lao động giai đoạn 2022 - 2027.

Tại An Giang, đoàn công tác BIDV đã trao 120 suất học bổng tặng con em nữ đoàn viên các xã miền núi biên giới tại huyện Tri Tôn và thị xã Tịnh Biên vào ngày 04/4/2025. Tại Cao Bằng, chương trình trao tặng 130 suất học bổng được tổ chức vào ngày 10/4 tại huyện Hà Quảng và Trùng Khánh.

Năm 2023, 2024, Công đoàn BIDV cũng đã phối hợp Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam tặng học bổng đến các cháu tại các tỉnh Hà Giang, Lào Cai, Điện Biên, Lạng Sơn, Hà Tĩnh và Quảng Trị với tổng kinh phí lên tới 410 triệu đồng. □

BÌNH PHAN



# THƯ GIÃN CÙNG ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN

## Giải ô chữ bí ẩn

Nhanh mắt tìm 10 từ khóa ẩn trong bảng và nhanh tay gửi đáp án về Ban Biên tập Đầu tư Phát triển theo email [bantindautu@bidv.com.vn](mailto:bantindautu@bidv.com.vn)

### GIẢI THƯỞNG

**Giải Nhất:** Gửi đáp án chính xác và sớm nhất.

**Giải thưởng: 500.000đ**

**Giải Nhì:** Gửi đáp án chính xác và sớm thứ 2.

**Giải thưởng: 300.000đ**

**Giải Ba:** Gửi đáp án chính xác và sớm thứ 3.

**Giải thưởng: 200.000đ**

### LƯU Ý

- Đáp án bao gồm: Bảng chữ cái có đánh dấu các từ khóa tìm được, kèm theo giải thích ngắn về chủ đề của ô chữ kỳ này.
- Chỉ công nhận kết quả với các từ khóa xếp theo hàng dọc, hàng ngang.
- Đáp án chính xác là đáp án tìm được nhiều từ khóa đúng, đầy đủ so với đáp án của Ban biên tập.
- Thời gian nhận đáp án: Đến hết ngày **05/05/2025**
- Thời gian: tính theo thời gian được hiển thị tại email [bantindautu@bidv.com.vn](mailto:bantindautu@bidv.com.vn)
- Trường hợp có nhiều người gửi đáp án chính xác và trùng về thời gian, Ban Biên tập sẽ trao giải căn cứ vào đánh giá đối với nội dung giải thích ngắn về ý nghĩa chủ đề ô chữ.

### KẾT QUẢ Ô CHỮ 329

**Giải Nhất:** Nguyễn Việt Dũng - BIDV Bình Dương

**Giải Nhì:** Huỳnh Thị Ngọc Nga - BIDV Tiền Giang

**Giải Ba:** Bùi Thị Khánh Ly - BIDV Sông Hàn

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| H | T | Đ | Ư | A | Ề | Q | T | H | C | S | A | H | C | V | T | A | Ư | N | Q | C | T |
| E | R | A | R | S | Q | Ã | G | I | Q | Z | Ờ | S | H | R | Z | Q | B | N | T | G |   |
| C | H | I | Ế | N | D | ! | C | H | H | Ồ | C | H | Í | M | I | N | H | N | H | L | C |
| T | Y | T | A | I | T | Z | Ứ | Ì | L | Â | A | Ố | C | A | Y | K | Ố | O | R | T | Ứ |
| S | B | H | H | Q | A | N | S | Q | T | H | S | N | N | Ư | N | I | H | K | A | N | M |
| H | M | Ã | Ư | P | R | Z | K | I | N | S | Ứ | G | Í | F | Í | H | G | K | Ã | M | Ố |
| T | Q | N | E | S | H | T | T | N | U | H | C | I | P | H | Q | H | N | L | Â | H | C |
| H | C | G | I | Ả | I | P | H | Ó | N | G | M | I | Ề | N | N | A | M | C | T | Ư | S |
| K | Ã | M | U | E | H | Q | Ồ | Ờ | H | P | A | Ã | Á | J | G | I | Ề | Ì | N | E | O |
| L | Â | Ù | A | Z | Ờ | Ã | N | H | Ờ | S | N | S | B | N | H | T | H | P | ! | I | N |
| C | T | A | L | C | H | C | G | Ố | N | S | H | O | A | Ố | O | A | H | ! | O | U | C |
| Ì | N | X | O | A | Ố | O | N | N | Ì | L | T | Ã | N | C | B | N | H | H | I | C | H |
| P | E | U | B | A | N | N | H | G | H | I | O | T | S | É | M | Ã | A | H | V | P | Ó |
| Ã | Ụ | Â | H | B | G | Ã | Ã | I | T | H | À | N | H | Q | U | Ả | V | Ì | Đ | A | I |
| T | Á | N | R | N | I | U | T | K | Ã | Q | N | H | Ì | N | X | O | A | Ố | A | I | L |
| K | I | Q | Q | H | I | R | Đ | B | H | Q | D | B | G | H | S | K | Ớ | A | G | H | Q |
| G | T | K | Ã | Ò | Ã | K | Ã | Ê | Ư | P | Â | O | Ờ | K | H | O | C | A | Ư | E | I |
| P | T | L | Â | I | S | Ộ | T | Y | K | Ố | N | H | Q | G | E | U | Ì | B | J | H | I |
| L | N | H | Ò | A | B | Ì | N | H | I | Ê | T | Ờ | K | H | H | S | B | N | T | N | N |
| A | Ã | H | Ố | K | I | S | Ư | H | H | Đ | Ộ | C | L | Ậ | P | D | M | P | Ư | H | Ã |
| C | T | Ờ | A | Ỡ | R | Ư | Ớ | Ờ | Ã | N | C | H | Q | A | Y | K | Ố | B | D | R | T |
| C | N | X | O | A | Đ | Đ | C | Q | Q | P | T | Ã | N | C | B | N | H | H | O | C | I |

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| H | T | A | Ư | A | Ề | Q | T | H | B | Q | A | H | C | V | Q | N | Ư | N | Q | C |
| O | Ã | Q | R | S | Q | Ã | P | Ộ | Ã | U | T | N | E | H | T | G | A | B | N | H |
| Ư | U | Q | Ủ | H | A | I | B | Ã | T | R | Ư | N | G | N | G | U | Ụ | N | H | Ủ |
| T | C | G | A | I | T | Z | Ứ | U | R | S | A | G | H | A | A | Y | Á | O | R | Q |
| M | Ơ | C | H | R | X | Ủ | N | Q | I | A | N | T | Ã | N | Ộ | Ề | I | Q | Q | G |
| B | Q | H | E | S | H | T | H | Đ | Ề | Ế | B | Z | Í | B | N | N | H | K | Ã | H |
| B | Q | H | E | S | H | T | H | N | U | H | M | G | P | M | I | T | Ì | L | Ã | Z |
| O | C | H | T | S | H | M | H | L | G | H | C | P | Ế | C | N | H | Ế | C | T | A |
| C | H | K | U | G | Q | A | Ư | N | G | U | Y | Ề | N | T | H | ! | B | Ì | N | H |
| H | A | O | A | Q | Ã | R | Z | Ờ | S | I | Ê | R | U | T | G | Đ | H | P | ! | Á |
| Ủ | L | V | L | V | Đ | I | N | T | Ã | N | E | Ộ | I | U | H | ! | À | ! | O | X |
| A | D | A | L | O | V | E | L | A | C | E | Á | I | T | O | J | N | Z | N | ! | L |
| G | E | L | B | X | G | C | Ợ | N | ! | L | N | G | S | B | B | H | Q | H | V | Ế |
| S | E | E | M | T | C | U | Z | Ư | A | N | C | Ờ | S | M | Ê | Ư | P | M | Y | K |
| K | N | V | K | A | T | R | N | E | R | Z | Ứ | U | C | S | C | R | X | ! | H | I |
| N | Ộ | S | X | Ủ | X | I | A | I | N | S | M | Ê | Ư | N | S | K | Ã | N | G | L |
| I | Q | K | A | T | H | E | R | I | N | E | J | O | H | N | S | O | N | A | Ư | G |
| G | X | A | A | Ơ | N | U | N | I | A | I | T | Z | Ứ | U | R | O | N | G | E | G |
| G | U | I | Ế | N | C | B | R | N | U | H | J | K | Q | Ố | N | S | H | G | S | B |
| D | T | A | A | Ỡ | H | C | D | O | R | O | T | H | Y | H | O | D | G | K | I | N |
| D | T | I | A | Ỡ | R | Ư | U | Y | Ề | X | V | T | Ớ | N | U | Ì | N | H | B | C |



# Ký ức MỘT THỜI RỰC LỬA



NGUYỄN THỊ HOA LÝ

*Nguyên Phó Giám đốc BIDV Quảng Bình*

*Hôm nay gặp nhau tay nắm tay thương  
Bạn bè cùng lớp, cùng trường ngày xưa.  
Mặt người vương dấu nắng mưa  
Nụ cười thuở ấy vẫn chưa phai màu.*

Khóa 10 trường Trung cấp Ngân hàng phân hiệu Bắc Ninh của chúng tôi tốt nghiệp vào năm 1974 là một khóa học hết sức đặc biệt. Đây cũng là đợt đầu tiên Chính phủ tuyển quân các ngành dân chính vào miền Nam nhận công tác. Tổng số khóa 10 có gần 200 người, nhưng đã có 60 người xung phong lên đường vào chiến trường miền Nam chuẩn bị lực lượng để tiếp quản Sài Gòn sau khi giải phóng.

Đoàn 60 người nhưng có 8 người quê Quảng Bình và chúng tôi cảm thấy rất tự hào về điều đó. Đoàn chúng tôi được Ủy ban Thống nhất nhận quân chuyển lên huyện Lương Sơn, tỉnh Hòa Bình để an dưỡng và huấn luyện. Một tháng tập mang ba lô leo đèo, lội suối làm quen với cuộc hành quân vào chiến trường sắp tới. Tháng 10/1974 chúng tôi chính thức lên đường hành quân vào Nam.

Trên đường vào chiến trường miền Nam, giặc Mỹ đánh phá rất ác liệt, chúng tôi phải đi theo đường Đông Trường Sơn qua Lào, sang Campuchia mới về được Việt Nam. Nhiều đoạn đường phải đi bộ nhưng cũng có đoạn được đi xe ô tô, (loại xe tải mô nô của Liên Xô), một xe chỉ chở được 15 người, xe bị tén (được gọi là chở hàng đặc biệt). Đường Trường Sơn bùn lún hết nửa bánh xe, có đoạn trời mưa to đường trơn trượt xe chạy vô cùng

nguy hiểm, và nhiều chị em bị ngã xúi phải cấp cứu giữa đường.

Đoàn hành quân vào Nam, cứ một xe bộ đội đi kèm một xe dân chính. Xe chạy cách nhau 15 mét. Đến ngã ba Đông Dương đoàn bị lộ mục tiêu, địch ném bom bắn phá ác liệt. Xe bộ đội đi trước, bị trúng bom nên một số anh bộ đội đã hy sinh. Những xe sau có lệnh phải chạy theo xe tăng mở đường để ẩn nấp ven theo các con suối và hang động, sợ máy bay Mỹ quay lại ném bom tiếp. May mắn đoàn dân chính an toàn, không có ai hy sinh...

Xe chúng tôi lạc vào rừng hai ngày hai đêm ở dưới suối, không có gì ăn, chỉ chia nhau từng miếng lương khô và uống nước suối cho qua ngày để đi tìm binh trạm. Khi hành quân đến rừng Tây Ninh, chúng tôi vẫn chưa hoàn hồn, nằm trong rừng có nhiều con sên, con vắt, bám chắc vào người hút máu, nghĩ lại giờ vẫn rừng mình. Mặt khác, tỉnh Tây Ninh giáp Campuchia, bọn Pôn-pốt đang ẩn nấp nhiều trong rừng nên càng lo sợ bọn chúng bắt cóc. Tâm trạng của 60 anh chị em vô cùng lo lắng, áp lực chiến tranh làm cho thể hệ trẻ chúng tôi càng thêm lo sợ và nghĩ không biết có ngày về hay không.

Chúng tôi hành quân từ Bắc vào Nam mất 2 tháng trời mới về đến an toàn khu ở tỉnh Tây Ninh (gọi là ATK Ban Kinh Tài), đến địa điểm tập kết đúng ngày 30 Tết. Lúc đó bác Trần Dương đại diện cho lãnh đạo Ngân hàng Nhà nước Việt Nam đến



*Tác giả (bên trái) và đồng nghiệp trước trụ sở Ngân hàng Quốc gia*

thăm, tặng quà, chúc tết cho đoàn chúng tôi. Bọn con gái lần đầu tiên xa nhà lại phải nhận nhiệm vụ ở nơi chiến tranh ác liệt, chúng tôi ôm nhau khóc vì quá nhớ nhà, nhớ bố mẹ. Tâm trạng chúng tôi vừa lo vừa sợ, nhưng chúng tôi động viên nhau rằng đã đi là phải đến đích: "Đầu cần thanh niên có, đầu khó có thanh niên làm", vì thế ai cũng xác định sẵn sàng lên đường.

Đoàn chúng tôi ở rừng Tây Ninh gần 5 tháng để chờ lệnh...

Đúng ngày 29/4/1975 có lệnh điều quân vào Sài Gòn để làm nhiệm vụ. Chúng tôi được Trung Ương cục Miền Nam, Ban Kinh Tài chọn một số đi cùng anh, chị cán bộ thuộc các ban ngành khác của Trung ương Đảng đi trước vào Sài Gòn, tôi vinh dự cũng được chọn đi trước. Khi chia tay nhau tại Tây Ninh để về Sài Gòn ai cũng khóc, lo lắng cho số anh chị em đi trước vì lúc này Sài Gòn đang hỗn chiến, súng tự động và bom đạn địch cài cắm nhiều, không cẩn thận dễ hy sinh.



Chúng tôi hành quân về Sài Gòn khi tại Núi Bà Đen, Tây Ninh, quân địch và quân ta còn đánh nhau ác liệt. Chúng tôi phải đi đường vòng về Buôn Mê Thuật, nghỉ lại một đêm ở rừng cao su, sáng hôm sau ngày 30/4 hành quân tiếp về Sài Gòn.

Ngày 30/4/1975, đoàn chúng tôi tiến vào Sài Gòn. Lúc này súng đạn, xác chết ngổn ngang trên đường, không khí Sài Gòn lúc này thật sôi động. Vào Sài Gòn đoàn chúng tôi được diễu binh qua Dinh Độc Lập và một số đường lớn để biểu dương lực lượng. Sau đó chúng tôi đến Ngân hàng Quốc gia 17 bến Chương Dương, Quận 1 nhận nhiệm vụ. 4 chị em chúng tôi là Chị Sen, bạn Điền, bạn Tường Vân và tôi được chú Ba Châu (sau này là Phó Thống đốc NHNNVN) - cán bộ ở rừng về - phụ trách tiếp quản và được chọn ở lại làm việc tại văn phòng Ban Quản quản trong Ngân hàng Quốc gia. Đoàn Ngân hàng lúc này được Ban quân quản giao cho ký hiệu K3. Nhiệm vụ của chúng tôi làm việc ở Văn phòng Ban quân quản để cấp giấy phép cho cán bộ ta và nhân viên Ngân hàng cũ đi tiếp quản các ngân hàng trên địa bàn Sài Gòn và cất giữ những vật phẩm quý mà anh chị em đi tiếp quản từ các ngân hàng mang về. Khi hoàn thành nhiệm vụ tại Ban Quân quản, tôi được phân công về làm việc tại vụ Tiền tệ ngân hàng Quốc gia do chú Ba Dũng cán bộ ở rừng về phụ trách.

Đến tháng 9/1975 chúng tôi được tham gia đổi tiền tại Sài Gòn.

51 năm trôi qua anh chị em khóa 10 của chúng ta, cuộc sống của mỗi người tuy có hoàn cảnh khác nhau, có người thuận lợi, nhưng cũng có người còn gặp nhiều khó khăn, vất vả, nhưng khi nhận được tin hội khóa của ban liên lạc ai cũng hào hứng, vui sướng, mong được gặp lại bạn bè và về thăm lại mái trường Ngân



**Gần 4 triệu tấn bom đạn và các loại mìn đã được dội xuống Trường Sơn nhằm phá đường, tiêu diệt các đoàn xe, hủy diệt mọi sự sống đến mức rừng không còn lá, núi đá thành đất bùn**

hàng Bắc Ninh thân yêu mà 3 năm chúng ta từng học tập, có nhiều kỷ niệm không bao giờ quên. Sự hiện diện của mỗi cá nhân hôm nay đã minh chứng cho sự khát khao, gập gờ, chia sẻ vui buồn của mỗi thành viên khóa 10 chúng tôi.

Về phần mình, cuối năm 1976 tôi được chuyển từ ngân hàng TP. Hồ Chí Minh về công tác tại Ngân hàng Thành phố Huế. Năm 1978 đến 1982 tôi đi học tiếp đại học khóa 5 tại Học viện ngân hàng Hà Nội. Khi tốt nghiệp Đại học ra trường tôi trở về Huế làm việc tại Ngân hàng Đầu tư và Xây dựng Bình Trị Thiên. Năm 1989, tỉnh Bình Trị Thiên chia tách về địa giới, tôi trở về công tác tại Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Quảng Bình. Năm 2003, tôi được đề bạt Phó giám đốc chi nhánh Quảng Bình đến khi nghỉ hưu. 35 năm công tác ngành ngân

hàng, đã có 31 năm chuyên phụ trách công tác tín dụng.

Gia đình tôi có bố tôi là cán bộ tiền khởi nghĩa, tham gia bộ đội chống Pháp năm 1945. Trong kháng chiến chống Mỹ nhà tôi có 2 liệt sỹ là anh trai và em trai...

Hôm nay, nhớ lại những kỷ ức cách đây cả nửa thế kỷ, lòng tôi vẫn dưng dưng xúc động y hệt như ngày nào đứng giữa rừng Trường Sơn cất lên bài ca "Trên đỉnh Trường Sơn ta hát" của nhạc sỹ Huy Du để động viên anh chị em trong đoàn trong những lúc khó khăn nhất, nản chí nhất vì nhiều người ốm đau, vì bom Mỹ cày xới. Những kỷ ức đẹp đó đã nâng đỡ chúng tôi đi suốt cuộc đời, tạo nên tình đồng đội keo sơn, gắn bó, tạo nên bản lĩnh của Người Lính Ngân hàng trưởng thành từ trong binh lửa đến thị trường sôi động ngày hôm nay. □

# Cô gái hát trên đỉnh Trường Sơn

LƯƠNG THANH SỞ - Nguyên Cán bộ Bộ Ngoại giao

Tối 6/5/2019, trên sóng VTV1, trong nhiều bài hát đi cùng năm tháng của Chương trình giao lưu “GIAI ĐIỀU TỰ HÀO - ý chí và con đường” (kỷ niệm 60 năm thành lập đoàn 559) có bài “Trên đỉnh Trường Sơn ta hát” do Nghệ sỹ Nhân dân Quang Thọ trình diễn làm tôi xúc động. Không chỉ lời ca hay và giai điệu mượt mà của bài hát với giọng ca ấm áp và tình cảm của anh làm tôi trào nước mắt mà bài ca đó còn gắn với những kỷ niệm của Đoàn chúng tôi gồm hơn 50 nam, nữ phần lớn là các sinh viên vừa tốt nghiệp Đại học hoặc Cao đẳng Ngân hàng, một số anh em cán bộ thuộc các ban của Trung ương Đảng trên đường vào Trung ương Cục Miền Nam thời “xẻ dọc Trường Sơn đi cứu nước”.

Trong những chuỗi ngày phải đi bộ đường dài, hai bàn chân phồng rộp, mỗi mệt, hôm đó chúng tôi



vui sướng biết bao khi đến một Binh trạm gần ngã ba Đông Dương (biên giới Việt - Lào - Campuchia), trời về chiều, chúng tôi được đưa lên 2 chiếc xe tải cũ nát (thế là sướng lắm rồi) để đi tiếp. Đường gập gềnh, cát bụi, xe đảo nghiêng, xô đẩy như ép chúng tôi vào thành xe, có lúc đành phải ôm lấy nhau cho khỏi bật tung xuống mặt đường. Đúng lúc đó, trên bầu trời xuất hiện máy bay trinh sát VO-10, chúng lượn vài vòng, theo lái xe và phụ trách Binh trạm, khi xuất hiện VO-10 thế nào chúng cũng sẽ rải bom. Y rằng, chỉ sau năm phút, một trận bom và tên lửa từ các máy bay chiến đấu của giặc đã trút xuống chặn ngay phía trước, một quả tên lửa bắn vào giữa đội hình, may mà mỗi xe đi cách nhau vài chục mét, quả tên lửa bắn vào giữa khoảng cách ấy, sóng mặt đất và sức ép không khí của tên lửa đã nâng xe





**Đoàn cán bộ kinh tài tại căn cứ Tây Ninh**

chúng tôi khỏi mặt đất chừng 30-40 cm. Tai ù đặc, khói bụi mờ mịt, tức thở, tôi (trưởng Đoàn) và Bác Quí (Bí thư Chi bộ), đã thống nhất nhanh chóng cho xe dừng lại để đưa toàn bộ anh chị em chạy dọc con suối có địa hình rất thuận lợi do có nhiều hang đá để tránh bom nếu máy bay quay lại lần thứ hai.

Chờ khoảng gần nửa tiếng sau, khi cả không gian và núi rừng yên tĩnh, chúng tôi lại thu quân lên xe đi tiếp về hướng tỉnh Mi Mốt, Campuchia. Hôm đó, do mệt mỏi, đói, khát, một số chưa hoàn hồn vì lần đầu tiên gặp trận bom ác liệt, may mà toàn Đoàn bình an, nhưng khi lên xe rồi một sự cố khác lại xảy ra: có tới 5 chị em lần lượt bị ngất xỉu (thời chiến, chuyện này thường xảy ra). Xe phải dừng lại để chúng tôi đưa chị em vào bệnh trạm cấp cứu, hồi sức. Tôi và bác Quí cùng anh chị em rất buồn vì lo cho sức khỏe chị em, lại lo không kịp thời gian tập kết. Đúng lúc ấy, Trưởng bệnh trạm thông báo (nói to) với tôi rằng nên

trích ngang hồ sơ của các chị em để ở lại điều trị. Chẳng hiểu sao, mấy chị em dần dần tỉnh lại và la lên rằng “chúng em không ở lại đâu, chúng em khỏe rồi”. Theo chị em nếu ở lại coi như bị bỏ rơi, rồi sẽ biết đi đâu, về đâu nếu không đi sẽ bị ghép với đơn vị khác. Lạc đơn vị ai sẽ lo cho mình chặng đường tiếp theo.

Chúng tôi vui vì chị em có suy nghĩ và xác định được nhiệm vụ trước mắt là phải tiếp tục hành quân, không để rớt con số, về tập kết đúng địa điểm để được phân công nhiệm vụ. Trước khi tập trung lên xe, chúng tôi họp đoàn để động viên anh chị em, vừa họp vừa ăn tạm lương khô. Tất cả đều im lặng, có lẽ anh chị em mệt quá rồi, nếu thương anh chị em, Đoàn có thể nghỉ lại một đêm trong rừng lồ ô đầy muỗi và vắt, nhưng lo nhất nếu nghỉ lại đêm nay thì ngày mai phải đi bộ vì xe phải bố trí cho đơn vị khác, như thế còn khổ hơn. Nhiều cánh tay giơ lên nhất trí với chúng tôi là Đoàn đi tiếp luôn. Nhân đà

này tôi đề nghị anh chị em cùng đồng ca bài “Đêm hành quân nhớ Bác”, và đề nghị một cô gái (trẻ nhất nhì trong Đoàn) hát bài “Trên đỉnh Trường Sơn ta hát”. Vốn là sinh viên mới ra trường, qua mấy tháng học tập và huấn luyện để đi B ở khu rừng trúc Lương Sơn, Hòa Bình, cô thường hát vào các buổi sinh hoạt hoặc trên đường hành quân, giọng hát của cô gái miền Trung trong trẻo, thiết tha, tình cảm. Hôm nay cũng cô gái ấy lại cất lên tiếng hát giữa lúc Đoàn đang gặp phải khó khăn. Những lúc như thế này, đứng trên đỉnh Trường Sơn mà được nghe hát lòng chúng tôi vui đi sự mệt mỏi, chỉ thấy phía trước nơi mình đến là nơi Tổ quốc đang cần. Với tôi đó còn là một kỷ niệm không bao giờ quên...

Cô gái hát bài hát đó sau 40 năm tôi được gặp lại ở chính gia đình hạnh phúc của cô tại thành phố Đồng Hới, Quảng Bình - cô nguyên là Phó Giám đốc Ngân hàng Đầu tư & Phát triển tỉnh Quảng Bình. □

# Mùa Tết an lành

## TRÊN ĐẤT LÀO - CAMPUCHIA - MYANMAR

*Tháng Tư về, khi sắc xuân đã nhạt dần trên những nẻo đường Việt Nam, mùa Tết rộn ràng ở nhiều quốc gia Đông Nam Á khác lại bắt đầu. Không chỉ là dịp chuyển giao năm cũ - năm mới theo lịch Phật giáo, Tết cổ truyền ở Lào, Campuchia và Myanmar còn là hành trình tâm linh thanh lọc, là bản hòa ca của đời sống gắn bó, yên bình và tràn đầy niềm vui của các dân tộc anh em trong tiểu vùng sông Mê Kông.*

### NỤ CƯỜI PI MAI TRÊN ĐẤT NƯỚC TRIỆU VOI

Ở Lào, Tết cổ truyền Pi Mai diễn ra trong ba ngày từ 13 đến 15/4 hằng năm, là dịp lễ trọng đại nhất của người Lào theo Phật lịch. "Pi Mai" trong tiếng Lào nghĩa là "năm mới". Đây là thời điểm người dân dọn dẹp nhà cửa, cúng bái tổ tiên, đi chùa và tham gia các lễ hội cộng đồng.

Điểm đặc biệt của Pi Mai là lễ hội té nước - nét văn hóa không thể thiếu, tượng trưng cho sự gột rửa điều xui xẻo, mang lại may mắn và bình an. Dọc các tuyến phố tại thủ đô Vientiane, Luang Prabang hay Pakse, không khí lễ hội rộn ràng với tiếng nhạc truyền thống, trang phục dân tộc rực rỡ và dòng người náo nức té nước cho nhau bằng tất cả sự vui tươi và thân thiện. Du khách thường gọi Pi Mai là "Tết của nụ cười" - vì đi đến đâu cũng thấy người dân Lào cười hiền hậu, mời gọi khách tham gia như một người thân trở về.

Bên cạnh niềm vui lễ hội, Pi Mai còn là dịp người dân Lào thể hiện tín ngưỡng tâm linh. Người Lào đến chùa, rước tượng Phật ra ngoài để tắm rửa bằng nước thơm, hoa và thảo mộc, cầu mong năm mới thanh sạch, may mắn. Lễ buộc chỉ cổ tay cũng là một phong tục độc đáo khi người lớn tuổi dùng chỉ trắng buộc vào tay người trẻ để chúc phúc, một nghi thức mang đậm bản sắc Phật giáo Nam tông ở đất nước triệu voi.



### CHOL CHNAM THMAY VÀ NHỊP ĐIỆU ĐÈN CỔ

Cũng vào giữa tháng 4, người Khmer ở Campuchia đón Tết Chol Chnam Thmay, nghĩa là "Vào năm mới". Tết thường kéo dài 3 ngày, đôi khi 4 ngày, diễn ra từ 13-16/4 tùy theo lịch mặt trời. Đây là dịp quan trọng nhất trong năm của người Campuchia, là thời gian để trở về gia đình, tri ân tổ tiên và khởi đầu một năm mới bình an.

Không giống với không khí sôi động trên đường phố như ở Lào,

Chol Chnam Thmay có phần trầm hơn nhưng đậm chất tâm linh và truyền thống. Vào ngày đầu tiên, người dân làm lễ tại chùa, dâng hoa, hương và thực phẩm cho các vị sư để tích phúc. Ngày thứ hai dành để làm từ thiện, thăm người già, trao quà cho trẻ em. Ngày cuối cùng, người Campuchia sẽ tắm tượng Phật và thực hiện nghi thức "tắm phúc" cho cha mẹ, ông bà, một hành động thể hiện lòng hiếu kính và đạo lý gia đình.



Điểm nhấn văn hóa độc đáo của Chol Chnam Thmay là các trò chơi dân gian và điệu múa truyền thống Khmer Apsara. Trong không gian chùa cổ kính như ở Angkor Wat hay các làng quê Battambang, điệu múa chậm rãi nhưng đầy biểu cảm, được các thiếu nữ trình diễn trong bộ trang phục truyền thống lộng lẫy, như nối dài sợi dây giữa quá khứ và hiện tại.

## THINGYAN VÀ MÙA NƯỚC MANG HƠI THỞ PHẬT GIÁO

Thingyan là tên gọi Tết cổ truyền ở Myanmar, diễn ra trong 4 đến 5 ngày, từ 13/4 và kết thúc bằng Ngày Năm Mới chính thức (tùy năm có thể rơi vào 17 hoặc 18/4). Từ "Thingyan" bắt nguồn từ tiếng Phạn "Sankranti", có nghĩa là "sự chuyển dịch của mặt trời từ chòm sao Song Ngư sang Bạch Dương", gợi nhắc đến yếu tố thiên văn trong lịch Phật giáo nguyên thủy.

Thingyan cũng là lễ hội té nước, nhưng mang màu sắc trầm lắng và mang tính tôn giáo đậm nét hơn. Người dân dùng nước tinh khiết tưới lên tượng Phật, lên người thân,

hàng xóm như lời chúc an lành. Trên các đường phố lớn ở Yangon hay Mandalay, sân khấu di động được dựng lên, các ban nhạc truyền thống biểu diễn suốt ngày đêm, còn người dân thì vui hội nhưng vẫn tuân thủ những quy chuẩn lễ nghi truyền thống.



Điểm đáng chú ý trong Tết Thingyan là văn hóa thiện nguyện. Trong những ngày này, người Myanmar nấu cơm từ thiện, phát nước uống miễn phí, cắt tóc cho người nghèo và tổ chức các hoạt động công đức tại chùa. Đó không chỉ là hành động đẹp, mà còn là niềm tin: cho đi là tích phúc cho chính mình và gia đình.

Thingyan không đơn thuần là Tết, mà còn là dịp "tu thân" đúng nghĩa. Người dân Myanmar tin rằng nếu bắt đầu năm mới bằng sự thanh tịnh trong tâm và thiện lành trong hành động, thì cả năm sẽ nhẹ nhàng như dòng nước đầu mùa. □

Với BIDV, ngân hàng có sự hiện diện tại Lào, Campuchia và Myanmar thông qua các chi nhánh và liên doanh, việc thấu hiểu và trân trọng những giá trị văn hóa bản địa không chỉ là yếu tố cần thiết để đồng hành cùng khách hàng một cách bền vững và gắn bó, mà còn là nhịp cầu để kết nối niềm tin giữa các cộng đồng tài chính trong khu vực.



# Giữ lửa văn hóa

## TRONG THỜI ĐẠI SỐ

MINH TRÚC

*Trong dòng chảy sôi động của toàn cầu hóa và công nghệ, văn hóa dân tộc không lùi lại phía sau mà đang sống động trở lại, nhờ những bàn tay trẻ tuổi. Từ những bản rap mang âm hưởng dân gian, các ứng dụng công nghệ gắn với di sản, đến những concert hoành tráng truyền thống rực rỡ sắc màu - giới trẻ Việt hôm nay đang từng bước “giữ lửa” và “thắp sáng” hồn cốt văn hóa dân tộc bằng chính ngôn ngữ của thời đại mình.*



Hòa Minzy với MV “Bắc Blink” đã gây tiếng vang lớn, nhận được sự yêu mến và hưởng ứng nồng nhiệt từ khán giả, đặc biệt là giới trẻ. Hàng loạt video cover, tiết mục văn nghệ trên nền nhạc của ca khúc được học sinh nhiều trường học thể hiện đã cho thấy sức lan tỏa mạnh mẽ không chỉ của một sản phẩm âm nhạc mà còn là tình yêu dành cho văn hóa dân tộc ngày càng được thắp sáng.

MV Bắc Blink không được thực hiện bằng cách sao chép nguyên trạng quá khứ, mà là làm mới, sáng tạo, kết nối văn hóa truyền thống với hơi thở đương đại.

Cùng thời điểm đó, cuối tháng 3 vừa qua, tại TP.HCM, sự kiện gần 5.000 bạn trẻ khoác lên mình áo dài, áo tứ thân, áo ngũ thân và các trang phục truyền thống của 54 dân tộc Việt Nam trong khuôn khổ concert “Anh trai vượt ngàn chông gai” đã tạo nên một bức tranh văn hóa đa sắc màu và giàu cảm xúc. Sự kiện này đã xác lập kỷ lục Guinness thế giới với danh hiệu “Sự kiện có số lượng người mặc trang phục truyền thống nhiều nhất”. Kỷ lục này không đơn thuần là con số, mà là minh chứng cho tinh thần gắn kết và sự trân trọng giá trị truyền thống trong một thế hệ hiện đại hôm nay.

Không chỉ là một sự kiện âm nhạc, “Anh trai vượt ngàn chông gai” còn tạo nên một không gian văn hoá kết nối người trẻ qua âm nhạc, trang phục và niềm tự hào dân tộc bằng việc đưa người nghe vào một không gian âm nhạc đầy cảm xúc

**T**rong dòng chảy lịch sử dựng nước và giữ nước của dân tộc Việt Nam, văn hóa luôn giữ vai trò cốt lõi, là “hồn cốt”, là sức mạnh mềm gắn kết cộng đồng, hun đúc bản lĩnh, khơi nguồn sáng tạo và truyền cảm hứng phát triển.

Giữa bối cảnh công nghệ phát triển chóng mặt, trào lưu quốc tế len lỏi vào từng góc ngách đời sống, việc giữ gìn hồn cốt văn hóa lại càng trở nên cấp thiết. Để làm được điều đó, thế hệ trẻ chính là người mang sứ mệnh “vừa giữ lửa, vừa thắp sáng”, vừa giữ gìn vừa phát huy bản

sắc văn hóa dân tộc trong thời đại toàn cầu hóa.

Mỗi thế hệ thanh niên Việt Nam đều gắn liền với một sứ mệnh. Nếu cha ông chúng ta từng xông pha trên chiến trường để bảo vệ đất nước, thì thanh niên hôm nay cũng đang đảm đương một nhiệm vụ không kém phần quan trọng - đó là giữ gìn và phát huy bản sắc văn hóa dân tộc trong thời đại toàn cầu hóa.

Thời gian qua, chúng ta đã chứng kiến một làn sóng mạnh mẽ từ giới trẻ trong việc quay trở về với văn hóa dân tộc. Gần nhất là ví dụ của





và tự hào. Chương trình là một sân chơi nghệ thuật để các nghệ sĩ thể hiện tài năng và tình yêu của mình đối với âm nhạc dân gian. Những ca khúc quen thuộc như “Mẹ yêu con”, “Trống Cơm”, “Một Vòng Việt Nam”,... được khoác lên một chiếc áo mới, mang hơi thở của thời đại, nhưng vẫn giữ trọn vẹn cái hồn cốt của những làn điệu truyền thống.

Mỗi lời ca, mỗi nốt nhạc như một sợi dây vô hình kết nối trái tim của những người trẻ với cội nguồn văn hóa. Các bạn trẻ không chỉ lắng nghe mà còn cover, chia sẻ rộng rãi trên mạng xã hội, tạo nên một hiệu ứng lan tỏa mạnh mẽ, cho thấy sức sống mãnh liệt của văn hóa dân tộc trong trái tim thế hệ trẻ.

Hay như nhiều bạn trẻ đã chọn khởi nghiệp từ chính những giá trị truyền thống. Họ không chỉ là người tiêu dùng văn hóa mà đã trở thành những người kiến tạo văn hóa. Từ những sản phẩm thời trang gắn với họa tiết thổ cẩm, từ các dự án phục dựng nghi lễ, lễ hội làng, đến việc phát triển game, phim hoạt hình, ứng dụng du lịch gắn với di sản văn hóa - tất cả đều cho thấy năng lực sáng tạo và tình yêu sâu sắc của thanh niên đối với cội nguồn dân tộc.

Chúng ta có thể nhắc tới nhiều gương mặt tiêu biểu, như Vũ Thị

Quỳnh Trang, một bạn trẻ ở Hà Nội đã gây ấn tượng khi phát triển một kênh TikTok chuyên kể chuyện về văn hóa dân gian Việt Nam bằng hoạt họa. Mỗi video của cô thu hút hàng trăm nghìn lượt xem, giúp người trẻ tiếp cận kiến thức lịch sử và văn hóa một cách sinh động, hấp dẫn. Hay như Nguyễn Đình Huy, chàng trai 9X từ Huế đã xây dựng ứng dụng di động “Dạo Cổ Đô” - một bản đồ tương tác với di tích Huế, kết hợp công nghệ thực tế tăng cường (AR) để tái hiện những công trình cổ xưa ngay trên điện thoại thông minh của người dùng.

Hay như ở Lai Châu, các câu lạc bộ như Câu lạc bộ (CLB) hát Then - đàn Tính thiếu nhi ở Than Uyên, CLB dân ca Thái hay CLB đàn Tính xã Mường So do thanh niên khởi xướng và duy trì đã trở thành nơi truyền dạy, lan tỏa các giá trị âm nhạc truyền thống của đồng bào dân tộc thiểu số.

Hay những câu chuyện trong “Đạo đạo: Mặt trời trong bóng tối”, phía sau sự gian khổ, hiểm nguy, cận kề sinh tử chính là những con người Việt Nam quả cảm, thông minh và đầy nhân hậu. Sau khi phim công chiếu, trên mạng xã hội, những người trẻ bình luận rất tích cực về bộ phim này, có người nói rằng họ

đã rơi nước mắt khi cảm nhận được những mất mát, hy sinh của thế hệ đi trước để gìn giữ non sông.

Đã có những thời điểm, khi nhìn vào điểm số của môn Lịch sử không ít người ngao ngán về chuyện người trẻ hiện nay “thờ ơ” với lịch sử nước nhà. Tuy nhiên, thế hệ trẻ Việt Nam hôm nay không vô cảm, lạnh nhạt với lịch sử như người ta từng lo ngại. Họ đang lặng lẽ thể hiện lòng yêu nước bằng cách riêng của mình, qua phim ảnh, mạng xã hội, hành động thực tế.

Chuyển biến sâu sắc nhất chính là thế hệ trẻ đã biến thành hành động, thành trách nhiệm của công dân đối với đất nước. Không khó để bắt gặp hình ảnh các bạn trẻ thay ảnh đại diện với lá cờ Tổ quốc, chia sẻ những tư liệu về cuộc kháng chiến hào hùng hay check-in tại các điểm di tích lịch sử. Không chỉ dừng lại ở cảm xúc, thế hệ trẻ ngày nay đang biến lòng yêu nước thành hành động thông qua việc tích cực tham gia các hoạt động trong những ngày lễ lớn: Giỗ Tổ Hùng Vương, Ngày Giải phóng miền Nam 30/4, Lễ Quốc Khánh 2/9.

Nếu được hỏi: “Thế hệ trẻ hôm nay có còn yêu nước như cha anh xưa?”. Tôi nghĩ câu trả lời không nằm trong những lời nói, mà trong hành động họ đang âm thầm thực hiện mỗi ngày - một thế hệ yêu nước bằng sự hiểu biết, cảm xúc và trách nhiệm.

Tình yêu nước, không phải là một khái niệm tĩnh tại, mà là một dòng chảy liên tục, được bồi đắp và làm mới theo từng nhịp đập thời đại. Giới trẻ Việt Nam, với sự nhạy bén, tư duy đổi mới, đã và đang khoác lên tấm áo mới cho tình yêu ấy, tạo nên một diện mạo tươi trẻ, đầy sức sống. Từ mạng xã hội đến đời thực, từ văn hóa đến chính trị, họ đang chứng minh rằng tình yêu quê hương là một nguồn cảm hứng bất tận, một sức mạnh nội sinh có thể kiến tạo nên những điều kỳ diệu. Đó là một tín hiệu đáng mừng, hứa hẹn những đóng góp to lớn của giới trẻ cho sự phát triển của đất nước trong tương lai. □

# Đảo Jeju

## THIÊN ĐƯỜNG ĐIỆN ẢNH GIỮA ĐỜI THỰC

NGỌC MAI

Nằm ở phía nam Hàn Quốc, đảo Jeju từ lâu đã được xem là điểm đến mơ ước của nhiều du khách nhờ cảnh quan thiên nhiên phong phú và khí hậu trong lành. Jeju còn xuất hiện trong hàng loạt bộ phim truyền hình Hàn Quốc, trở thành bối cảnh quen thuộc cho những khung hình giàu cảm xúc và lãng mạn.



Vườn hoa cải vàng Jeju trong bộ phim  
"When Life Gives You Tangerines"

### VƯỜN HOA CẢI DẦU - BIỂU TƯỢNG MÙA XUÂN JEJU

Mỗi độ xuân về, từ tháng 3 đến đầu tháng 4, Jeju rực rỡ trong sắc vàng của những cánh đồng hoa cải dầu trải dài trên các triền đồi và con đường ven biển. Đây là một trong những hình ảnh đặc trưng nhất của đảo, nơi đất trời như dịu lại, khoác lên mình chiếc áo nắng ấm đầu mùa. Chính vẻ đẹp yên bình và ngập tràn sức sống ấy đã trở thành bối cảnh nổi bật trong "When Life Gives You Tangerines" - bộ phim gần đây nhận được nhiều tình cảm không chỉ của khán giả Hàn Quốc mà còn của Việt Nam. Một trong những cảnh quay ấn tượng nhất là khi hai nhân vật chính đứng giữa biển hoa vàng, gió thổi nhẹ nhàng, bầu trời xanh cao, tất cả tạo nên một khung hình vừa nên thơ vừa chân thật.

### ĐƯỜNG MÒN OLLE - HÀNH TRÌNH KHÁM PHÁ JEJU CHẬM RẼ

Khác với những điểm đến ồn ào, hệ thống đường mòn Olle mang đến trải nghiệm chậm rãi, nhẹ nhàng cho

những ai muốn cảm nhận Jeju theo cách riêng. Olle là mạng lưới gồm 26 con đường mòn, mỗi đường dài từ 7 - 23 km, bao quanh đảo Jeju. Các cung đường len lỏi qua làng chài, bãi đá, đồng cỏ và rừng núi, luôn hướng tầm nhìn ra biển rộng. Những con đường này thường được chọn làm bối cảnh trong các phim mang hơi thở đời thường như *Our Blues* (2022), khi nhân vật vừa bước đi, vừa đối thoại với chính mình. Đi bộ trên Olle không chỉ là ngắm cảnh, mà còn là hành trình thư giãn tâm trí giữa thiên nhiên yên bình.



Đường mòn Olle

### VƯỜN QUỐC GIA HALLASAN - ĐỈNH TRỜI JEJU

Nằm giữa lòng đảo Jeju, Vườn quốc gia Hallasan nổi bật với đỉnh núi lửa Hallasan cao 1.950m - được mệnh danh là "nóc nhà Hàn Quốc". Đây là nơi giao hòa giữa thiên nhiên hùng vĩ và sự chuyển mình nhẹ nhàng theo mùa: xuân hoa đỗ quyên nở rộ, thu rừng phong rực rỡ, đông phủ tuyết trắng xóa. Những tuyến đường leo núi như Seongpanak hay Gwaneumsa đưa du khách băng qua rừng nguyên sinh, đồi đá nham thạch và biển mây mờ ảo. Đứng trên đỉnh Hallasan, người ta không chỉ thấy toàn cảnh Jeju, mà còn cảm nhận được sự thanh thản sau một hành trình chậm rãi đầy ý nghĩa. Đặc biệt, địa điểm này đã xuất hiện trong bộ phim *Crash Landing on You* ở cảnh quay đầu tiên, khi hai nhân vật chính gặp nhau một cách tình cờ. Vẻ tĩnh lặng của rừng Hallasan khi ấy càng làm nổi bật cảm giác mong manh, bất ngờ mà đầy duyên phận - đúng như cách tình yêu đôi khi nhẹ nhàng tìm đến, giữa một nơi tưởng chừng xa lạ nhất.

Vườn quốc gia Hallasan trong bộ phim  
"Crash Landing on You"



Không cần cầu kỳ, Jeju chinh phục người ta bằng vẻ đẹp tự nhiên và cảm giác dễ chịu mà nó mang lại. Dù là qua màn ảnh hay trong thực tế, đảo Jeju vẫn luôn hiện lên với sự thanh thoát, hài hòa và cuốn hút - một nơi không quá ồn ào, nhưng đủ để lưu lại trong trí nhớ người ghé qua. □



# KHÁM PHÁ NHỮNG ĐỊA DANH tuyệt đẹp tại Trung Quốc

 **THANH BÌNH PHAN**

*Tháng Ba vừa qua, thực hiện chương trình phúc lợi dành cho người lao động của BIDV, tập thể cán bộ thuộc Cơ quan Công đoàn đã cùng nhau đặt chân đến những thành phố tuyệt đẹp của Trung Quốc: Thượng Hải, Hàng Châu và Tô Châu. Chuyến đi không chỉ là một hành trình khám phá những danh lam thắng cảnh nổi tiếng mà còn là dịp để gắn kết tình đồng nghiệp, chia sẻ những khoảnh khắc đáng nhớ bên nhau...*

**N**gày đầu tiên tại Thượng Hải - thành phố hoa lệ bậc nhất Trung Quốc - chúng tôi không khỏi trầm trồ trước vẻ đẹp hiện đại xen lẫn nét cổ kính. Bến Thượng Hải huyền thoại hiện lên rực rỡ trước mắt với những tòa nhà cao tầng lung linh trong ánh đèn đêm. Chúng tôi có dịp tản bộ trên phố Nam Kinh sầm uất, nơi mang đậm hơi thở của một thành phố không bao giờ ngủ. Đặc biệt, khi đứng trên tháp truyền hình Minh Châu Phương Đông, chúng tôi thu cả thành phố vào tầm mắt, tạo nên một cảm giác choáng ngợp và tự hào.

Rời Thượng Hải, chúng tôi ghé thăm Ô Trấn thuộc thành phố Đông Hưng, Chiết Giang. Kiến trúc Ô Trấn mang đậm nét duyên dáng của Giang Nam với sự hòa hợp của thiên nhiên, những ngôi nhà cổ kính soi bóng xuống dòng sông và những chiếc cầu đá duyên dáng vắt ngang mặt nước. Dạo bước dọc những con phố nhỏ, chúng tôi có thể cảm nhận



*Vẻ đẹp thơ mộng ở Hàng Châu*



*Tập thể chị em Cơ quan Công đoàn tại Thượng Hải*

được nhịp sống xưa cũ, nơi thời gian như lắng đọng nơi đây.

Hành trình tiếp tục đưa chúng tôi đến với Hàng Châu - vùng đất nên thơ được mệnh danh là "thiên đường nơi trần thế". Tây Hồ hiện ra trước mắt với vẻ đẹp yên bình, mặt hồ xanh biếc phản chiếu bầu trời trong vắt. Những chiếc thuyền nhẹ nhàng lướt trên mặt nước, mang theo những câu chuyện lịch sử đầy thú vị. Chúng tôi cùng nhau thưởng thức trà Long Tỉnh, cảm nhận hương vị tinh tế của đất trời Hàng Châu, như một món quà đặc biệt cho tâm hồn thanh tịnh.

Tô Châu - điểm đến cuối cùng trong hành trình của chúng tôi - tiếp tục mở ra một không gian hoàn toàn khác biệt. Thành phố nổi tiếng với những khu vườn cổ kính, cầu đá nhỏ, dòng kênh uốn lượn tạo nên

bức tranh thủy mặc sống động. Chúng tôi đã có cơ hội tham quan Chuyết Chính Viên - một trong những khu vườn cổ điển đẹp nhất Trung Quốc, nơi mà từng viên đá, từng khóm cây đều mang ý nghĩa sâu xa. Dạo bước trên những con đường lát đá, lắng nghe tiếng nước chảy róc rách, mọi lo toan dường như tan biến, chỉ còn lại sự thư thái và bình yên.

Hành trình không chỉ giúp chúng tôi mở mang tầm mắt mà còn thắt chặt tình đoàn kết trong tập thể. Những câu chuyện vui vẻ trên xe, những bữa ăn quây quần bên nhau, những bức ảnh kỷ niệm đầy ắp tiếng cười đã trở thành những kỷ niệm đáng quý mà chúng tôi sẽ mãi lưu giữ.

Trở về sau chuyến đi, trong lòng mỗi người vẫn còn vương vấn những hình ảnh tuyệt đẹp, những cảm xúc lắng đọng. Hành trình Thượng Hải - Hàng Châu - Tô Châu không đơn thuần là một chuyến đi mà còn là động lực để mỗi thành viên trong Cơ quan Công đoàn tiếp tục làm việc với tinh thần hừng khởi và nhiệt huyết hơn. Mong rằng trong tương lai, chúng tôi sẽ còn nhiều cơ hội cùng nhau chinh phục những miền đất mới, viết tiếp câu chuyện đẹp của tình đồng nghiệp và sự gắn kết bền chặt. □



*Check-in tại Miếu Thành Hoàng, phố cổ Thượng Hải*



## CHĂM NỤ CƯỜI “CHUẨN CHỈNH” DÂN VĂN PHÒNG

*Nụ cười là ấn tượng đầu tiên giúp tạo thiện cảm với khách hàng. Đối với cán bộ ngân hàng, nụ cười tươi tắn, thân thiện không chỉ góp phần xây dựng hình ảnh chuyên nghiệp mà còn giúp quá trình làm việc diễn ra suôn sẻ, hiệu quả hơn. Hãy cùng điểm qua một vài bí kíp đơn giản để luôn tự tin với nụ cười của mình nhé!*



### CƯỜI BẰNG ÁNH MẮT

Như người ta vẫn nói “đôi mắt là cửa sổ tâm hồn”, một nụ cười thật sự cuốn hút khi đi kèm với sự truyền đạt bằng ánh mắt. Một ánh nhìn thân thiện, cởi mở có thể “nói chuyện” ngay cả khi bạn chưa cất lời. Khi nở nụ cười, hãy để ánh mắt

hơi cong theo khoé môi, hướng ánh nhìn trực tiếp nhưng mềm mại để tạo cảm giác gần gũi, chân thành hơn với khách hàng. Nếu bạn cảm thấy khó cười bằng mắt một cách tự nhiên, hãy luyện tập trước gương để điều chỉnh biểu cảm ánh nhìn, nghĩ tới điều hạnh phúc khiến bạn mỉm cười tự nhiên nhất. Sau đó, luyện tập từ 3-5 phút mỗi ngày với biểu cảm đó để não bộ có thể ghi nhớ cách cười bằng mắt một cách tự nhiên và truyền cảm.

### GIỮ VỆ SINH RĂNG MIỆNG MỖI NGÀY

Một nụ cười đẹp bắt đầu từ nền tảng răng miệng khỏe mạnh. Một hàm răng sạch, khỏe và hơi thở dễ chịu sẽ giúp bạn tự tin hơn mỗi khi giao tiếp. Việc chăm sóc răng miệng đúng cách, đều đặn không chỉ giúp bảo vệ sức khỏe mà còn góp phần giữ gìn hình ảnh chín chu, lịch sự trong mắt khách hàng, đối tác. Đừng quên khám nha khoa định kỳ để kịp thời phát hiện và xử lý những vấn đề sức khỏe răng miệng trước khi chúng ảnh hưởng đến nụ cười tự tin của bạn.

### LUYỆN TẬP CƠ MẶT TỰ NHIÊN

Cơ mặt, giống như các nhóm cơ khác trên cơ thể, cũng cần được rèn luyện để hoạt động linh hoạt. Nụ cười gượng gạo thường xuất phát từ sự căng cơ hoặc ít vận động nhóm cơ quanh miệng. Một vài bài tập đơn giản mỗi sáng như mỉm môi, kéo nhẹ khóe miệng, giữ trong 5-7 giây rồi thả lỏng sẽ giúp cơ mặt linh hoạt hơn, đồng thời giúp tinh thần bạn trở nên thư giãn, tích cực để bắt đầu ngày mới. Thói quen này không chỉ cải thiện phản xạ cười mà còn hạn chế nếp nhăn quanh miệng, giữ nét trẻ trung lâu dài. Ngoài ra, hãy cố gắng mỉm cười thật lòng nhiều hơn trong ngày – vì nụ cười không chỉ làm đẹp khuôn mặt, mà còn “làm đẹp” cả tâm trạng của bạn và những người xung quanh. ☑

## HỘP THƯ số 330



Trong số tháng 4 này, Ban biên tập Bản tin Đầu tư Phát triển đã nhận được tin bài, ảnh cộng tác của các đơn vị, chi nhánh, cộng tác viên trong hệ thống BIDV và trên khắp các tỉnh thành:

- **Các lãnh đạo, nguyên lãnh đạo:** Nguyên Chủ tịch HĐQT Phùng Thị Vân Anh, Nguyên Ủy viên HĐQT Lê Xuân Đạm, Phó Bí thư TT Đảng ủy, UV HĐQT Trần Xuân Hoàng, Phó Tổng Giám đốc Lê Trung Thành, Nguyên Phó Giám đốc BIDV Quảng Bình Nguyễn Thị Hoa Lý.
- **Các đơn vị:** Ban Chính sách sản phẩm Bán buôn, Ban Khách hàng Bán lẻ, Ban Khách hàng doanh nghiệp, Cơ quan Đoàn Thanh niên, Ban Tuyên giáo Đảng ủy, Ban Công nghệ, Cơ quan Công đoàn, Ban Kiểm toán nội bộ, Viện Đào tạo và Nghiên cứu, BIC, BSC, BSL.
- **Các chi nhánh:** Gia Định, Yangon, Đồng Hà Nội, Lai Châu, Phú Mỹ.
- **Các cộng tác viên:** Lê Trà My, Vân Anh, Huyền Trúc, Bích Ngọc, Tuấn Anh, Thanh Tâm, Kỳ Anh, Mai Lan, Thúy Hằng, Lưu Kiềm Ái, Đạt Nguyễn, Thy Hương, Kim Sa, Hiền Thương, Tuệ Linh, Phương Hoa, Bích Diệp, Hà An, Văn Cường, Bích Ngọc, Trang Lê, Thanh Bình, Bình Phan, Phước Thảo, Sỹ Cường, Chu Trang, Thu Giang, Huy Hòa, Thảo Nguyên, Ngọc Mai, Lương Thanh Sở, Nguyễn Kiên, Minh Trúc.

Ban biên tập Bản tin Đầu tư Phát triển xin chân thành cảm ơn sự cộng tác quý báu của các đơn vị, các cộng tác viên trong thời gian qua. Ban biên tập rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, cộng tác nhiệt tình và có hiệu quả hơn nữa của tất cả bạn đọc.

Trân trọng!

BAN BIÊN TẬP

# BIDV리뷰

번역감수: 황석재 전략부 2 부장  
번역: Hai Ninh, Nguyen Huong (이사회 비서 및 투자자관계부)

# BIDV, 직원 모두에게 ‘행복한 직장으로’ 거듭나기 위한 도전

Tra My 기자

2025년 3월 28일 하노이에서 개최된 BIDV 2025년 노조 회의 및 노동자 간담회에서 BIDV 경영진과 노동조합이 임직원의 정당한 권리와 복지를 최우선 가치로 존중하고 실천해 나가겠다는 확고한 의지를 보여주며 약속하였다. 이를 통해 임직원들에게 원동력을 부여하여 ‘동남아시아 최고의 Big-Green-Strong은행’으로 도약하기 위한 단단한 토대를 마련한다.



이날 회의에서는 ▲2024년 영업 실적 보고 및 2025년 사업 계획, ▲근로자의 권리·복지 제도 시행 현황 보고, ▲2024년 BIDV 노사합의문 이행 현황 보고, ▲2024년 인민감사위원회 활동 성과 보고 등 주요 안건이 발표되었으며 관객들의 높은 공감과 전폭적인 지지를 얻었다. 2025년 경영 목표 달성을 위한 전사적 경쟁력 강화 캠페인 발대식 후 BIDV 경영진과 노동조합 집행위원가 복지, 인사 제도, 급여, 재무 관리, 노조 활동 관련 다양한 제안 사항과 직원의 의견을 청취하고, 대안 마련에 나섰다.

## 직원 모두를 위해 행복한 은행으로 도약

레 응옥 림(Lê Ngọc Lâm) 은행장은 “BIDV는 임직원은 곧 은행의 경쟁우위를 창출하는 핵심 요소라고 확신합니다. 직원의 복지를 세심히 챙기는 것은 지속



가능한 조직의 근간이 됩니다. 그동안 BIDV는 임직원의 건강과 정신적 삶의 질을 포괄적으로 돌보기 위해 복지 정책을 지속적으로 구축·개선해 왔으며, 일과 삶의 균형을 유지하고 직원 모두가 안심하게 일할 수 있는 행복한 근무환경 조성에 힘써 왔습니다.” 라고 강조하였다.

BIDV는 그동안 직원의 복지 개선을 위한 공약을 성실히 이행해왔으며, 임금·소득·복지 보장을 위한 인사 제도는 경영 전략의 핵심 과제로 설정 하고 지속적으로 추진해왔다. BIDV는 3P 모델(직무, 성과, 역량)을 기반으로 한 선진형 급여 체계를 도입하고, 매년 승인된 예산 범위 내에서 적절한 임금보상 정책을 실시함으로써 우수 인재 유치 및 직원들에게 동기부여를 하고 있다. 급여, 성과급, 복지 정책은 투명하고 공정한 방식으로 운영되며, 은행의 재무 건전성과 사업 성과를 기반으로 직원의 복지 제도를 최대한 보장하고 있다. 한편 급식과 휴가, 생일 축하 이벤트 등 다양한 복지 제도를 꾸준히 유지하며 확대되고 있다. 특히 BIDV는 건강보험, 생명보험, 퇴직연금 등 다층적 복지 제도를 갖춘 국내 소수의 은행 중 하나로, 임직원에게 안도감을 주었다.

직원들이 안심하게 근무할 수 있도록 소득과 복지를 보장하는 동시에 직원의 역량 개발 교육 프로그램을 지속적으로 확대하고 있다. 2024년 한 해 동안 BIDV는 약 88,000명의 연수생을 대상으로 530개 이상의 교육 과정을 운영하였으며, 특히 전문성 심화 과정과 자기계발 로드맵(IDP)에 기반한 맞춤형 교육 프로그램을 통해 직원들의 지속 가능한 성장을 적극적으로 지원하고 있다.

이와 함께 BIDV는 직원들의 정신적 삶의 질 향상을 위한 다양한 복지 정책과 사내 문화 활동에도 힘쓰고 있다.



“I am BIDV(나는 BIDV입니다)”, “BIDV Run - 푸른 삶을 위한 달리기 프로그램”, “BIDV Run - 소외계층을 위한 따뜻한 설맞이 달리기 프로그램” 등 정례적인 운동 행사와 함께, 연례 체육 대회 및 사내 경연 대회 등을 통해 사회적 책임을 실천함과 동시에 직원들에게 긍정적인 에너지를 불어넣고 있다.

이러한 노력을 인정받아 2024년 HR Asia로부터 ‘아시아 최고의 직장(Best Companies to Work for in Asia)’ 상을 처음으로 수상하였으며, 동시에 ‘2024년 최고 직원 친화적인 기업’으로 선정되었다. 아울러, ‘2024년 베트남 최고의 직장 랭킹’에서도 상위권에 이름을 올리며, 금융업권 중 최고의 직장 브랜드로서의 입지를 다시 한 번 입증하였다.

### 직원 중심 정책 고도화 지속 추진

BIDV직원은 단순히 복지 수혜자가 아니라, 정책 개선에 직접 참여하고 기여하는 주체임을 명확히 하며, 실질적인 소통과 피드백을 통해 정책 수립의 핵심 요인이다. 사전 의견 수렴을 통해 총 138건의 건의사항이 접수되었으며, 주요 내용은 급여 체계 개선, 복지 확대, 근무 환경 개선에 집중되었다.

레 응옥 림(Lê Ngọc Lâm) 은행장은 “모든 건의사항은 성실히 경청하고, 신속하게 검토 및 처리해야 하며, 장기적으로 방지되는 일이 없도록 해야 합니다. 또한 직원 중심 정책 체계를 현대적이고 일관되게 구축하여, 사람이 곧 조직의 성장 원동력을 반영하는 제도 개편이 이뤄져야 합니다.” 라고 덧붙였다.

2025년 사업계획에 따라 BIDV의 인사·복지 정책은 다음과 같이 주요 과제를 위주로 추진될 예정이다.

[급여·성과급·복지 제도] BIDV는 직원의 실질적 이익을 극대화하고, 노동시장 내 경쟁력을 제고할 수 있는 정책 검토 및 제정할 계획이다. 2025년에는 신규 급여 체계 구축을 가속화하고, 특히 전문인력에 대한 통합 보상 정책 마련 및 정기적인 직급·급여 조정 제도 운영을 강화할 예정이다. 동시에, BIDV는 다층적 복지 생태계를 한층 더 발전시켜 수혜 대상을 임직원뿐만 아니라 가족까지 확대하며, 조기 퇴직 직원에 대한 적절한 지원 방안도 적극 검토할 방침이다.

[포상 제도] BIDV는 형식에 그치지 않고 실질적 효과를 낼 수 있는 공정하고 시의 적절한 포상 체계를 도입하고자 하

며, 모범적인 리더십과 성과 중심의 조직 문화를 정착시키기 위해 우수 사례 홍보 강화 및 People Soft 시스템 고도화를 통해 포상 프로세스의 자동화 및 투명성 확보를 추진할 계획이다.

[인재 개발] BIDV는 전문가 육성 과제를 지속적으로 추진하고, 직원의 자기개발 프로그램(IDP)을 정교하게 다듬어 나갈 예정이다. 교육 체계 전반도 전면 개편되어, 전 임직원이 애자일 사고법, 디지털 역량, 영업 스킬, 리스크 관리, 내부 강사 양성 등 5대 핵심 업무를 중심으로, 연간 최소 68시간 이상의 필수 교육을 이수해야 하며, 전문성과 디지털 전환 대응 능력을 동시에 갖추 수 있도록 지원할 방침이다.

회의에서 쩐 프엉(Trần Phương) BIDV 부행장 겸 노동조합 위원장은 2025년도 탁월한 성과 달성을 위한 전사적 경쟁력 제고 캠페인을 공식적으로 발족하였다. 그리고 “책임, 간편화, 효율성, 디지털 전환 가속화” 등 금년의 행동 지침을 실시하며 조직의 단합심과 직원의 창의적인 아이디어를 발휘하여 BIDV의 2025년 전략 목표 구현을 기필코 해야 되겠다고 당부하였다.

마지막으로 레 응옥 림(Lê Ngọc Lâm) 은행장은 “우리 각자가 BIDV의 이미지이자 기업의 브랜드와 신뢰성을 대표하는 사람이라는 인식 하에 품격 있고 똑똑하게 조직 문화를 몸소 실천해야 한다. 그리고 직무와 직급과 상관없이 모두가 회사의 가치를 창출하기 위해 사명감과 책임감을 다해야 합니다.” 며 직원 모두 앞으로 요청하였다. 이러한 도전 정신은 곧 Big-Strong-Green은행, 또한 모든 임직원의 행복한 은행으로 도약하고자 하는 BIDV를 발전시키는 원동력이 될 것임을 굳게 믿는다고 전했다. □

# 공공 온라인 행정 서비스를 국민과 기업에 더욱 가깝게 제공하기 위한 협력

Tra My 기자

2025년 3월 27일, BIDV는 하노이시 행정서비스센터와 포괄적 협력 협약을 체결하고, 정부의 '06번 계획'에 따라 온라인 공공서비스 제공, 디지털 역량 강화, 공공 편의 서비스 확대를 공동으로 추진해 나가기로 하였다. 이번 협약은 하노이 시민과 기업이 디지털 플랫폼을 통해 각종 행정 절차를 보다 쉽고 빠르게 접근할 수 있도록 지원하는 중요한 계기가 될 것으로 기대된다.

## BIDV 영업점, 온라인 공공서비스에 이전사로 전환

본 협약에 따라, 하노이시에 자리잡은 BIDV 206개 영업점은 온라인 공공서비스 에이전시로 지정되며, 이를 통해 국민 및 기업 고객은 은행에서 직접 행정 절차를 처리할 수 있게 된다. BIDV는 각 영업점에서 행정서비스 이용 안내, 정보 조회 지원, 전자 결제 방법 안내 등 고객 밀착형 서비스를 제공하며, 공공서비스 접근성과 만족도 향상에 기여할 전망이다. 특히, 안전하고 편리한 공공 수수료 및 행정 요금의 온라인 결제 시스템도 함께 지원함으로써, 고객들은 언제 어디서나 원활한 행정서비스를 받을 수 있다. 이번 협력은 국내 최초로 실시되며 앞으로 전국적으로 확대할 가능성이 있는 좋은 협업 모델로 평가된다.

협약 체결식에서 구 응옥 짱(Cù Ngọc Trang) 하노이시 행정서비스센터장이 “이번 협업 모델은 원스톱 서비스로 기획되며 시민은 은행 영업점에서 금융 서비스를 이용하는 동시에 공공 행정 절차를 함께 처리할 수 있습니다. 한편으로 공공서비스센터 지점을 찾은 시민은 현대적인 은행 서비스를 접하고 체험할 수 있는 기회도 함께 제공됩니다.”라며 소감을 밝혔다.

이번 협력의 일환으로 BIDV는 행정서비스센터 산하 각 지점에 지원 데스크 설치를 지원하며 시민과 기업이 온라인



공공서비스 및 DT경험을 보다 쉽게 이용할 수 있도록 홍보 콘텐츠 및 안내 자료 제작에도 적극적으로 지원하고 있다. 특히 BIDV는 지역 내 창업기업의 설립 등록 서비스를 제공하여 신규 기업이 보다 간편하고 빠르게 사업을 개시할 수 있도록 지원함으로써 지역 경제 활성화에 기여하고 있다. BIDV 영업점에서 사업 등록한 스타트업 및 소상공인은 무료 은행 계좌 개설을 비롯한 다양한 혜택을 제공받을 수 있다.

레 응옥 림(Lê Ngọc Lâm) BIDV 은행장은 “양 기관의 협업은 시민과 기업 고객이 보다 편리하고 투명한 공공-금융 서비스 생태계를 사용할 수 있는 계기이



다. BIDV는 주어진 역할을 성실히 수행하기 위해 기술 역량과 인적 자원을 최대한 동원하여 하노이 시민과 기업 고객의 니즈를 실질적으로 부응하는 효율적인 공공서비스 생태계 구축에 동참할 것을 약속드립니다.”라며 이번 협업의 의미를 강조하였다.

### 디지털 전환 행정 개혁의 선도 은행

“시민과 기업 중심의 서비스 제공”의 지를 구현하겠다는 마음을 함께 나눈 BIDV와 하노이시 행정서비스센터는 기관 간의 새로운 협업 모델을 선사하는 동시에 정부가 주관하는 행정절차 개편 및 DT전략을 성실하게 이행하는 책임감을 보여준 모범 사례로 평가된다. 특히, 본 협약은 2024년 12월 22일 베트남 공산당 정치국이 발표한 과학기술 혁신 및 국가 디지털 전환 촉진에 대한 제57-NQ/TW호 결의 및 2025년까지 베트남 국민의 온라인 공공서비스 이용 비율 80%이상의 목표를 담은 제 06/QĐ-TTg호 총리 법령(2025년까지 국민 80%의 온라인 공공서비스 이용을 목표로 함) 실현에 있어 소중한 계기로 주목된다.

특히 BIDV가 행정서비스센터와 함께 추진 중인 온라인 공공서비스 대리점(에이전시) 모델은 하노이시가 지향하는 “3無(무경계, 무중개, 무서류)” 및 “2無(무행정 창구, 무복잡 절차)” 정책 실현에 핵심적인 역할을 수행하고 있다. 이를 통해 국민 누구나 시간과 장소에 구애받지 않고 공공서비스를 손쉽게 이용할 수 있도록 지원하며, 일부 행정 기능을 민간 부문으로 위탁함으로써 국가 기관의 업무 부담을 경감시키고, 사회적 자원을 최적화하는 혁신적인 모델이다. 이는 제12기 중앙공산당 제6차 총회에서 발표된 ‘행정 조직의 간소화 및



공공 부문 운영 효율성 제고’에 대한 제 18-NQ/TW호 결의문 실천에 있어 공공서비스 개선을 민관협업을 통해 추진하는 모범 사례로 주목받고 있다.

BIDV의 역할을 높이 평가하며, 응우옌 반 풍(Nguyễn Văn Phong) 하노이시 당 상임부서기장은 BIDV의 역할을 높이 평가하며 “그동안 BIDV는 하노이시와 긴밀히 협력하며 실질적이고 효율적인 지원을 지속해 왔습니다. 이는 수도 발전에 있어 깊은 연대감과 높은 책임의식을 보여주는 BIDV는 모범 사례로 평가된다. 앞으로도 하노이시를 대표하여 BIDV와 협약을 체결한 행정서비스센터는 양 기관의 협업 효과를 극대화하여 지역 사회와, 시민, 기업을 위한 실질적인 도움이 되기를 기대합니다.”라고 강조하였다.

BIDV는 베트남에서 가장 오랜 역사를 지닌 상업은행으로, 총자산 규모가 2,700조 동(한화 약 153조 원)을 초과하는 국내 최대 금융기관이다. 2,200만 명의 개인 고객과 50만 개의 기업 고객의 고객 기반을 보유하며 견고한 재무 역

량, 현대적인 IT 인프라, 우수한 인적 자원, 지속가능 발전을 지향하는 선진 경영 체계를 갖춘 금융기관이기도 한다. 전국적으로 1,100여 개의 지점 및 출장소를 운영하는 등 광범위한 영업망을 보유한다. 이러한 탄탄한 역량을 바탕으로, BIDV는 장기적으로 온라인 공공서비스 대리점 모델을 전국 각 지방과 도시에 확대해 나갈 수 있는 충분한 잠재력을 보유하고 있습니다. 이를 통해 BIDV는 중장기적으로 온라인 공공서비스 대리점(에이전시) 모델을 전국 각 지방으로 확산시킬 수 있는 충분한 잠재력을 보유하고 있으며, 현대적이고 통합적인 공공서비스 제공 네트워크를 구축함으로써 국민에게 가까이 다가가며 보다 공정하고 투명한 행정 서비스를 제공해 나갈 계획이다.

BIDV의 레 응옥 림(Lê Ngọc Lâm) 은행장은 “BIDV는 선도 금융기관으로서 전국 각 지방정부와 협력하여 행정 개혁 및 디지털 전환이라는 국가의 과제를 함께 수행할 책임이 있습니다. 저희는 단순히 금융 솔루션 제공에 그치지 않고, 시민의 공공 서비스에 대한 인식 제고에 기여하여 시민과 기업이 온라인 공공서비스를 보다 쉽게 접근할 수 있도록 노력하겠습니다.”라고 강조하였다.

하노이시 행정서비스센터와 BIDV 간 체결된 이번 포괄적 협력 협약은 행정절차 개편, 디지털 정부·디지털 경제·디지털 사회 구축, 그리고 지속 가능한 국가 발전을 위한 여정에 각 지방정부와 함께하는 BIDV의 굳건한 의지를 보여준 것으로 평가된다. 이번 협업 모델은 ‘Big-Strong-Green’이라는 BIDV의 2025~2030년 중장기 발전 비전과 매우 흡사하며 정부가 주관하는 새로운 도약의 시대에 리딩 금융으로 도약하겠다는 의지를 확인할 수 있다. □

# 문서번호: 2025년7월, 발행일: 2025년4월14일

Bich Ngoc 기자

BIDV, 창립 68주년 기념 캠페인 ‘베트남과 함께한 자부심 - 백만 개의 여정 연결’ 공식 출범

2025년 4월 13일, 호찌민시에서 BIDV는 특별판 카드 2종과 함께 ‘BIDV 68주년 - 베트남과 함께한 자부심, 백만 개의 여정 연결’ 캠페인을 공식 출시했다. 이번 캠페인은 현대적이고 편리한 금융 서비스를 제공함과 동시에, 총 1천억 동(한화 약 50억 원 상당)의 특별한 혜택을 고객들에게 선사할 예정이다.



사진: BIDV, Mastercard, 호찌민 메트로 대표가 'BIDV 68 카드 및 캠페인 출시'를 공식 발표하고 있다.

출시 행사는 호찌민시의 상징적인 장소인 벤탄 메트로역에서 열렸다. 이 장소는 역동적이고 현대적이며 풍부한 문화적 정체성을 지닌 도시를 대표하며, BIDV가 추구하는 지속 가능한 발전 정신과도 일치한다. 본 행사에는 BIDV 경영진, BIDV의 전략적 파트너인

Mastercard 대표, 호찌민 메트로 관계자, 그리고 고객들이 함께 자리해 의미를 더했다.

이날 행사에서 BIDV 리테일금융그룹 팜 프엉 란(Phạm Phương Lan) 본부장님이 “BIDV 68 카드는 단순한 결제 수

단을 넘어, 번영과 행운, 풍요를 상징하는 ‘승룡(Thăng Long)’의 기운을 담은 특별한 의미를 지닌다. 이 카드는 비상하는 용(승룡-Thăng Long)의 정신을 담아, 민족이 도착하는 새로운 시대에 베트남과 함께 성장해 나갈 것이라며 소감을 밝혔다. BIDV 68 카드는 다양한



BIDV 68 특별판 - 베트남과 함께한 자부심, 수백만 여정의 연결

편리 결제 기능과 더불어 고객들에게 매력적인 혜택을 풍부하게 제공한다. 특히, 지역의 특색을 살린 맞춤형 혜택들을 통해 고객과 관광객들이 호찌민시를 비롯한 베트남 전역을 보다 깊이 있게 체험하고, 풍부한 문화적 가치를 느낄 수 있도록 지원한다고 카드의 기능을 덧붙였다.

### 68주년: 베트남과 함께한 자부심 - 백만 개의 여정 연결

창립 68주년을 맞이한 BIDV는 베트남에서 가장 오랜 역사와 최대 자산 규모를 자랑하는 상업 은행이다. “BIDV 68주년 - 베트남과 함께한 자부심, 백만개의 여정 연결” 캠페인은 고객과 파트너들에게 깊은 감사의 마음을 전하는 동시에 현대적 금융상품 제공 및 고객 경험 최적화하겠다는 BIDV의 확고한 의지를 보여주는 뜻깊은 계기이다. 이번 캠페인은 단순히 뛰어난 혜

택을 제공하는 것에 그치지 않고 BIDV와 함께 지속 가능한 발전 여정에 동참하며, 미래를 향한 장기적인 가치를 함께 만들어가는 소중한 기회이기도 하다.

BIDV의 카드, SmartBanking, 럭키넘버 계좌개설, 예금상품 등 다양한 금융 서비스를 이용하는 고객 앞 총 1천억 동 (한화 약 50억 원) 규모의 풍성한 혜택을 받을 수 있는 기회를 제공한다. 주요 혜택으로는 벤탄-수이띠엔 (Ben Thanh - Suoi Tien) 메트로 노선 및 사이공 수상버스 무제한 이용권, 호찌민 시립박물관 무료 입장, 카드 발급·연회비 면제, 최대 100만 동 캐시백, 하이랜드 커피 (Highlands Coffee), 트래블로카 (Traveloka), 쇼피푸드 (ShopeeFood) 등 인기 브랜드의 할인 바우처 등이 포함되어 있다. 이와 함께, BIDV 스마트뱅킹 (SmartBanking) 신규 가입 고객 대상 특별 프로모션, 단 6만

8천동(약 3천6백 원)으로 이용 가능한 이동 및 숙박 예약 서비스의 ‘68,000 동 특가 딜’, 수수료 단 6,800동 등 최저가로 제공 가능한 “68” 럭키넘버 계좌 신규 개설 서비스, 창구 거래 시 풍성한 사은품과 여행 상품권 럭키드로우 행사 등 총 1억 6,800만 동 (한화 약 5백만 원) 상당의 경품 이벤트도 마련되어 있다.

### BIDV 68 카드: 특별 한정판 에디션

비상하는 용을 형상화한 독창적 디자인을 담은 BIDV 68 카드는 번영과 발전의 상징으로, 민족의 자부심과 도약의 열망을 불러일으키는 상징적인 제품이다. 남부지방 해방 50주년 및 남북통일 기념을 맞아 출시된 이번 카드 시리즈는 베트남의 역사적 정신과 문화적 가치를 돋보이는 남다른 의미가 있는 기획 상품이다. 스마트하고 안전하게 결제를 도와주는 단순한 카드뿐만 아니라 고객들에게 호찌민시를 비롯한 베트남을 다양하게 체험할 수 있는 특별한 여권(Passport)의 역할을 맡을 것으로 기대된다. 이 한정판 에디션의 카드를 소지할 고객은 보다 역동적이고 스마트한 라이프스타일을 체험하며, 기대 이상의 다양한 가치와 혜택을 누릴 수 있다. □

오늘부터 2025년 6월 30일까지, BIDV Mastercard(국제 체크카드 및 신용카드)를 사용하면 다음과 같은 특별 혜택을 받을 수 있다.

- ① 호찌민 메트로 1호선 벤탄-수이띠엔 구간 무제한 무료 이용,
- ② 호찌민 시립박물관 무료 입장,
- ③ 사이공 강 수상버스(Water Bus) 무료 이용.

68주년 기념 캠페인 및 BIDV 68 카드 등 포함한 다양한 우대 프로그램의 세부 정보는 <https://bidv.com.vn/bidv68/> 또는 24시간 고객센터번호 1900 9247 로 확인해 주시기 바랍니다.

# 젊은 세대의 내 집 마련을 위한 40조 동 규모 특별 주택금융 프로그램 시행

Van Cuong 기자

최근 정부의 요청으로 젊은 세대의 주택 임대 및 구매 고민을 해결하기 위해 BIDV가 40조 동(한화로 약 1.6조 원) 규모의 특별 주택금융 패키지를 선도적으로 도입하였다. 본 프로그램은 2025년 3월 26일부터 12월 31일까지 시행되며, 청년의 내 집 마련의 꿈을 현실화하기 위해 획기적인 금융지원 정책으로 구성되는 대출패키지이다.

지원 대상은 주택 구매, 또한 임대할 계획이 있는 만 35세 이하의 개인 고객으로 대출 금리는 첫 3년간 연 5.5%의 고정금리, 4년째 이후로부터 24개월 정기예금 금리에 연3%를 더한 것으로 적용된다. 대출 기간은 최대 40년까지 가능하다. 특히, 대출 한도 50억 동 이내인 경우 대출 기간 첫 5년 동안 원금 상환이 면제되는 파격적인 혜택이 제공된다.

대출 한도는 최대 주택 구매가의 70%까지, 임대세의 50%까지 적용 가능하며, 담보 자산은 예/적금 통장, 유가증권, 구매 예정 또는 기존 보유 부동산 등으로 유연하게 선택할 수 있다.

본 대출 패키지는 경쟁력 있는 금리와 첫 5년간 원금 상환 유예 등 파격적인 혜택 제공으로, 청년층의 금융 부담을 덜어주고, 보금자리 마련 꿈을 빨리 실현할 수 있도록 지원할 전망이다.

이와 함께 BIDV는 청년층의 주택의 수요·공급 문제를 근본적으로 해결하는 동시에 젊은 고객층을 확보하기 위해 부동산 개발사(시행사) 대상으로 특별 금융 패키지를 선도적으로 도입하였다. 대출 한도는 최대 총 투자금액의 75%까지, 대출 기간은 프로젝트의 현금 흐름 기준으로 유연하게 책정된다. 특히 전체 분양 물량 중에서 30% 이상은 청년층 앞으로 공급하겠다는 약정하는 아파트 개발 프로젝트에 대해서는 최대 24



개월간 연 6% 고정금리, 그 이후로부터 일반 금리 대비 연 1~2% 썩 낮은 우대금리가 적용된다. 해당 대출은 신규 부동산 개발 프로젝트는 물론, 이미 승인받은 기존 PF대출의 미실행 잔액에도 적용 가능하다. 젊은 세대를 대상으로 분양가 인하 정책을 시행하는 개발사 앞 우선적으로 대출 실행 혜택이 부여된다.

대출 패키지를 신속하게 실행하기 위해 여신 심사 프로세스 최적화를 통해 승

인 시간을 단축하여 고객의 편의를 제고할 계획이다.

BIDV는 10년 연속 ‘베트남 최고의 리테일 은행’, 주택담보대출 부문에서 ‘최우수 상품 제공 은행’으로 6번 선정된 바 있다. 이번 프로그램을 통해 ‘BIDV만 있으면 내 집 마련에 걱정할 것 없다’라는 슬로건과 걸맞게 청년층의 주택 마련 지원에 있어 선도하는 금융기관으로 확고한 자리매김을 할 수 있는 것으로 기대된다. □



THE ASIAN BANKER®  
VIETNAM AWARDS 2025

NGÂN HÀNG 6 NĂM ĐƯỢC BÌNH CHỌN  
SẢN PHẨM VAY NHÀ Ở TỐT NHẤT VIỆT NAM

# CÓ BIDV **NGƯỜI TRẺ** CÓ NHÀ

**GÓI TÍN DỤNG 40.000 TỶ ĐỒNG HỖ TRỢ NGƯỜI TRẺ CÓ NHÀ Ở**

Lãi suất **5,5%**  
cố định **3 năm**

Miễn trả gốc  
**5 năm**

Thời gian vay  
**40 năm**



**Vững bước Tiên phong - Đồng hành Phát triển**

☎ 1900 9247 🌐 [bidv.com.vn](http://bidv.com.vn) 📱 [BIDVbankvietnam](https://www.facebook.com/BIDVbankvietnam)



PHIÊN BẢN THẺ ĐẶC BIỆT

68<sup>th</sup> Năm  
TỰ HÀO CÙNG  
VIỆT NAM

»» Kết nối triệu hành trình »»



TÌM HIỂU THÊM

- Miễn phí phát hành, phí thường niên
- Tặng tới 1 triệu ++ đồng.
- Miễn phí khám phá TP HCM sôi động với thẻ BIDV Mastercard

Vững bước Tiên phong - Đồng hành Phát triển

☎ 1900 9247 🌐 bidv.com.vn 📱 BIDVbankvietnam